

# Ebebek Mağazacılık A.Ş. Ara Dönem Faaliyet Raporu

01.01.2026 – 31.03.2026

ebebek 

## Genel Bilgiler

### 1. Şirket Profili

ebebek, annenin ve bebeğin, doğum öncesinden başlayıp dört yaşa kadar uzanan süreçteki tüm ihtiyaçlarını; kaliteli ürünler, güler yüzlü kadro, yüksek hizmet standartları, hesaplı fiyatlar, uzman bilgisi ve alışveriş sonrası desteğiyle günün 24 saati karşılayan bir internet sitesi ve mağazalar zinciridir. 2001 yılında e-ticaret sitesi ile başladığı tecrübesini 2003 yılı başında fiziki mağazacılığa taşıyan ebebek; ebebek.com internet satış sitesi ve fiziki mağazalarıyla anne-babalara hizmet vermeye devam etmektedir. 2023 yılında halka açılan Şirket'in hisseleri EBEBK koduyla Borsa İstanbul'un Yıldız Pazarında işlem görmektedir. Şirket ile ilgili daha fazla bilgiye <https://kurumsal.ebebek.com> adresinden ulaşabilirsiniz.

### 2. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi: 1 Ocak 2026 – 31 Mart 2026

**Şirket'in Ticaret Ünvanı** : Ebebek Mağazacılık A.Ş.  
**Ticaret Sicil Numarası** : 439123  
**Merkez Adresi** : İçerenköy Mh. Değirmen Yolu Cd. No:37 D:6  
Ataşehir/İstanbul  
**Şube** : Şirketimizin Türkiye'de 305, Birleşik Krallık'ta 3 ve  
Kuzey Irak'ta 1 adet mağazası bulunmaktadır.

#### İletişim Bilgileri

Telefon numarası : 0216 325 73 25  
Faks numarası : 0216 428 33 54  
İnternet adresi : [www.ebebek.com](http://www.ebebek.com)

### 3. Şirket'in Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapıları ile Bunlara İlişkin Hesap Dönemi İçerisindeki Değişiklikler

Kayıtlı Sermaye : 205.000.000 TL  
Ödenmiş Sermaye : 160.000.000 TL  
Dönem içerisinde şirketin sermaye yapısında bir değişiklik olmamıştır.

#### Şirket'in ortaklık yapısı:

	31 Mart 2026		31 Aralık 2025	
	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)
Ahmet Afif Topbaş	16,51%	26.409.567	16,51%	26.409.567
Mahmud Muhammed Topbaş	15,60%	24.960.000	15,60%	24.960.000
Musa Topbaş	15,60%	24.960.000	15,60%	24.960.000
Halil Erdoğan	10,74%	17.181.730	10,74%	17.181.730
Fatma Hande Topbaş	5,85%	9.352.856	5,85%	9.352.856
Fatma Zehra Ülker	5,85%	9.352.856	5,85%	9.352.856
Kamal Antony Hatoum	3,13%	5.012.845	3,13%	5.012.845
Mustafa Latif Topbaş	0,46%	738.284	0,46%	738.284

Diğer	0,93%	1.497.158	0,93%	1.497.158
Halka Açık Paylar	25,33%	40.534.704	25,33%	40.534.704
<b>TOPLAM</b>	<b>100,00%</b>	<b>160.000.000</b>	<b>100,00%</b>	<b>160.000.000</b>

#### 4. Yönetim Kurulu ile İlgili Bilgiler

25.04.2024 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda yönetim kurulu üyeliklerine, üç yıl süreyle görev yapmak üzere, Musa Topbaş, Ömer Hulusi Topbaş, Mahmud Muhammed Topbaş ve Halil Erdoğan; bağımsız yönetim kurulu üyeliklerine ise Aynur Çolpan ve Dr. Soner Canko seçildi.

Yönetim Kurulu'nun 25.04.2024 tarihli kararıyla yönetim kurulu başkanlığına Musa Topbaş, yönetim kurulu başkan yardımcılığına Ömer Hulusi Topbaş seçildi.

Ömer Hulusi Topbaş, 25.04.2024 tarihinden beri yürüttüğü yönetim kurulu üyeliği ve yönetim kurulu başkan vekilliği görevlerinden 18.11.2025 tarihinde istifa etti.

Ömer Hulusi Topbaş'ın istifası nedeniyle boşalan yönetim kurulu üyeliğine, yapılacak ilk genel kurulun onayına sunulmak ve onaylanması halinde ayrılan üyenin görev süresi sonuna kadar görev yapmak üzere 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 363. maddesi uyarınca Ebubekir Topbaş'ın atanmasına karar verildi.

Ömer Hulusi Topbaş'ın 18.11.2025 tarihli istifasıyla boşalmış olan yönetim kurulu üyeliğine seçilmiş Ebubekir Topbaş'ın, yönetim kurulu üyesi olarak Ömer Hulusi Topbaş'ın görev süresini tamamlaması 26.03.2026 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında onaylanmıştır.

Adı Soyadı	Görevi	
<b>Musa Topbaş</b>	Yönetim Kurulu Başkanı	İcracı Olmayan Üye
<b>Ebubekir Topbaş</b>	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	İcracı Olmayan Üye
<b>Mahmud Muhammed Topbaş</b>	Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Olmayan Üye
<b>Halil Erdoğan</b>	Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Olmayan Üye
<b>Aynur Çolpan</b>	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye
<b>Dr. Soner Canko</b>	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye

#### 5. Yönetim Kurulu Komiteleri

Yönetim Kurulu ilgili kararıyla Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda komite üyeliklerinin aşağıdaki şekilde oluşturulmasına karar vermiştir.

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Komite Üyelerinin Adı Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı	İcracı Üye Olup Olmadığı
Denetimden Sorumlu Komite	Dr. Soner Canko	Evet	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Hayır

Denetimden Sorumlu Komite	Aynur Çolpan	Hayır	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Hayır
Kurumsal Yönetim Komitesi	Dr. Soner Canko	Evet	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Hayır
Kurumsal Yönetim Komitesi	Aynur Çolpan	Hayır	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Hayır
Kurumsal Yönetim Komitesi	Musa Topbaş	Hayır	Yönetim Kurulu Başkanı	Hayır
Kurumsal Yönetim Komitesi	Pınar Topsakal Eşici	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi Değil	Evet
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Aynur Çolpan	Evet	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Hayır
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Dr. Soner Canko	Hayır	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Hayır
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Musa Topbaş	Hayır	Yönetim Kurulu Başkanı	Hayır
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Tolga Koyuncu	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi Değil	Evet

Denetimden Sorumlu Komite; şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar.

Kurumsal Yönetim Komitesi; şirketin kurumsal yönetim ilkelerine uyumunun gözetimini yapar, Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesinin görevlerini de yerine getirir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi; şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmakla sorumludur.

## 6. Üst Düzey Yöneticiler ve Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler

Dönem içerisinde görevden ayrılan ve halen görev başında bulunan üst düzey yöneticiler ile ilgili bilgiler aşağıdadır:

### Adı ve Soyadı

Can Karadeniz  
Tolga Koyuncu  
İtir Erel Ergül  
Müge Tekin  
Gönenç Rüştü Şener  
Canay Otmanbölük

### Unvanı

Genel Müdür  
Mali ve İdari İşler Direktörü  
Pazarlama Direktörü  
Ticaret Direktörü  
E-ticaret Direktörü  
İnsan Kaynakları Direktörü

Onur Topgöl	Tedarik Zinciri Direktörü
Pınar Topsakal Eşici	Planlama, Analiz ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü
Erkan Kızılkaya	Mağaza Operasyon Direktörü
Fahrettin Sami Bakkaloğlu	Mağaza Operasyon Direktörü
Pınar Küçüktürköz	Tekstil Direktörü
Mahmut İlker Naimoğlu	İç Kontrol, Risk Yönetimi ve İç Denetim Direktörü
Abidder Emin Şimşek	Proje Ofis Direktörü
Güray Eren Gören	İngiltere Ülke Direktörü-Tedarik Zinciri ve Destek Hizmetler
Kerim Turnacı	Bilgi Teknolojileri Direktörü
Faruk Giray	İngiltere Ülke Direktörü-Ticari Operasyonlar

## 7. Personel Sayısı, Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçilere Sağlanan Hak ve Menfaatler

Şirket'in 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla çalışan personel sayısı 4.990'dir. (31 Aralık 2025: 4.983). Grup'un 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla çalışan personel sayısı 5.052 'dir (31 Aralık 2025: 5.060).

Kıdem tazminatı karşılığı 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla 29.227.282 TL olarak hesaplanmıştır.

## Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Şirket'in 26.03.2026 tarihinde gerçekleştirilen Genel Kurul toplantısında Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin her birine 2026 faaliyet yılı için ve müteakip olağan genel kurul toplantısına kadar aylık net 250.000 TL huzur hakkı ödenmesine; diğer yönetim kurulu üyelerine herhangi bir ücret ödenmemesine karar verilmiştir.

1 Ocak 2026 – 31 Mart 2026 döneminde Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanan mali hakların ve diğer ödemelerin toplam tutarı 69.879.718 TL'dir.

## Şirket'in Araştırma Geliştirme Çalışmaları

4691 sayılı Teknoloji Bölgeleri Geliştirme Kanunu kapsamında şirket içi gereksinimleri karşılamak adına yazılım geliştirme faaliyetleri gerçekleştirilmektedir.

## Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

### 1. 2026 Yılı'nın İlk 3 Ayındaki Önemli Gelişmeler

#### Kar Dağıtımına İlişkin Genel Kurul Kararı

Şirketimizin Sermaye Piyasası Kurulu'nun Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne uygun olarak ve Türkiye Muhasebe Standartları esas alınarak hazırlanan, bağımsız denetimden geçmiş konsolide finansal tablolarında 55.498.376 TL net dönem kârı, Vergi Usul Kanunu hükümlerine göre düzenlenmiş yasal kayıtlarında ise 800.703.915 TL net dönem kârı mevcuttur.

Türk Ticaret Kanunu, sermaye piyasası mevzuatı, şirketimizin esas sözleşmesinin kârın tespiti ve dağıtımına ilişkin 14. maddesi ve şirketimizin kâr dağıtım politikası dikkate alınarak bağımsız denetimden geçmiş konsolide finansal tablolara göre yasal sınırlara ulaşıldığı için Genel Kanuni Yedek

Akçe ayrılmasına gerek görülmemiştir. Bu doğrultuda 2025 Yılı net dağıtılabilir dönem kârı 55.498.376 TL olarak hesaplanmıştır.

2025 Yılı içerisinde yapılmış 44.048.928 TL tutarındaki bağışlar da dikkate alınarak net dağıtılabilir kârın %100'üne tekabül eden 55.498.376 TL tutarındaki kâr ile daha önceki yıllardan gelen 144.501.624 TL tutarındaki kârın toplamı olan brüt 200.000.000 TL'nin kâr payı olarak paydaşlara nakden ve iki eşit taksit halinde dağıtılmasına; kâr payının ilk taksidinin 15 Ekim 2026, ikinci taksidinin ise 15 Aralık 2026'da pay sahiplerine ödenmesine; 19.200.000 TL'nin genel kanuni yedek akçe olarak ayrılmasına karar verilmiştir.

### **Olağan Genel Kurul Toplantısı**

Şirketimizin 2025 yılına ilişkin olağan genel kurul toplantısı, 2025 faaliyet yılı çalışmalarını incelemek ve aşağıda yazılı gündemi görüşüp karara bağlamak üzere, 26 Mart 2026 Perşembe günü saat 11:00'da İçerenköy Mahallesi Değirmen Yolu Cad. No:37 D:6 Ataşehir-İstanbul adresinde bulunan şirket genel merkezinde yapılmıştır. Tutanak ve diğer detaylara linkten ulaşabilirsiniz. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1590392>

### **2025 YILINA İLİŞKİN OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISI GÜNDEMİ**

1. Açılış ve toplantı başkanlığının oluşturulması, hazır bulunanlar listesi ve genel kurul toplantı tutanağının imzalanması hususunda toplantı başkanlığına yetki verilmesi
2. 2025 Yılı'na ilişkin faaliyet raporunun okunması, müzakeresi ve onaylanması
3. 2025 Yılı'na ilişkin bağımsız denetim raporunun özetinin okunması ve görüşülmesi
4. 2025 Yılı finansal tablolarının okunması, görüşülmesi ve onaylanması
5. 2025 Yılı faaliyetlerine ilişkin olarak Yönetim Kurulu üyelerinin ve 18 Kasım 2025 tarihinde istifa etmiş olan eski yönetim kurulu üyesi Sn. Ömer Hulusi Topbaş'ın ayrı ayrı ibra edilmelerinin görüşülmesi ve karara bağlanması
6. Sn. Ömer Hulusi Topbaş'ın 18 Kasım 2025 tarihli istifasıyla boşalmış olan yönetim kurulu üyeliğine seçilmiş Sn. Ebubekir Topbaş'ın, yönetim kurulu üyesi olarak Sn. Ömer Hulusi Topbaş'ın görev süresini tamamlaması hususunun görüşülmesi ve oylanması
7. Yönetim Kurulu'nun, 2025 Yılı kârının kullanım şekli, dağıtılacak kâr payı ve kâr dağıtım tarihi konusundaki önerisinin görüşülmesi ve karara bağlanması
8. Bağımsız yönetim kurulu üyelerine ödenecek ücretlerin belirlenmesi
9. Türk Ticaret Kanunu m. 399 ve Şirket esas sözleşmesi m. 9 uyarınca Şirketin 2026 faaliyetlerini ve hesaplarını denetleyecek bağımsız denetim kuruluşunun seçimi

10. Şirketin 2025 Yılı'na ilişkin olarak sürdürülebilirlik denetimini yapacak bağımsız denetim şirketinin onaylanması

11. 2025 Yılı'nda yapılmış bağışlar hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmesi ve 2026 Yılı için yıllık bağış üst sınırının belirlenmesi

12. Şirketin 2025 Yılı'nda üçüncü kişiler lehine verdiği teminat, rehin, ipotek ve kefaletler ile elde edilen gelir veya menfaatler hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmesi

13. Yönetim Kurulu üyelerine Türk Ticaret Kanunu'nun şirketle işlem yapma yasağına ilişkin 395. ve rekabet yasağına ilişkin 396'ncı maddesinde belirtilen izinlerin verilmesi

14. Yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahipleri, Yönetim Kurulu üyeleri, idari sorumluluğu bulunan yöneticiler ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımları tarafından, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan (1.3.6) sayılı kurumsal yönetim ilkesi kapsamında yapılmış işlemlere ilişkin olarak Genel Kurul'a bilgi verilmesi

15. Dilekler ve kapanış

### **İhraç Tavanına İlişkin SPK Başvurusu**

Değer Varlık Kiralama Anonim Şirketi'nin 25.02.2026 tarihli Yönetim Kurulu kararına göre; Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("Kurul") 07.06.2013 tarihli ve 28670 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Kira Sertifikaları Tebliği (III-61.1) ("Tebliğ") çerçevesinde, Ebebek Mağazacılık A.Ş'nin kaynak kuruluş/fon kullanıcısı, Değer Varlık Kiralama A.Ş'nin ihraççı olarak yer alacağı, 3.000.000.000 TL (Üç Milyar Türk Lirası) nominal değerinde ihraç tavanı ile sınırlı olarak, tertipler halinde satılmak üzere, Tebliğ'in 4 ile 6. maddeleri çerçevesinde Tebliğ'de öngörülen şekilde yönetim sözleşmesine dayalı olarak, çeşitli vadelerde ve şartlarda, yurt içinde TL cinsinden halka arz edilmeksizin, tahsisli olarak ve/veya nitelikli yatırımcılara satılmak üzere gerçekleştirilecek kira sertifikaları ihraç edilmesine, bu kapsamda Sermaye Piyasası Kurulu ve ilgili diğer makamlara başvuru yapılmasına karar verilmiş olup bu kapsamda Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuruda bulunulmuştur.

### **Sürdürülebilirlik - Bağımsız Denetim Kuruluşunun Belirlenmesi**

Yönetim kurulumuzun 25 Şubat 2026 tarihli ve 2026/28 sayılı kararıyla 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap dönemine ilişkin sürdürülebilirlik denetiminin gerçekleştirilmesi amacıyla, PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin bağımsız denetim kuruluşu olarak seçilmesine genel kurulun onayıyla karar verilmiştir.

### **Bağımsız Denetim Kuruluşunun Belirlenmesi**

Yönetim kurulumuzun 25 Şubat 2026 tarihli ve 2026/27 sayılı kararıyla 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasasında Bağımsız Denetim Standartları Hakkında Tebliğ hükümleri uyarınca şirketimizin 2026 yılı mali tablolarının ve raporlarının denetlenmesi için Kılıçali Paşa Mahallesi Meclis-i Mebusan Caddesi N 8 İç Kapı N 301 Beyoğlu-İstanbul

adresinde mukim PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi'nin bağımsız denetçi olarak seçilmesine genel kurul onayıyla karar verilmiştir.

### **Banaz, Uşak'ta Bulunan Arsa**

Yönetim Kurulu 30.05.2024 tarihli ve 2024/57 sayılı kararı uyarınca Uşak İli, Banaz İlçesi'nde, Anadolu'da bulunan ebebek mağazalarının lojistik ihtiyaçlarını daha verimli karşılamak amacıyla lojistik depo inşa etmek üzere bir arsa satın alınmıştır. Geline aşamada nakit akışı, öz varlık yatırımı ve kiralama dengesini belirleyen ekonomik parametre tahminlerindeki değişimler göz önünde bulundurulduğunda, öngörülen büyüklükte yeni bir lojistik deposu inşa etmenin şirketi verimli nakit üretimi odağından uzaklaştırarak olması sebebiyle Uşak İli, Banaz İlçesi'nde bulunan arsanın üzerine lojistik depo inşa etmekten vazgeçilmesine; şirketimize ait arsanın nasıl değerlendirileceği konusunda çalışmalar yapılmasına karar verilmiştir.

### **Tuna Çocuk Gereçleri Anonim Şirketi'nin Üretim Operasyonları**

Şirketimizin yönetim kurulu, kârlılık ve verimlilik ölçütleri uyarınca yaptığı değerlendirme neticesinde; paylarının tamamına sahip bulunduğumuz bağlı ortaklığımız olan Tuna Çocuk Gereçleri Anonim Şirketi'nin üretime dair operasyonlarının durdurulmasına karar vermiştir.

### **Riskin Erken Saptanması Komitesi Görev ve Çalışma Esasları Dokümanında Değişiklik**

"Riskin Erken Saptanması Komitesi Görev ve Çalışma Esasları" başlıklı şirket dokümanımıza, "Komitenin Görev ve Sorumlulukları" başlıklı bölümden sonra gelmek üzere "Sürdürülebilirlik Risk ve Fırsatlarına İlişkin Yetki ve Sorumluluklar" bölümü eklenmiştir. Dokümanın "Yürürlük" bölümü de sözü edilen eklemeyi yansıtacak şekilde güncellenmiştir.

### **Üst Yönetim Değişikliği**

Şirketimizde Yönetim Kurulu Üyesi ve Grup CEO olarak görev yapmakta olan Sayın Halil Erdoğan'un Grup CEO'luğu görevinden ayrılma talebi, 16 Mart 2026 tarihi itibarıyla geçerli olmak üzere Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 20 Ocak 2026 tarihli kararıyla uygun bulunmuştur.

Sayın Halil Erdoğan, halihazırda yürütmekte olduğu Yönetim Kurulu Üyeliği görevine devam edecek olup, Grup CEO pozisyonu ise 16 Mart 2026 tarihi itibarıyla Şirketimizin organizasyon şemasında artık yer almayacaktır.

## **2. Faaliyetlerimizin değerlendirilmesi**

### **1. Genel Müdür Can Karadeniz'in Değerlendirmesi**

2025 yılında başarıyla tamamladığımız üç yıllık stratejik planımızın ardından, 2026 yılına büyüme momentumumuzu koruyarak gelir artışı, favök artışı, nakit akış ve net kar gerçekleşmesi anlamında oldukça güçlü bir başlangıç yaptık. Mağaza ve online kanallarımızda yatırımlarımızın verimli karşılıklarını aldığımız, özellikle Geleneksel Şubat Kampanyası ve Ramazan Bayramı döneminde oluşan talep artışlarını başarıyla karşıladığımız, yeni mağaza açılışlarını hız kesmeden sürdürürken mevcut mağazalarda "like-for-like" olarak tabir edilen satış büyümelerinde hem ciro hem adet artışı

yakaladığımız bir çeyrek geçirdik.

İlk çeyrek sonu itibarıyla Türkiye’de ulaştığımız 305 mağazalık ağıımızın yüksek verimliliği ve e-ticaret kanalımızdaki kullanıcı odaklı güncellemeler, operasyonel başarılarımızı yeni bir boyuta taşıdı. Yılın ilk çeyreğinde ziyaretçi sayılarımızda, faturaya dönüşüm oranlarımızda ve sepet tutarlarımızda rekor seviyeleri test ettik. Bu dönemde konsolide net satışlarımız, bir önceki yılın aynı dönemine göre enflasyonun yaklaşık %23 üzerinde bir büyüme ile 8,3 milyar TL seviyesine yükselirken, brüt kâr marjımız 2 puan artışla %33’ü, FAVÖK marjımız 4,5 puan artışla %9’u geçti.

Küresel ölçekte devam eden savaşlar ve hammadde darboğazı üretim dengelerini sarsarken; "kaliteli ürünü erişilebilir fiyatla sunma" vizyonumuzdan ödün vermiyoruz. Plastik fiyatlarındaki artış beklentisiyle zorlaşan konjunktürde, ekosistemimizin sürdürülebilirliğini önceliklendiriyor; tedarikçilerimizin maddi ve manevi olarak yanında yer alarak çözüm ortaklığımızı pekiştiriyoruz. Doğru fiyatlandırma ve maksimum ürün bulunurluğu stratejimiz sayesinde; Biberon Maması’nda yaklaşık %35, Bebek Bezi’nde ise %16’lık pazar payı ile rekor kırdık. 25. yılımıza özel iletişim çalışmalarımız ve tavizsiz verimlilik anlayışımızla bu ivmeyi daha da yukarı taşımaya kararlıyız.

Disiplinli stok yönetimi ve planlama faaliyetlerimiz, işletme sermayesi ihtiyacımızı minimize ederek nakit akışımızı güçlendirmeye devam etti. Türkiye operasyonlarımızdaki düşük borçluluk oranımız, dalgalı piyasa koşullarında bize geniş bir hareket alanı tanıdı. Bu süreçte kârlılık rasyolarımızı korumak adına rasyonel kararlar almayı sürdürdük. Bu kapsamda; Uşak Banaz’daki kendi depomuzu inşa etme planımızdan vazgeçerek kaynak tasarrufu sağladık. Aynı zamanda Tuna Çocuk operasyonlarını sonlandırarak bu bağlı ortaklığımızdan gelen zararı durdurduk. Global tarafta ise Birleşik Krallık (UK) operasyonlarımızı bütçe hedeflerimize yaklaştırırken, Kuzey Irak pazarından gelen ilk sonuçlarla uluslararası büyüme potansiyelimizi teyit ettik. Yurtdışı operasyonlarımızı daha verimli kılmayı 2026 yılındaki öncelikli hedeflerimiz arasına aldık.

Bu dönemi, aynı zamanda şirketimiz adına bir bayrak değişimi ve yönetsel bir yeniden yapılanma süreci olarak da değerlendirdik. Kurucumuz Sayın Halil Erdoğan, Grup CEO’luk görevinden ayrıldı; bundan sonraki süreçte vizyonu ve tecrübesiyle Yönetim Kurulu Üyesi olarak bizlere rehberlik etmeye devam edecek.

2026 yılının ilk çeyreğinde elde ettiğimiz bu ivme, teknoloji ve lojistik altyapısıyla güçlenmiş bir perakendeci olma yolunda bizlere büyük bir güven veriyor. Güçlü finansal yapımız ve yetkin insan kaynağımızla, 2026 yılını yeni başarı hikayeleriyle tamamlayacağımıza inancım tamdır. Bu başarılı başlangıçta emeği olan çalışma arkadaşlarımıza, paydaşlarımıza ve bizleri seçen tüm bebeveynlerimize teşekkürlerimi sunarım.

## 2. Türkiye Operasyonel Özet

### Türkiye Mağaza Sayısı

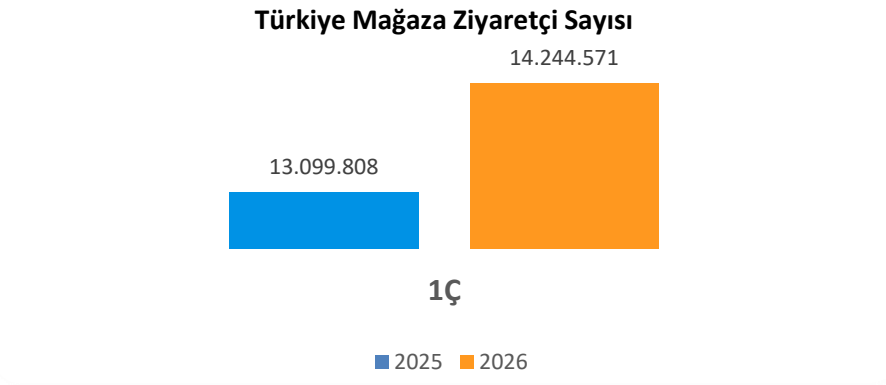
31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 277 tanesi standart, 23 tanesi ise mini mağaza konseptinde olmak üzere Türkiye’de toplam 300 mağazaya sahip olan şirketimizin mağaza sayısı 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla 281 tanesi standart, 24 tanesi mini olmak üzere 305’e ulaşmıştır.

1 Ocak – 31 Mart 2026 tarihleri arasında; 1 Kocaeli’de, 1 Tekirdağ’da, 1 İzmir’de, 1 Bursa’da, 1 Ankara’da, 1 Hatay’da olmak üzere toplam 6 mağaza açılmış ve Bursa’da 1 mağaza kapanmıştır.

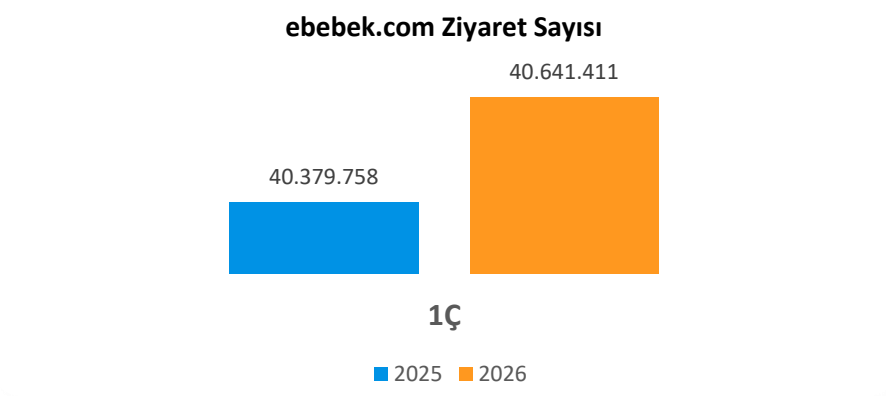
Şirketimiz 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla Birleşik Krallık'ta 3 ve Kuzey Irak'ta 1 mağazaya sahiptir.

### Türkiye Ziyaretçi Sayıları

2026 yılının birinci çeyreğinde ebebek mağazalarını ziyaret eden ziyaretçi sayısı, bir önceki yılın aynı dönemine göre %8,7 artışla 14.244.571 olarak gerçekleşmiştir.

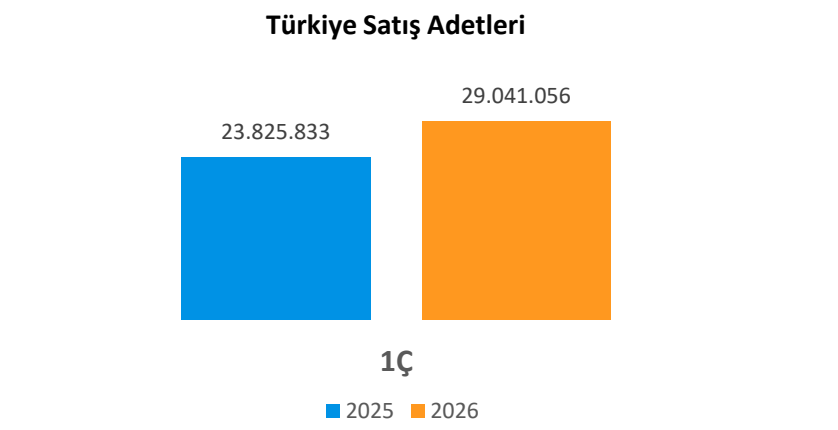


2026 yılının birinci çeyreğindeki ebebek.com ziyaret sayısı, 2025 yılının aynı dönemiyle karşılaştırıldığında %0,7 artış göstererek, 40.641.411 olarak gerçekleşmiştir.

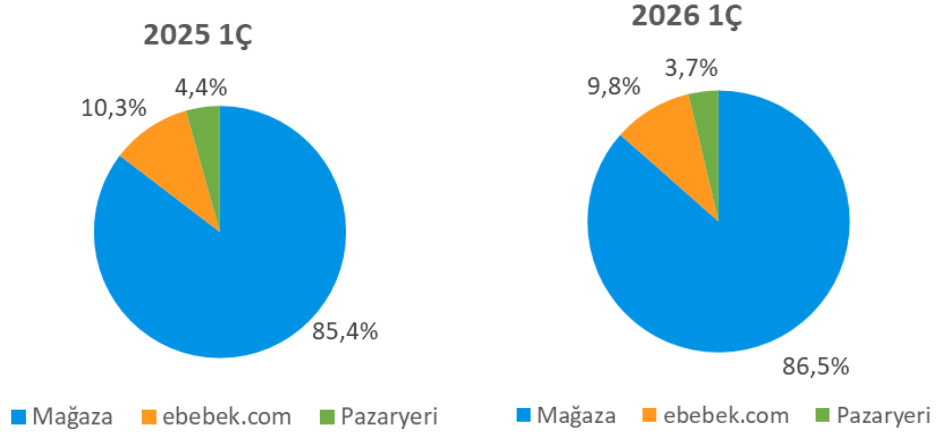


### Türkiye Satış Adetleri

2026 yılının birinci çeyreğinde Türkiye'de ebebek mağazaları ve e-ticaret kanalından satılan toplam ürün adedi 2025 yılının aynı dönemine göre %21,9 artışla 29.041.056 olarak gerçekleşmiştir.

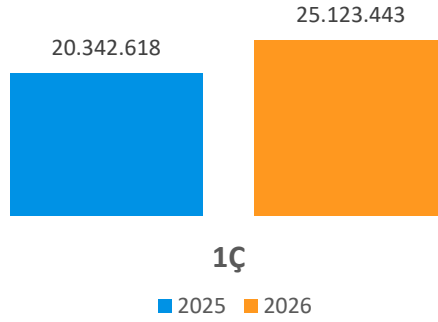


### Türkiye satış kanalı bazında satış adedi kırılımı:



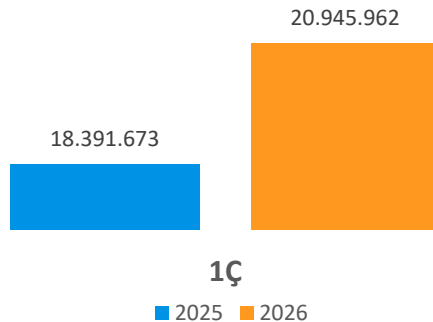
2026 yılının birinci çeyreğinde Türkiye'de ebebek mağazalarında satılan toplam ürün adedi 2025 yılının aynı dönemine göre %23,5 artışla 25.123.443 olarak gerçekleşmiştir.

### Türkiye Mağaza Satış Adetleri



Aynı mağazalar değerlendirildiğinde; 2026 yılının birinci çeyreğinde Türkiye'de ebebek mağazalarında satılan toplam ürün adedi 2025 yılının aynı dönemine göre %13,9 artışla 20.945.962 olarak gerçekleşmiştir.

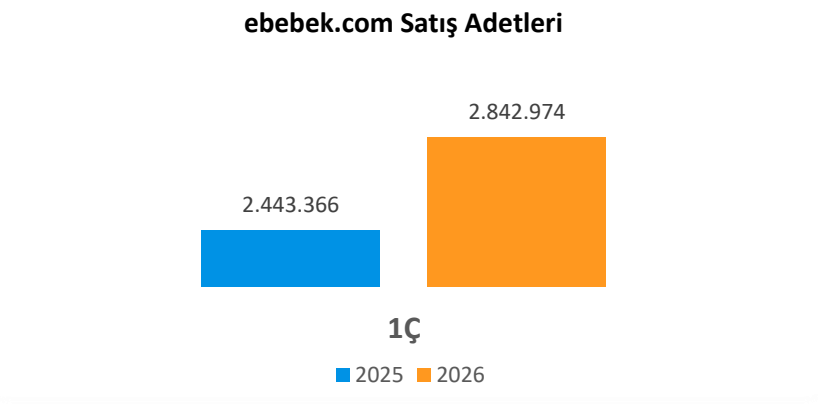
### Türkiye \*Aynı Mağazalar Adet



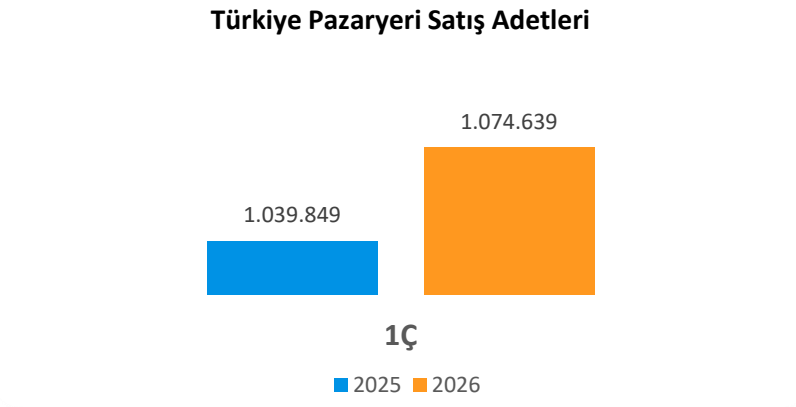
(\*): Bu grafikteki aynı mağazalar (like for like) tanımı, 31 Mart 2023 tarihi veya öncesinde açılmış ve 31 Mart

2026 tarihi itibarıyla da faaliyetlerine devam eden Türkiye mağazalarını içermektedir.

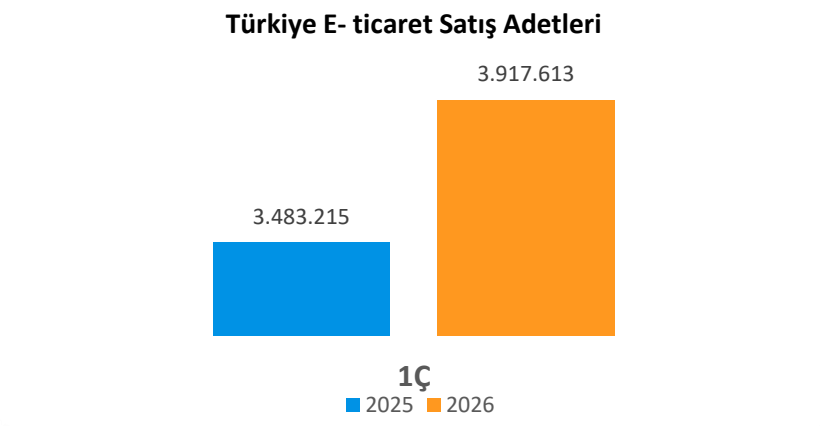
2026 yılının birinci çeyreğinde ebebek.com internet sitesinden satılan toplam ürün adedi 2025 yılının aynı dönemine göre %16,4 artışla 2.842.974 olarak gerçekleşmiştir.



2026 yılının birinci çeyreğinde Türkiye’de pazaryerlerinden satılan toplam ürün adedi 2025 yılının aynı dönemine göre %3,4 artışla 1.074.639 olarak gerçekleşmiştir.

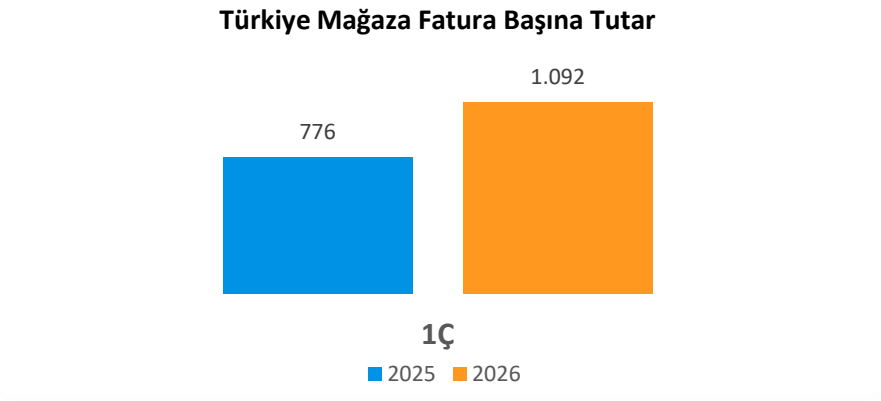


2026 yılının birinci çeyreğinde Türkiye e-ticaret kanallarından satılan toplam ürün adedi 2025 yılının aynı dönemine göre %12,5 artışla 3.917.613 olarak gerçekleşmiştir.

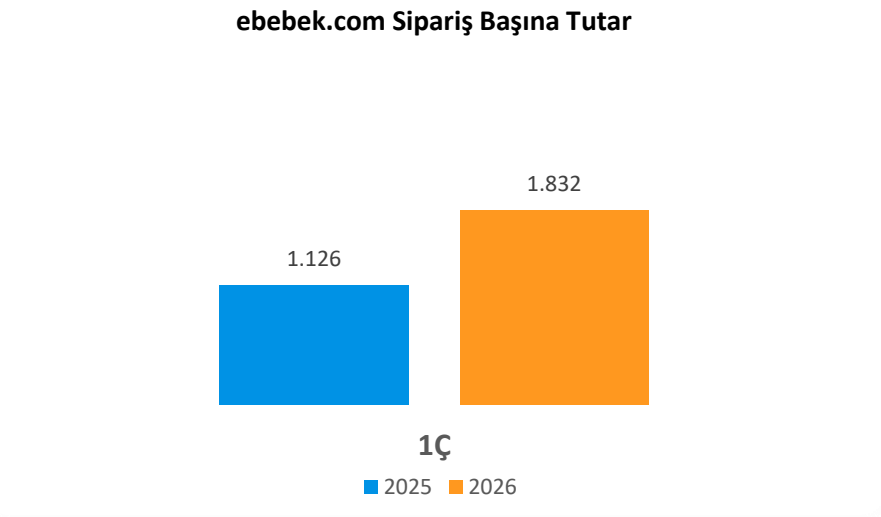


## Türkiye Mağaza Fatura Başına Tutar ve ebebek.com Sipariş Başına Tutar

Mağazalardaki fatura başına nominal tutar, 2026 yılının birinci çeyreğinde 2025 yılının aynı dönemine göre %40,6 artışla 1.092 TL olarak gerçekleşmiştir.



ebebek.com'daki sipariş başına nominal tutar, 2026 yılının birinci çeyreğinde 2025 yılının aynı dönemine göre %62,6 artışla 1.832 TL olarak gerçekleşmiştir.



### 3. Birleşik Krallık Operasyonel Özet

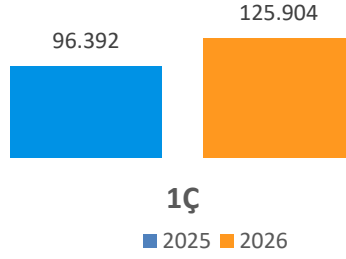
#### Birleşik Krallık Mağaza Sayısı

Şirketimiz 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla Birleşik Krallık'ta 3 mağazaya sahiptir.

#### Birleşik Krallık Ziyaretçi Sayıları

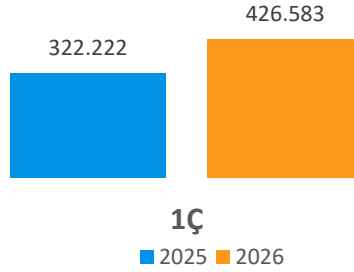
2026 yılının birinci çeyreğinde Birleşik Krallık ebebek mağazalarını ziyaret eden ziyaretçi sayısı, bir önceki yılın aynı dönemine göre %30,6 artışla 125.904 olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu artış, büyük ölçüde 2025 yılı 2. çeyreğinde faaliyete geçen üçüncü mağazanın açılışından kaynaklanmaktadır.

### UK Mağaza Ziyaretçi Sayısı



2026 yılının birinci çeyreğindeki ebebek.co.uk ziyaret sayısı, 2025 yılının aynı dönemiyle karşılaştırıldığında %32,4 artış göstererek, 426.583 olarak gerçekleşmiştir.

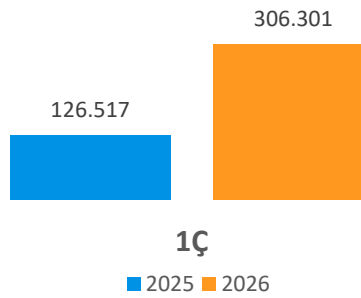
### ebebek.co.uk Ziyaret Sayısı



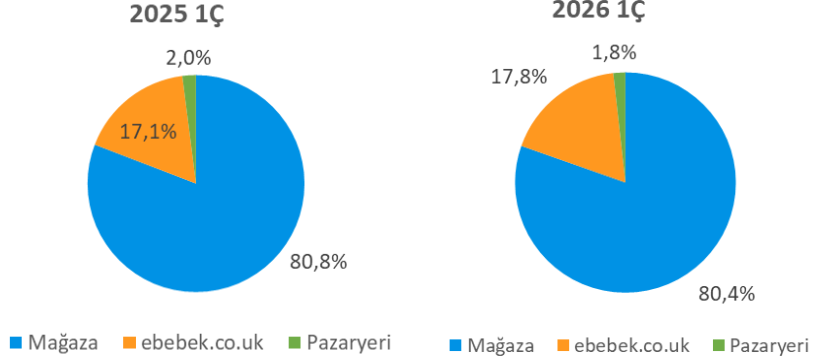
### Birleşik Krallık Satış Adetleri

2026 yılının birinci çeyreğinde Birleşik Krallık ebebek mağazaları ve e-ticaret kanalından satılan toplam ürün adedi 2025 yılının aynı dönemine göre %142,1 artışla 306.301 olarak gerçekleşmiştir.

### UK Toplam Satış Adetleri

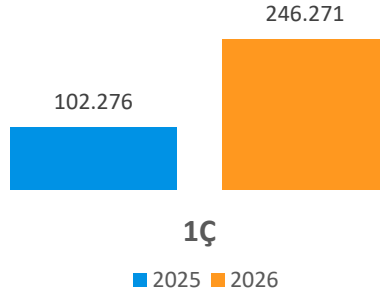


### UK satış kanalı bazında satış adedi kırılımı:



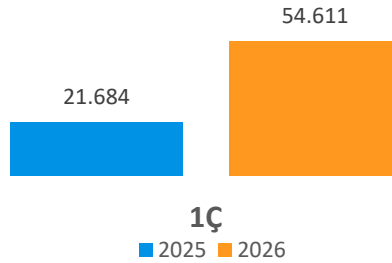
2026 yılının birinci çeyreğinde Birleşik Krallık'ta ebebek mağazalarında satılan toplam ürün adedi 2025 yılının aynı dönemine göre %140,8 artışla 246.271 olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu artış, büyük ölçüde 2025 yılı 2. çeyreğinde faaliyete geçen üçüncü mağazanın açılışından kaynaklanmaktadır.

### UK Mağaza Satış Adetleri



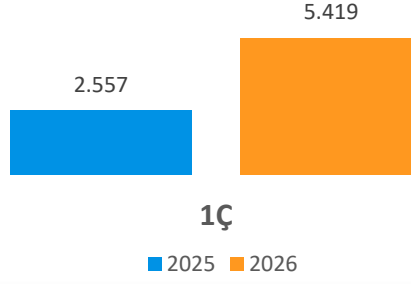
2026 yılının birinci çeyreğinde ebebek.co.uk internet sitesinden satılan toplam ürün adedi 2025 yılının aynı dönemine göre %151,8 artışla 54.611 olarak gerçekleşmiştir.

### ebebek.co.uk Satış Adetleri



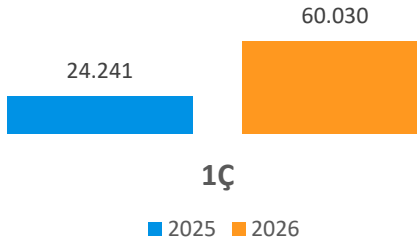
2026 yılının birinci çeyreğinde Birleşik Krallık'ta pazaryerlerinden satılan toplam ürün adedi 2025 yılının aynı dönemine göre %111,9 artışla 5.419 olarak gerçekleşmiştir.

#### UK Pazaryeri Satış Adetleri



2026 yılının birinci çeyreğinde Birleşik Krallık e-ticaret kanallarından satılan toplam ürün adedi 2025 yılının aynı dönemine göre %147,6 artışla 60.030 olarak gerçekleşmiştir.

#### UK E- ticaret Satış Adetleri

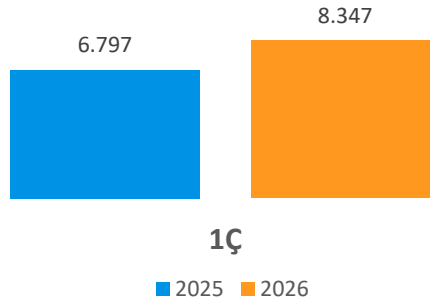


## 4. Konsolide Finansal Veriler

### Hasılat

2026 yılının birinci çeyreğinde hasılatımız 2025 yılının aynı dönemine göre %22,8 artış göstermiş ve 8,3 milyar TL'ye ulaşmıştır. Bu yükselişte mağaza sayımızın artışı ve artan satış adetleri etkili olmuştur.

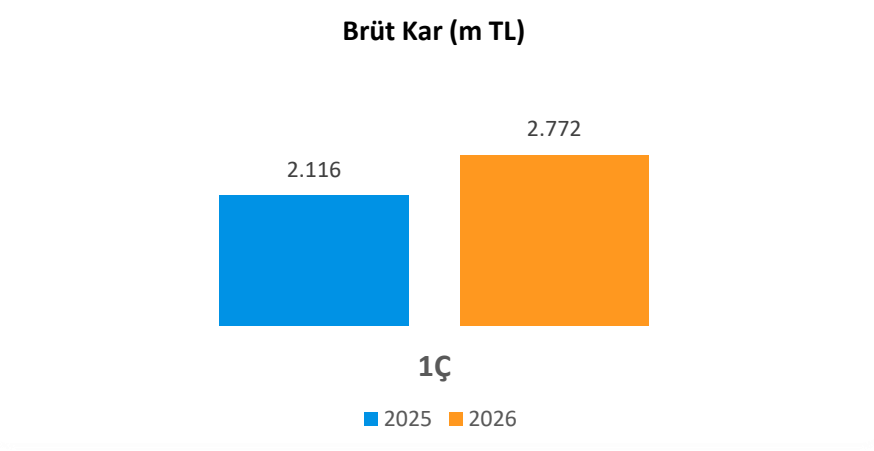
#### Hasılat (m TL)



### Brüt Kâr

2026 yılının birinci çeyreğinde brüt kâr, 2025 yılının aynı dönemine göre %31,0 artarak 2,8 milyar TL'ye yükselmiştir. Aynı dönemde brüt kâr marjı ise %31,1'den %33,2'ye gelişim göstermiştir. Brüt

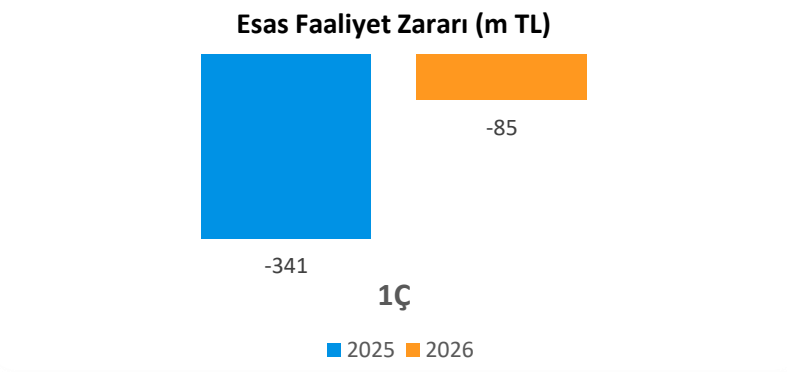
kardaki artış; marj optimizasyonu çalışmaları, ürün miksi değişiklikleri ve daha avantajlı satın alım koşullarının sağlanmasıyla desteklenmiştir.



### Esas Faaliyet Zararı

2026 yılının birinci çeyreğinde esas faaliyet zararı, 2025 yılının aynı dönemine kıyasla 257 milyon TL iyileşerek -85 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Aynı dönemde esas faaliyet zarar marjı %-5,0 seviyesinden %-1,0 seviyesine gerileyerek 4,0 yüzde puan iyileşme kaydetmiştir.

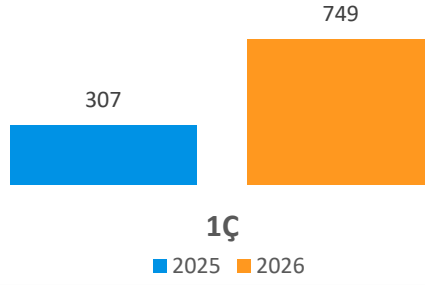
Söz konusu iyileşmenin yaklaşık 2,0 yüzde puanı brüt kârlılıktaki artıştan kaynaklanırken, personel giderlerinin hasıllata oranındaki yaklaşık 1,0 yüzde puanlık düşüş de olumlu katkı sağlamıştır. Kalan yaklaşık 1,0 yüzde puanlık iyileşme ise genel olarak diğer operasyonel giderlerde sağlanan optimizasyonlardan elde edilmiştir.



### FAVÖK

2026 yılının birinci çeyreğinde FAVÖK, 2025 yılının aynı dönemine göre %144,1 artışla 749 milyon TL'ye ulaşmıştır (2025 1Ç: 307 milyon TL). FAVÖK marjı ise aynı dönemde %4,5 seviyesinden %9,0'a yükselerek 4,5 yüzde puanlık artış kaydetmiştir. FAVÖK marjındaki iyileşme, esas faaliyet zarar marjındaki gelişime paralel olarak; brüt karlılıktaki artış, personel giderlerinin hasıllata oranındaki düşüş ve diğer operasyonel giderlerde sağlanan optimizasyonlardan kaynaklanmaktadır.

### FAVÖK (m TL)

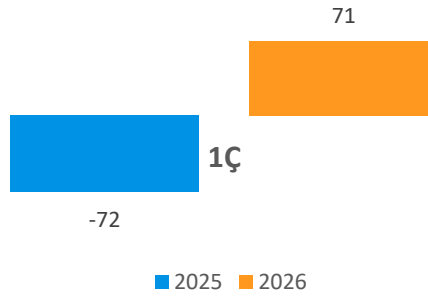


### Net Kâr

2026 yılının birinci çeyreğinde net kar, 2025 yılının aynı dönemindeki -72 milyon TL seviyesinden 71 milyon TL'ye yükselmiştir. Aynı dönemde net kâr marjı da -%1,1 seviyesinden %0,8'e çıkarak 1,9 yüzde puanlık iyileşme kaydetmiştir.

Esas faaliyet karı marjındaki 4,0 yüzde puanlık iyileşme ile birlikte, parasal kazanç kaleminin hasıllara oranının %9,9'dan %7,4'e gerilemesi, net kârdaki 1,9 yüzde puanlık iyileşmenin başlıca etkenleridir.

### Net Kar (m TL)



### Finansal Borçluluk Durumu

Grup'un net finansal borç pozisyonu, 31 Aralık 2025'teki 367 milyon TL seviyesinden, 31 Mart 2026 itibarıyla 328 milyon TL iyileşmeyle 39 milyon TL'ye düşmüştür.

m TL	31.Mar.26	31.Ara.25
Nakit ve Nakit Benzerleri	2.984	2.578
Finansal Yatırımlar	450	562
Kısa ve Uzun Vadeli Borçlanmalar	(2.080)	(2.127)
Kısa Vadeli Kiralama Yükümlülükleri	(271)	(218)
Uzun Vadeli Kiralama Yükümlülükleri	(1.122)	(1.162)
<b>(Net Finansal Borç) / Varlık Pozisyonu</b>	<b>(39)</b>	<b>(367)</b>

### 3. Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırım ve teşviklere ilişkin bilgiler

1 Ocak 2026 – 31 Mart 2026 döneminde toplamda 298.444.501 TL tutarında yatırım harcaması gerçekleşmiştir.

31 Mart 2026 tarihi itibarıyla devam eden yatırım teşvik belgesi bulunmamaktadır.

### 4. Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler

Şirketin 4 bağlı ortaklığı bulunmaktadır. Şirketin aynı zamanda Kuzey Irak'ın Erbil şehrinde bir şubesi bulunmaktadır.

Ticaret Unvanı	Şirketin Sermayedeki Payı	Şirketin Sermayedeki Payı (%)
Tuna Çocuk Gereçleri A.Ş.	15.333.000 TL	100
Ebebek UK Retail Services Ltd	12.429.717 GBP	100
Ebebek Deutschland Retail Services GmbH	25.000 EUR	100
Ebebek USA Retail Services Inc	10.000 USD	100

## Özet Finansal Durum Tablosu

mTL	31.Mar.26	%	31.Ara.25	%	31.Ara.24	%
<b>Dönen Varlıklar</b>						
Nakit ve Nakit Benzerleri	2.984	18,0	2.578	16,0	1.834	12,7
Finansal Yatırımlar	450	2,7	562	3,5	170	1,2
Ticari Alacaklar	158	1,0	231	1,4	105	0,7
Stoklar	5.751	34,7	5.705	35,4	6.235	43,1
Diğer	843	5,1	744	4,6	1.023	7,1
<b>TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR</b>	<b>10.186</b>	<b>61,5</b>	<b>9.820</b>	<b>61,0</b>	<b>9.367</b>	<b>64,7</b>
<b>Duran Varlıklar</b>						
Kullanım Hakkı Varlıkları	2.327	14,1	2.291	14,2	1.827	12,6
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıklar	3.987	24,1	3.927	24,4	3.172	21,9
Diğer	53	0,3	56	0,3	115	0,8
<b>TOPLAM DURAN VARLIKLAR</b>	<b>6.367</b>	<b>38,5</b>	<b>6.274</b>	<b>39,0</b>	<b>5.114</b>	<b>35,3</b>
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>16.553</b>	<b>100,0</b>	<b>16.094</b>	<b>100,0</b>	<b>14.481</b>	<b>100,0</b>

**Kısa Vadeli Yükümlülükler**

Kısa Vadeli Borçlanmalar	2.023	12,2	2.049	12,7	881	6,1
Kısa Vadeli Kiralama Yükümlülükleri	271	1,6	218	1,4	231	1,6
Ticari Borçlar	6.558	39,6	6.113	38,0	6.270	43,3
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	77	0,5	108	0,7	124	0,9
Diğer	487	2,9	545	3,4	285	2,0
<b>TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>9.416</b>	<b>56,9</b>	<b>9.033</b>	<b>56,1</b>	<b>7.791</b>	<b>53,8</b>
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>						
Uzun Vadeli Borçlanmalar	57	0,3	78	0,5	-	-
Uzun Vadeli Kiralama Yükümlülükleri	1.122	6,8	1.162	7,2	834	5,8
Uzun Vadeli Karşılıklar	136	0,8	130	0,8	124	0,9
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	739	4,5	667	4,1	507	3,5
Diğer	-	-	-	-	5	0,0
<b>TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>2.054</b>	<b>12,4</b>	<b>2.037</b>	<b>12,7</b>	<b>1.470</b>	<b>10,2</b>
<b>TOPLAM ÖZKAYNAKLAR</b>	<b>5.083</b>	<b>30,7</b>	<b>5.024</b>	<b>31,2</b>	<b>5.220</b>	<b>36,0</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>16.553</b>	<b>100,0</b>	<b>16.094</b>	<b>100,0</b>	<b>14.481</b>	<b>100,0</b>

## Özet Kar veya Zarar Tablosu

mTL	1 Ocak - 31 Mart 2026	%	1 Ocak - 31 Mart 2025	%
<b>Hasılat</b>	8.347	100,0	6.797	100,0
<b>Satılan Ticari Mallar Maliyeti</b>	(5.575)	(66,8)	(4.563)	(67,1)
<b>Personel Giderleri</b>	(1.160)	(13,9)	(1.017)	(15,0)
<b>Reklam ve Tanıtım Giderleri</b>	(193)	(2,3)	(181)	(2,7)
<b>Enerji Giderleri</b>	(54)	(0,7)	(60)	(0,9)
<b>Kargo Giderleri</b>	(128)	(1,5)	(118)	(1,7)
<b>Nakliye Giderleri</b>	(71)	(0,8)	(60)	(0,9)
<b>Diğer Operasyonel Giderler</b>	(417)	(5,0)	(490)	(7,2)
<b>FAVÖK</b>	<b>749</b>	<b>9,0</b>	<b>307</b>	<b>4,5</b>
<b>Amortisman Giderleri</b>	(387)	(4,6)	(307)	(4,5)
<b>Esas Faaliyetlerden Diğer Gelir-Giderler</b>	(446)	(5,3)	(341)	(5,0)
<b>ESAS FAALİYET KARI</b>	<b>(85)</b>	<b>(1,0)</b>	<b>(341)</b>	<b>(5,0)</b>
<b>Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler-Giderler</b>	26	0,3	4	0,1
<b>Finansman Gelirleri-Giderleri</b>	(311)	(3,7)	(276)	(4,1)
<b>Parasal Kazanç / (Kayıp)</b>	614	7,4	672	9,9
<b>VERGİ ÖNCESİ KAR</b>	<b>245</b>	<b>2,9</b>	<b>58</b>	<b>0,9</b>
<b>Vergi Gelirleri-Giderleri</b>	(174)	(2,1)	(130)	(1,9)
<b>NET DÖNEM KARI</b>	<b>71</b>	<b>0,8</b>	<b>(72)</b>	<b>(1,1)</b>

Şirket'in 01.01.2026 – 31.03.2026 dönemine ait bağımsız denetimden geçmemiş konsolide mali tablolarındaki bilgiler esas alınarak hesaplanan bazı mali oranlar ile temel göstergeler:

	<u>1 Ocak- 31 Mart 2026</u>	<u>1 Ocak- 31 Mart 2025</u>
Brüt Kar Marjı	33,2%	31,1%
FAVÖK Marjı	9,0%	4,5%
Esas Faaliyet Karı Marjı	-1,0%	-5,0%
Net Kar Marjı	0,8%	-1,1%

	<u>31 Mart 2026</u>	<u>31 Aralık 2025</u>
Cari Oran (Dönen Varlıklar/ Kısa Vadeli Yükümlülükler)	<b>1,1</b>	<b>1,1</b>
Asit Test Oranı (Dönen Varlıklar-Stoklar/ Kısa Vadeli Yükümlülükler)	<b>0,5</b>	<b>0,5</b>
Kaldıraç Oranı (Toplam Yükümlülükler / Toplam Özkaynaklar)	<b>2,3</b>	<b>2,2</b>
Borç Oranı (Toplam Yükümlülükler / Toplam Varlıklar)	<b>0,7</b>	<b>0,7</b>

## Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtım yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri

Şirketimizin 25 Nisan 2024 tarihinde gerçekleştirilen olağan genel kurul toplantısında Kar Dağıtım Politikası kabul edilmiştir. 26 Mart 2026 tarihinde gerçekleştirilen olağan genel kurul toplantısında, şirketimizin esas sözleşmesinin 14. maddesine uygun olarak ortaklarımıza brüt 200.000.000 TL kar payı dağıtılmasına, kar payının iki taksitte pay sahiplerine ödenmesine; ilk taksitte ilişkin ödemenin 15 Ekim 2026, ikinci taksitte ilişkin ödemenin ise 15 Aralık 2026 tarihinde gerçekleştirilmesine karar verilmiştir.

### Ebebek Mağazacılık Anonim Şirketi Kâr Dağıtım Politikası

EBEBEK Mağazacılık Anonim Şirketi Kâr Dağıtım Politikası Türk Ticaret Kanunu, sermaye piyasası mevzuatı ve şirketimizin esas sözleşmesinin kârın tespiti ve dağıtımına ilişkin 14. maddesi çerçevesinde belirlenmiştir. Kâr dağıtım kararı Genel Kurul tarafından alınır. Genel Kurul şirket esas sözleşmesi, Türk Ticaret Kanunu, Kar Payı Tebliği ve vergi mevzuatı uyarınca hesaplanan dağıtılabilir net dönem kârının, kısmen veya tamamen dağıtılmasına karar verebilir. Payları halka arz edilerek Borsa İstanbul Anonim Şirket'inde işlem gören şirketlerin kâr dağıtım kararı almaları zorunlu değildir. Bununla birlikte ebebek, süregelen bir kâr payı dağıtım geleneği oluşturma hedefindedir. Bu hedef bir taahhüt niteliği taşımaz. Kâr nakden ve/veya bedelsiz pay verilmesi şeklinde dağıtılabilir. İşbu politikanın uygulaması ve net dönem kârının ne kadarının dağıtılacağı hususu ebebek'in yatırım ve finansman stratejileri ile ihtiyaçları, ilgili mevzuatta gerçekleşen değişiklikler, piyasa beklentileri, ebebek'in orta ve uzun vadeli stratejileri, ebebek'in ve/veya iştirakleri ile bağlı ortaklıklarının sermaye ve yatırım gereksinimleri, kârlılık düzeyi, finansal durum, borçluluk ve nakit durumu ile ulusal ve küresel ekonomik şartlar başta olmak üzere birçok değişkene bağlıdır. Kâr dağıtım yapıp yapılmayacağı; yapılacak ise hangi oranda yapılacağı sözü edilen değişkenlerin ilgili yıldaki görünümü doğrultusunda, yönetim kurulunun önerisi üzerine genel kurul tarafından her yıl karara bağlanır. Ebebek'te kâr payı avansı dağıtımını uygulaması bulunmamaktadır.

## Diğer Hususlar

### Mart 2026 Mağaza Sayısı

28 Şubat 2026 tarihi itibarıyla 279 tanesi standart, 24 tanesi ise mini mağaza konseptinde olmak üzere Türkiye'de toplam 303 mağazaya sahip olan şirketimizin mağaza sayısı 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla 281 tanesi standart, 24 tanesi mini olmak üzere 305'e ulaşmıştır. 1 Mart – 31 Mart 2026 tarihleri arasında; Ankara'da 1 ve Hatay'da 1 mağaza olmak üzere toplam 2 mağaza açılmıştır.

Şirketimiz 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla Birleşik Krallık'ta 3, Kuzey Irak'ta 1 mağazaya sahiptir.

### Mart 2026 Ziyaretçi Sayısı

Mart 2026'da Türkiye'deki ebebek mağazalarını ziyaret eden ziyaretçi sayısı 5.184.128 olarak gerçekleşmiş olup bu sayı Mart 2025'te 4.560.087'dir.

Mart 2026'da sona eren 3 aylık dönemde Türkiye'deki ebebek mağazalarını ziyaret eden ziyaretçi

sayısı 14.244.571, 2025 yılının aynı döneminde ise 13.099.808 olarak gerçekleşmiştir.

Mart 2026'da ebebek.com internet sitesi ziyaret sayısı 11.771.871 olarak gerçekleşmiş olup bu sayı Mart 2025'te 11.956.140'tır.

Mart 2026'da sona eren 3 aylık dönemde ebebek.com internet sitesi ziyaret sayısı 40.641.411, 2025 yılının aynı döneminde ise 40.379.758 olarak gerçekleşmiştir.

### **Mart 2026 Satış Adedi**

Mart 2026'da Türkiye'de ebebek mağazaları ve e-ticaret kanalından satılan toplam ürün adedi 10.259.597 olarak gerçekleşmişken, bu sayı Mart 2025'te 8.641.978'dir.

Mart 2026'da sona eren 3 aylık dönemde Türkiye'de ebebek mağazaları ve e-ticaret kanalından satılan toplam ürün adedi 29.041.056 olarak gerçekleşmişken, bu sayı 2025'in aynı döneminde 23.825.833 'tür.

## Şirket Hakkında

ebebek, annenin ve bebeğin, doğum öncesinden başlayıp dört yaşa kadar uzanan süreçteki tüm ihtiyaçlarını; kaliteli ürünler, güler yüzlü kadro, yüksek hizmet standartları, hesaplı fiyatlar, uzman bilgisi ve alışveriş sonrası desteğiyle günün 24 saati karşılayan bir internet sitesi ve mağazalar zinciridir. 2001 yılında e-ticaret sitesi ile başladığı tecrübesini 2003 yılı başında fiziki mağazacılığa taşıyan ebebek; ebebek.com internet satış sitesi ve fiziki mağazalarıyla anne-babalara hizmet vermeye devam etmektedir. 2023 yılında halka açılan Şirket'in hisseleri EBEBK koduyla Borsa İstanbul'un Yıldız Pazarı'nda işlem görmektedir. Şirket ile ilgili daha fazla bilgiye [kurumsal.ebebek.com](http://kurumsal.ebebek.com) adresinden ulaşabilirsiniz.

## Yatırımcı İlişkileri – İletişim

Tolga Koyuncu  
Mali ve İdari İşler Direktörü  
Tel: (216) 325 73 25  
yatirimciiliskileri@ebebek.com

Pınar Topsakal Eşici  
Planlama, Analiz ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü  
Tel: (216) 325 73 25  
yatirimciiliskileri@ebebek.com

## Çekince

İşbu doküman Şirket'in performansına ilişkin beyanlar içermektedir. Sözü edilen beyanlar, mevcut güncel verilere dayanılarak hazırlanmıştır. Şirket'in gelecekteki performansının beklenen şekilde gerçekleşip gerçekleşmemesi makroekonomik ve jeopolitik koşullarda değişiklikler, vergi oranlarında meydana gelebilecek artışlar, iklime dair beklenmedik olaylar, doğal afetler dahil ve fakat bunlarla sınırlı olmamak üzere Şirket'in performansını önemli ölçüde etkileyebilecek belirsizliklere ve/veya gelecekte karşılaşılabilecek, öngörülmesi mümkün olmayan vakıalara bağlıdır. Değinen ve değinilenlerle sınırlı olmayan belirsizlikler ve/veya öngörülmesi mümkün olmayan vakıalar, Şirket'in gelecekteki performansının işbu dokümanda yer alan tespitlerden tamamen farklı bir yönde ilerlemesine sebebiyet verebilir.

Şirket, işbu dokümanda yer alan tespitlerin ve bilgilerin mevcut verilere dayandığı; Şirket'in gelecekteki performansına ve finansal sonuçlarına dair bir garanti ya da vaat niteliğinde olmadığı konusunda işbu dokümanın muhataplarını uyarılmaktadır. Şirket, Şirket'in yönetim kurulu üyeleri, Şirket'in yöneticileri ve/veya Şirket'in çalışanları işbu dokümandaki içeriğin kullanımı nedeniyle doğabilecek zararlardan sorumlu değildir.

2026 yılı 1. çeyrek finansal sonuçlarına ilişkin işbu bilgilendirme notunda, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28 Aralık 2023 tarihli ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca Türkiye Muhasebe Standardı 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama"da (TMS 29) yer alan ilgili muhasebe ilkelerine uygun olarak enflasyon etkisi doğrultusunda hazırlanmış finansal veriler kullanılmıştır.

## Finansal Rapor

Bu faaliyet raporunda yer alan bilgiler, büyük oranda Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP) yayımlanan 31.03.2026 tarihli tablolardan türetilmiştir. KAP'ta yayımlanan rapora <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1599099> linkinden ulaşabilirsiniz.

ebebek @