



# 3Ç Finansal Sonuçlarına İlişkin Analist Sunumu

31 Ekim 2024

# Gündem



**Halil Erdoğan**

Grup CEO<sup>1</sup>

*ebebek Hakkında  
Son Gelişmeler  
ebebek UK performansı*



**Can Karadeniz**

Genel Müdür

*Neden ebebek?  
2024 3. Çeyreğe Genel Bakış  
ebebek Türkiye performansı*



**Tolga Koyuncu**

CFO

*2024 3. Çeyrek Konsolide Finansal  
Sonuçları*

(1) Şirket kurucusu ve hissedarı

# Gündem



**Halil Erdoğan**

Grup CEO

*ebebek Hakkında  
Son Gelişmeler  
ebebek UK performansı*



# Neden ebebek?

**Şirket öyküsü**  
Neden ebebek'e yatırım yapmalısınız?



## Güvenilir bir şirket

5 yıllık ciro yıllık bileşik büyüme oranı:  
%10 (USD bazında)

## Şeffaflık ve erişilebilirlik

Yatırımcı ile iletişime verilen önem

## Sürdürülebilirlik

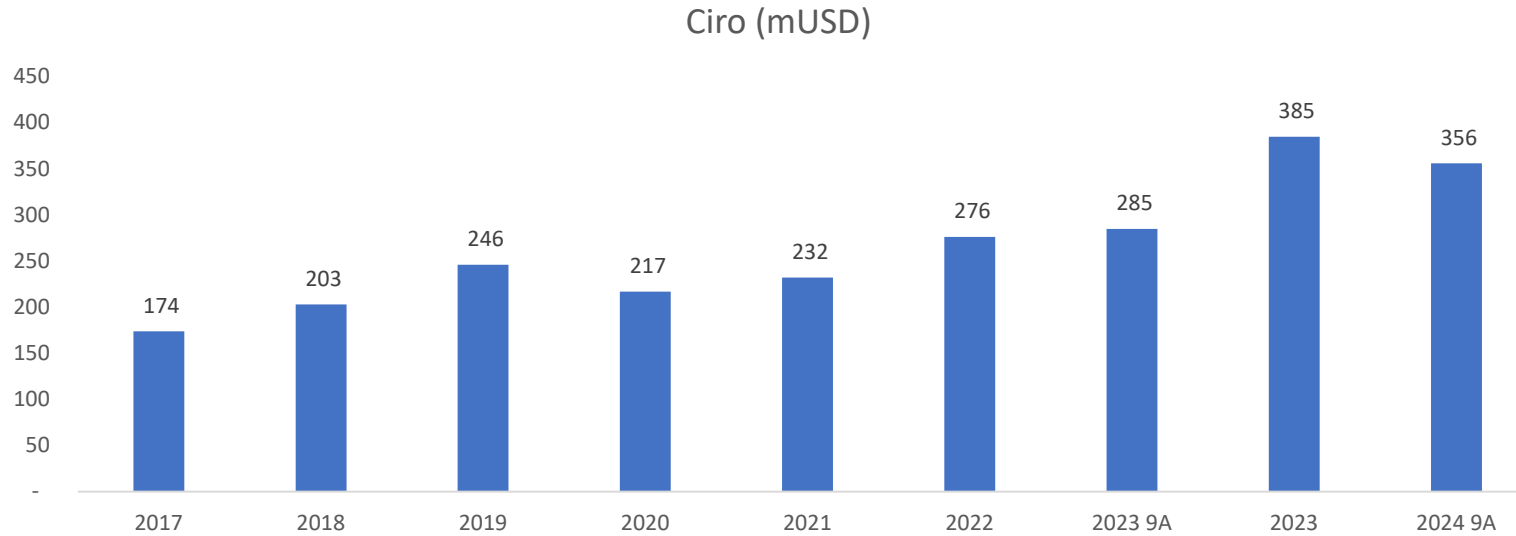
Sürdürülebilirlik en önemli önceliklerimizden

## Katılım finans ilkelerine uygunluk

KAFİF'e uygunluk



# Konsolide Cironun Yıllık Bazda Gelişimi (USD Bazında) \*



\* TMS 29 etkilerini ıçermemektedir. Kur çevrimleri ortalama TCMB kurları ile yapılmıştır.

# Son Gelişmeler



## İngiltere

*Londra'da üç mağaza için kira sözleşmesi imzalanması*



## Kuzey Irak

*Kuzey Irak'ta Erbil, Süleymaniye ve Duhok şehirlerinde mağaza açma için fizibilite çalışmaları*

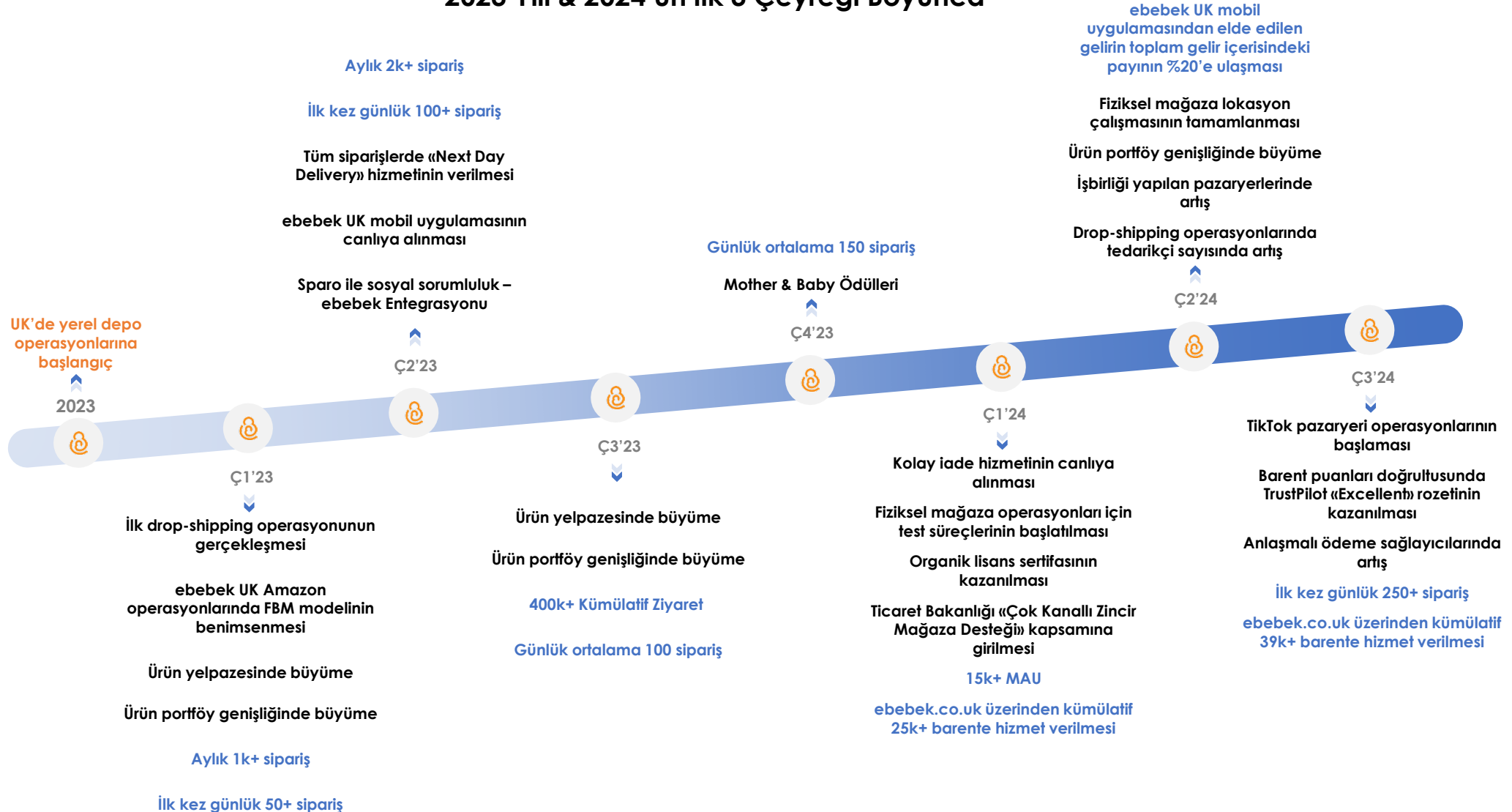


**Yeni Depo Yatırımı**  
*Uşak'ta lojistik depo yatırımı*



# 2023 & 2024 9A ebebek UK Performansı (1/2)

2023 Yılı & 2024'ün İlk 3 Çeyreği Boyunca



# 2023 & 2024 9A ebebek UK Performansı(2/2)



2024 3. çeyrek sonu itibariyle ebebek.co.uk üzerinden...

**~39k**

Sipariş Veren Barent  
Adeti

**~%87**

Yeni Müşteri  
Oranı

**~50k**

Sipariş Adeti

**~145k**

Satılan Ürün Adeti

... elde edilmiştir





# Gündem



**Can Karadeniz**

Genel Müdür

*Neden ebebek?  
2024 3. Çeyreğe Genel Bakış  
ebebek Türkiye performansı*



# Neden ebebek?

ebebek

1

Elverişli demografik özelliklerle desteklenen, hacimli ve büyüyen bir pazar

2

ebebek'in rekabet ortamındaki güçlü ve benzersiz konumu, genişleyen ürün çeşitliliği sayesinde artan satış hacmi

3

Kaliteli ve hesaplı ürünler sunarken kategorilerde yüksek pazar payı elde etme başarısı

4

Sürekli izleme ve detaylı KPI analizi için olanak sağlayan iyi ekip ve gelişmiş altyapı

5

Zorlu perakende ortamına rağmen devam eden güçlü finansal performans

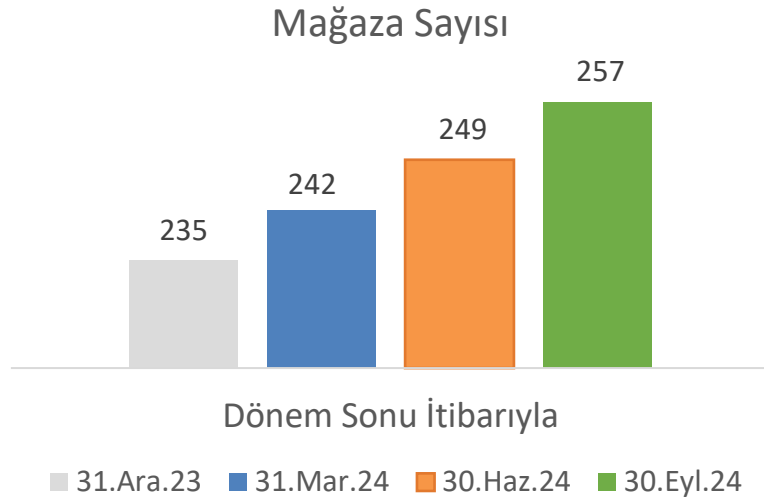
6

Geleceğe dönük büyümeyi sağlayacak önemli faktörler





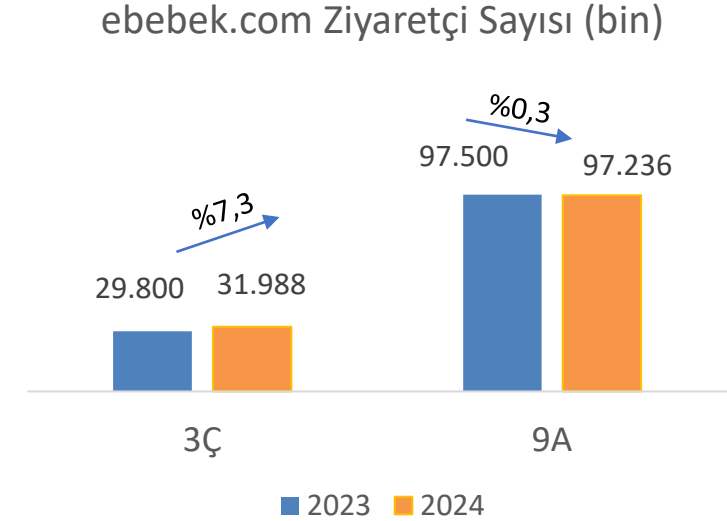
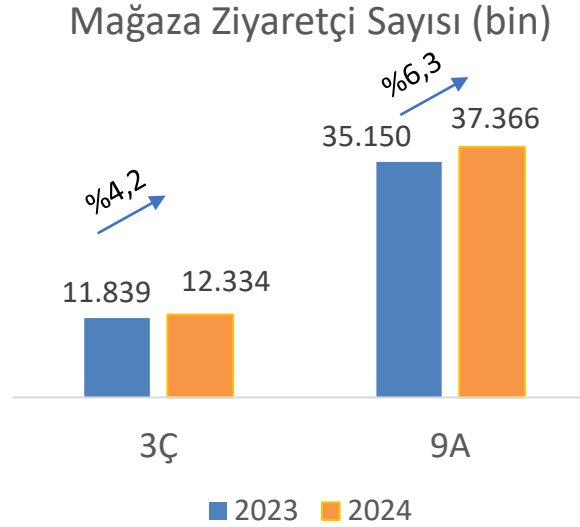
# 2024 3Ç/9A Genel Bakış



3Ç 2024'te 8 mağaza açılmıştır.

30 Haziran 2024 tarihi itibarıyla 242 tanesi geleneksel, 7 tanesi ise mini mağaza konseptinde olmak üzere Türkiye'de toplam 249 mağazaya sahip olan şirketimizin mağaza sayısı 30 Eylül 2024 tarihi itibarıyla 247 tanesi geleneksel, 10 tanesi mini olmak üzere 257'ye ulaşmıştır.

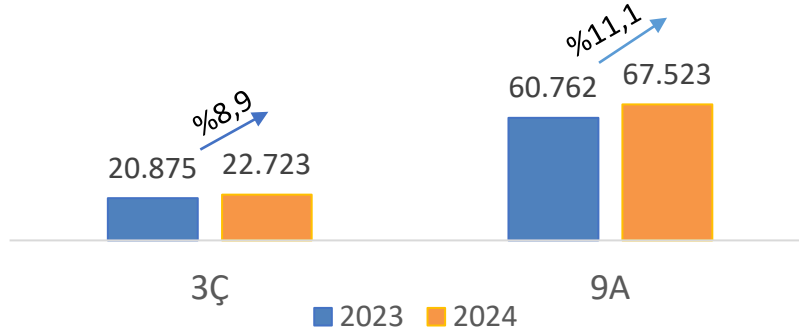
1 Temmuz-30 Eylül 2024 tarihleri arasında; 1 Mardin'de, 1 Gaziantep'te, 1 Bursa'da, 1 Uşak'ta, 1 Kocaeli'de, 1 İstanbul'da, 1 Antalya'da ve 1 Şanlıurfa'da olmak üzere; toplam 8 mağaza açılmıştır.



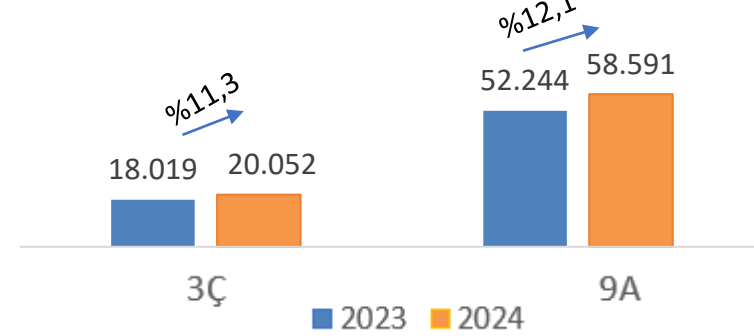


# 2024 3Ç/9A Genel Bakış

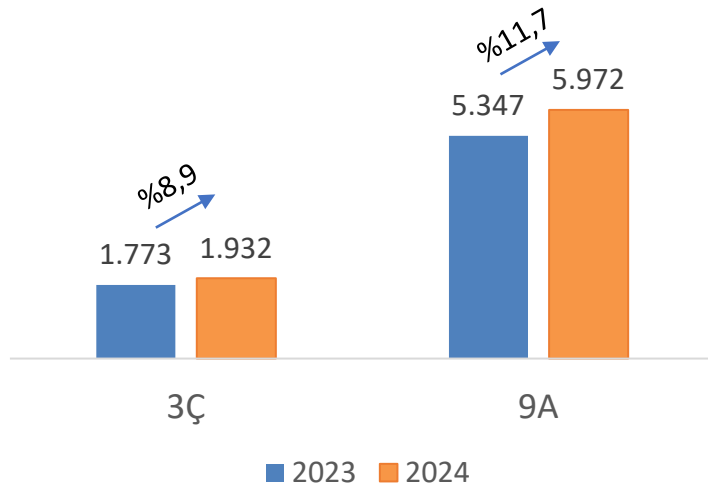
Toplam Satış Adetleri (bin)



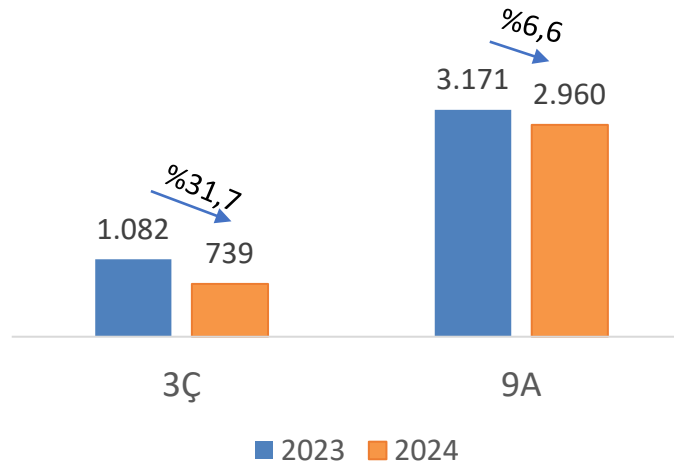
Mağaza Satış Adetleri (bin)



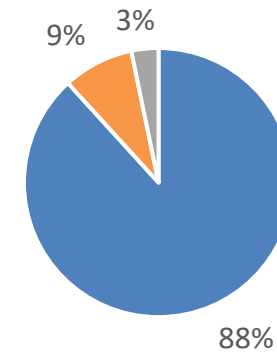
ebebek.com Satış Adetleri (bin)



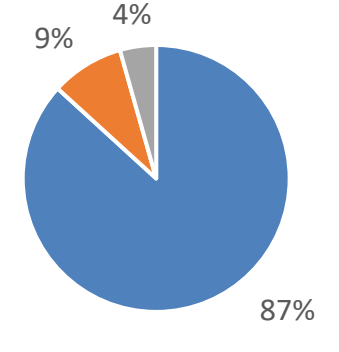
Pazaryeri Satış Adetleri (bin)



2024 3Ç



2024 9A



■ mağaza ■ ebebek.com ■ pazaryeri



# ebebek Türkiye Performansı 3Ç 2024

m TL	2024 3Ç	2023 3Ç	% değişim	2024 9A	2023 9A	% değişim
HASILAT	4.341	3.929	10,5%	12.679	11.399	11,2%
FAVÖK	872	121	622,7%	1.611	617	161,0%
FAVÖK %	20,1%	3,1%		12,7%	5,4%	
VERGİ ÖNCESİ KAR	226	608	-62,8%	441	851	-48,2%
VERGİ ÖNCESİ KAR %	5,2%	15,5%		3,5%	7,5%	

# Gündem

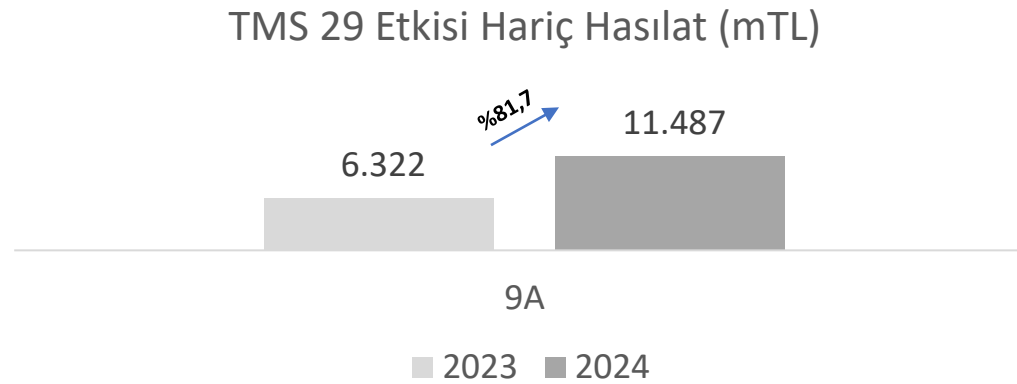
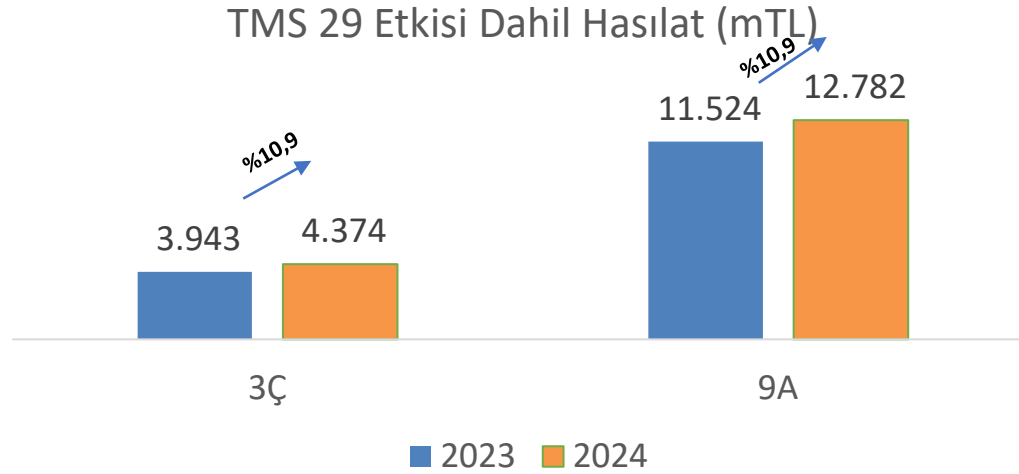


**Tolga Koyuncu**

CFO

*2024 3Ç Konsolide Finansal  
Sonaçlar*

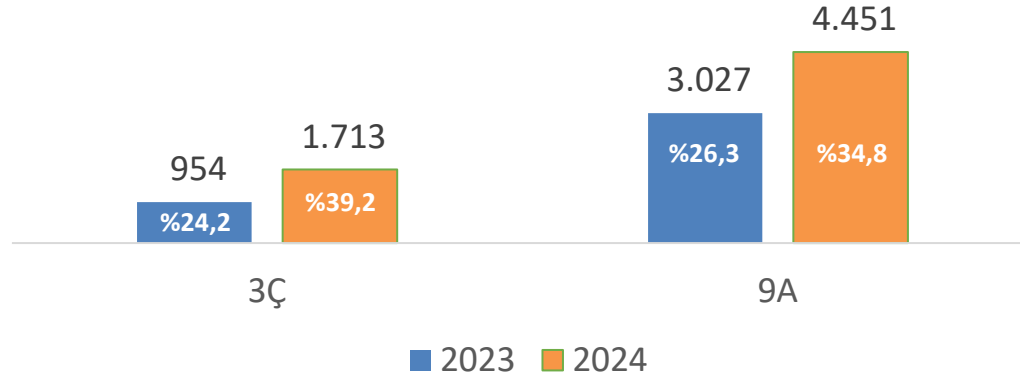
# Hasılat



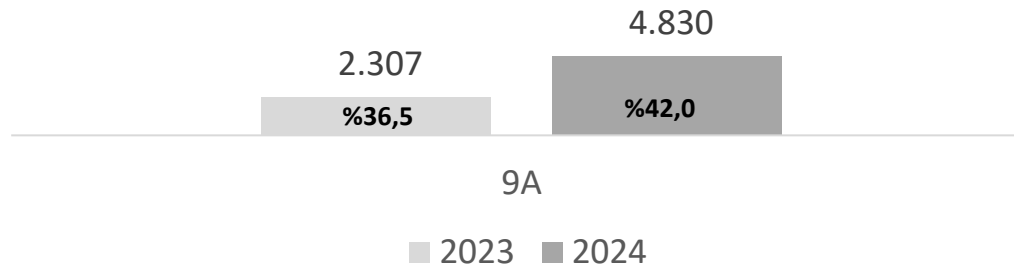
# Brüt Kar



TMS 29 Etkisi Dahil Brüt Kar (mTL)

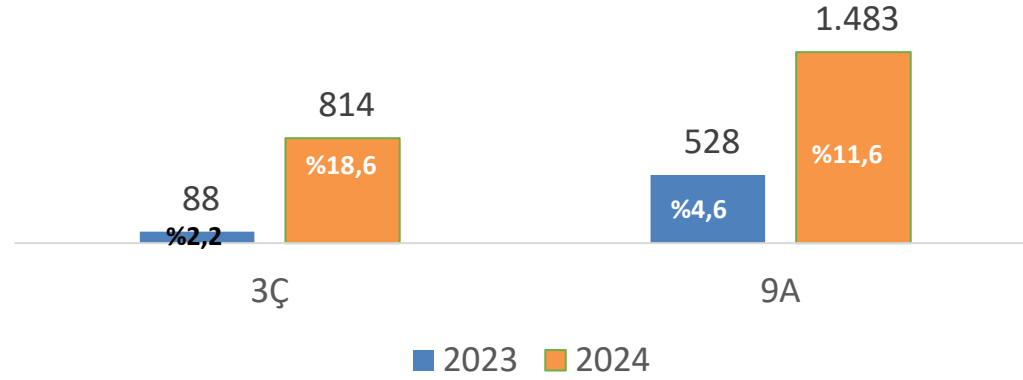


TMS 29 Etkisi Hariç Brüt Kar (mTL)

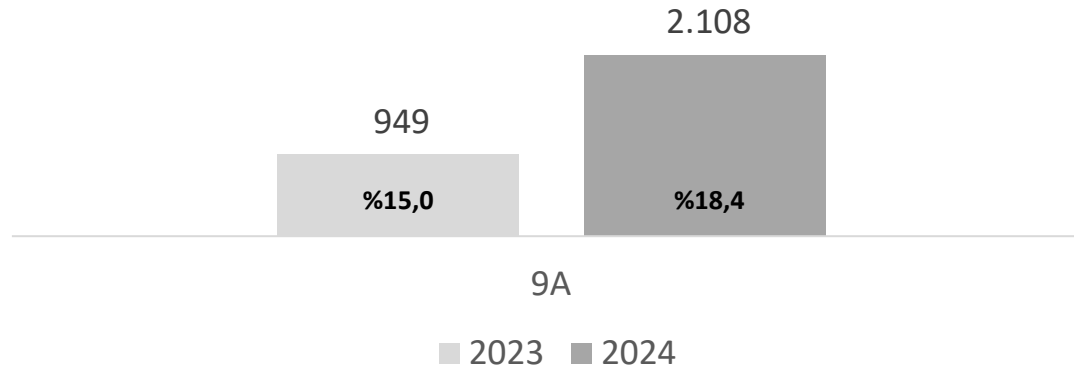




## TMS 29 Etkisi Dahil FAVÖK (mTL)



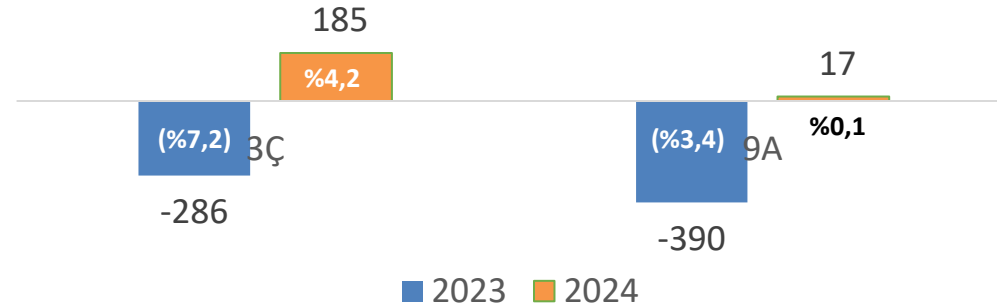
## TMS 29 Etkisi Hariç FAVÖK (mTL)



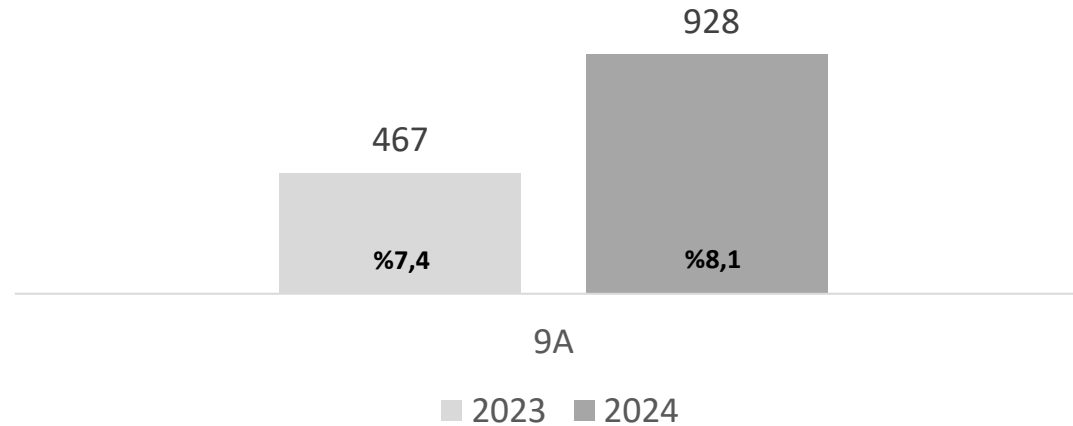


# Esas Faaliyet Karı / (Zararı)

TMS 29 Etkisi Dahil Esas Faaliyet Karı/Zararı (mTL)



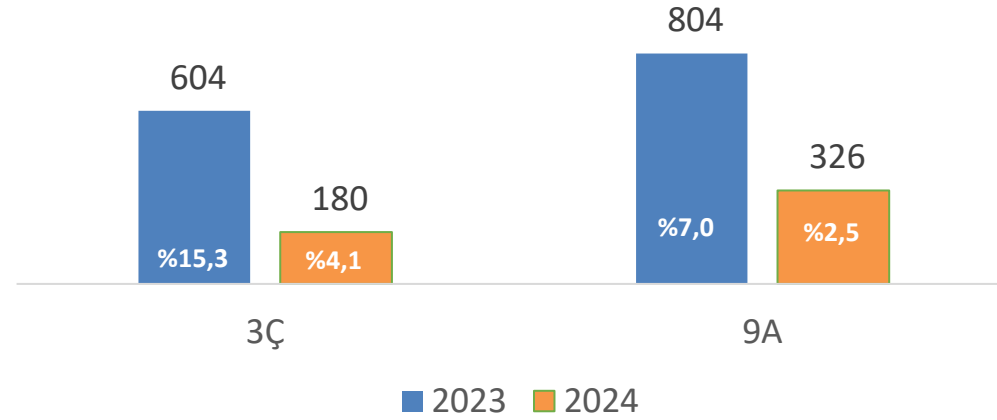
TMS 29 Etkisi Hariç Esas Faaliyet Karı (mTL)



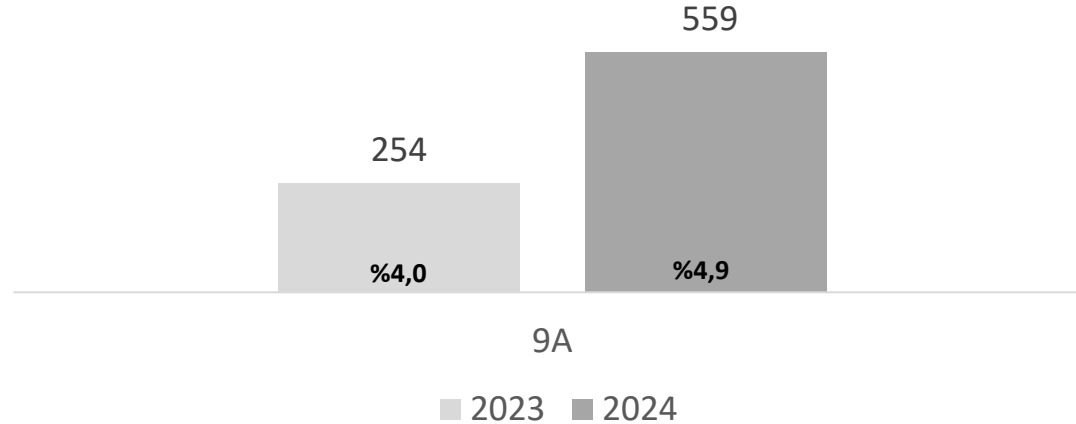
# Vergi Öncesi Kar/(Zarar)



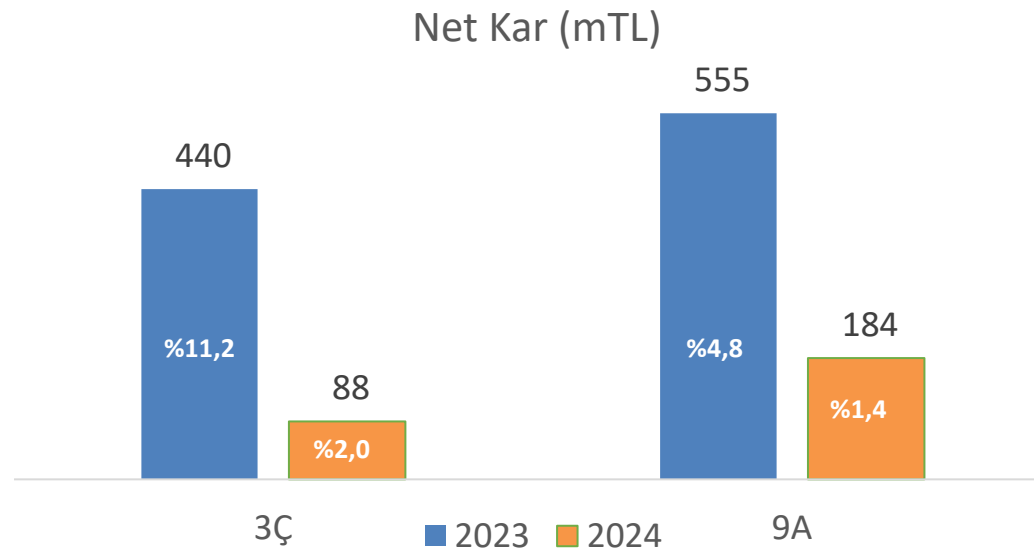
TMS 29 Etkisi Dahil Vergi Öncesi Kar (mTL)



TMS 29 Etkisi Hariç Vergi Öncesi Kar (mTL)



# Net Kar



# Özet Bilanço

mTL	30.Eyl.24	%	31.Ara.23	%	31.Ara.22	%
<b>Dönen Varlıklar</b>						
Nakit ve Nakit Benzerleri	1.291	13,8	1.177	13,8	120	2,0
Finansal Yatırımlar	155	1,7	164	1,9	-	-
Ticari Alacaklar	76	0,8	59	0,7	80	1,3
Stoklar	4.007	42,9	3.710	43,6	3.345	55,5
Diğer	761	8,1	906	10,7	527	8,7
<b>TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR</b>	<b>6.290</b>	<b>67,3</b>	<b>6.016</b>	<b>70,7</b>	<b>4.072</b>	<b>67,6</b>
<b>Duran Varlıklar</b>						
Kullanım Hakkı Varlıkları	1.134	12,1	921	10,8	709	11,8
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.879	20,1	1.552	18,2	1.239	20,6
Diğer	46	0,5	18	0,2	4	0,1
<b>TOPLAM DURAN VARLIKLAR</b>	<b>3.059</b>	<b>32,7</b>	<b>2.491</b>	<b>29,3</b>	<b>1.952</b>	<b>32,4</b>
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>9.349</b>	<b>100,0</b>	<b>8.507</b>	<b>100,0</b>	<b>6.024</b>	<b>100,0</b>
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>						
Kısa Vadeli Borçlanmalar	807	8,6	624	7,3	707	11,7
Kısa Vadeli Kiralama Yükümlülükleri	143	1,5	151	1,8	92	1,5
Ticari Borçlar	3.716	39,7	3.223	37,9	3.017	50,1
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	18	0,2	55	0,6	-	-
Diğer	146	1,6	153	1,8	113	1,9
<b>TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>4.830</b>	<b>51,7</b>	<b>4.206</b>	<b>49,4</b>	<b>3.929</b>	<b>65,2</b>
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>						
Uzun Vadeli Kiralama Yükümlülükleri	509	5,4	572	6,7	455	7,6
Uzun Vadeli Karşılıklar	82	0,9	74	0,9	154	2,6
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	315	3,4	197	2,3	99	1,6
Diğer	15	0,2	18	0,2	20	0,3
<b>TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>921</b>	<b>9,9</b>	<b>861</b>	<b>10,1</b>	<b>728</b>	<b>12,1</b>
<b>TOPLAM ÖZKAYNAKLAR</b>	<b>3.598</b>	<b>38,5</b>	<b>3.440</b>	<b>40,4</b>	<b>1.367</b>	<b>22,7</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>9.349</b>	<b>100,0</b>	<b>8.507</b>	<b>100,0</b>	<b>6.024</b>	<b>100,0</b>



# Özet Gelir Tablosu



mTL	1 Ocak - 30 Eylül 2024		1 Ocak - 30 Eylül 2023		1 Temmuz - 30 Eylül 2024		1 Temmuz - 30 Eylül 2023	
		%		%		%		%
<b>Hasılat</b>	<b>12.782</b>	<b>100,0</b>	<b>11.524</b>	<b>100,0</b>	<b>4.374</b>	<b>100,0</b>	<b>3.943</b>	<b>100,0</b>
<b>Satılan Ticari Mallar Maliyeti</b>	<b>(8.198)</b>	<b>(64,1)</b>	<b>(8.331)</b>	<b>(72,3)</b>	<b>(2.629)</b>	<b>(60,1)</b>	<b>(2.892)</b>	<b>(73,3)</b>
<b>Personel Giderleri</b>	<b>(1.726)</b>	<b>(13,5)</b>	<b>(1.380)</b>	<b>(12,0)</b>	<b>(522)</b>	<b>(11,9)</b>	<b>(479)</b>	<b>(12,2)</b>
<b>Reklam ve Tanıtım Giderleri</b>	<b>(243)</b>	<b>(1,9)</b>	<b>(201)</b>	<b>(1,7)</b>	<b>(81)</b>	<b>(1,8)</b>	<b>(58)</b>	<b>(1,5)</b>
<b>Enerji Giderleri</b>	<b>(117)</b>	<b>(0,9)</b>	<b>(140)</b>	<b>(1,2)</b>	<b>(49)</b>	<b>(1,1)</b>	<b>(46)</b>	<b>(1,2)</b>
<b>Kargo Giderleri</b>	<b>(214)</b>	<b>(1,7)</b>	<b>(138)</b>	<b>(1,2)</b>	<b>(54)</b>	<b>(1,2)</b>	<b>(52)</b>	<b>(1,3)</b>
<b>Nakliye Giderleri</b>	<b>(107)</b>	<b>(0,8)</b>	<b>(88)</b>	<b>(0,8)</b>	<b>(29)</b>	<b>(0,7)</b>	<b>(34)</b>	<b>(0,9)</b>
<b>Diğer Operasyonel Giderler</b>	<b>(694)</b>	<b>(5,4)</b>	<b>(718)</b>	<b>(6,2)</b>	<b>(196)</b>	<b>(4,5)</b>	<b>(294)</b>	<b>(7,5)</b>
<b>FAVÖK</b>	<b>1.483</b>	<b>11,6</b>	<b>528</b>	<b>4,6</b>	<b>814</b>	<b>18,6</b>	<b>88</b>	<b>2,2</b>
<b>Amortisman Giderleri</b>	<b>(387)</b>	<b>(3,0)</b>	<b>(374)</b>	<b>(3,2)</b>	<b>(146)</b>	<b>(3,3)</b>	<b>(142)</b>	<b>(3,6)</b>
<b>Esas Faaliyetlerden Diğer Gelir-Giderler</b>	<b>(1.079)</b>	<b>(8,4)</b>	<b>(543)</b>	<b>(4,7)</b>	<b>(484)</b>	<b>(11,1)</b>	<b>(232)</b>	<b>(5,9)</b>
<b>ESAS FAALİYET KARI</b>	<b>17</b>	<b>0,1</b>	<b>(390)</b>	<b>(3,4)</b>	<b>185</b>	<b>4,2</b>	<b>(286)</b>	<b>(7,2)</b>
<b>Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler-Giderler</b>	<b>44</b>	<b>0,3</b>	<b>27</b>	<b>0,2</b>	<b>16</b>	<b>0,4</b>	<b>22</b>	<b>0,6</b>
<b>Finansman Gelirleri-Giderleri</b>	<b>(437)</b>	<b>(3,4)</b>	<b>(393)</b>	<b>(3,4)</b>	<b>(155)</b>	<b>(3,5)</b>	<b>(154)</b>	<b>(3,9)</b>
<b>Parasal Kazanç / (Kayıp)</b>	<b>701</b>	<b>5,5</b>	<b>1.559</b>	<b>13,5</b>	<b>133</b>	<b>3,0</b>	<b>1.022</b>	<b>25,9</b>
<b>VERGİ ÖNCESİ KAR</b>	<b>326</b>	<b>2,5</b>	<b>804</b>	<b>7,0</b>	<b>180</b>	<b>4,1</b>	<b>604</b>	<b>15,3</b>
<b>Vergi Gelirleri-Giderleri</b>	<b>(142)</b>	<b>(1,1)</b>	<b>(249)</b>	<b>(2,2)</b>	<b>(92)</b>	<b>(2,1)</b>	<b>(164)</b>	<b>(4,2)</b>
<b>NET DÖNEM KARI</b>	<b>184</b>	<b>1,4</b>	<b>555</b>	<b>4,8</b>	<b>88</b>	<b>2,0</b>	<b>440</b>	<b>11,2</b>

# Özet Nakit Akış



	30.Eyl.24	30.Eyl.23
<b>A.İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları</b>	<b>1.189</b>	<b>553</b>
Dönem net karı	184	555
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler	1.071	291
Diğer düzeltmeler	(66)	(293)
<b>B. Yatırım faaliyetlerinden nakit akışları</b>	<b>(590)</b>	<b>(1.201)</b>
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alış & satışları	(590)	(440)
Finansal yatırımlar	-	(761)
<b>C. Finansman faaliyetlerinden nakit akışları</b>	<b>(159)</b>	<b>1.258</b>
Pay ihracı	-	1.551
TFRS 16 kapsamındaki kira ödemeleri	(198)	(144)
Diğer finansman faaliyetleri	39	(149)
<b>D. Nakit ve nakit benzerleri üzerindeki enflasyon etkisi</b>	<b>(311)</b>	<b>(40)</b>
<b>Yabancı para çevrim farklarının etkisinden önce nakit ve nakit benzerleri üzerindeki net artış (A+B+C+D)</b>	<b>129</b>	<b>570</b>



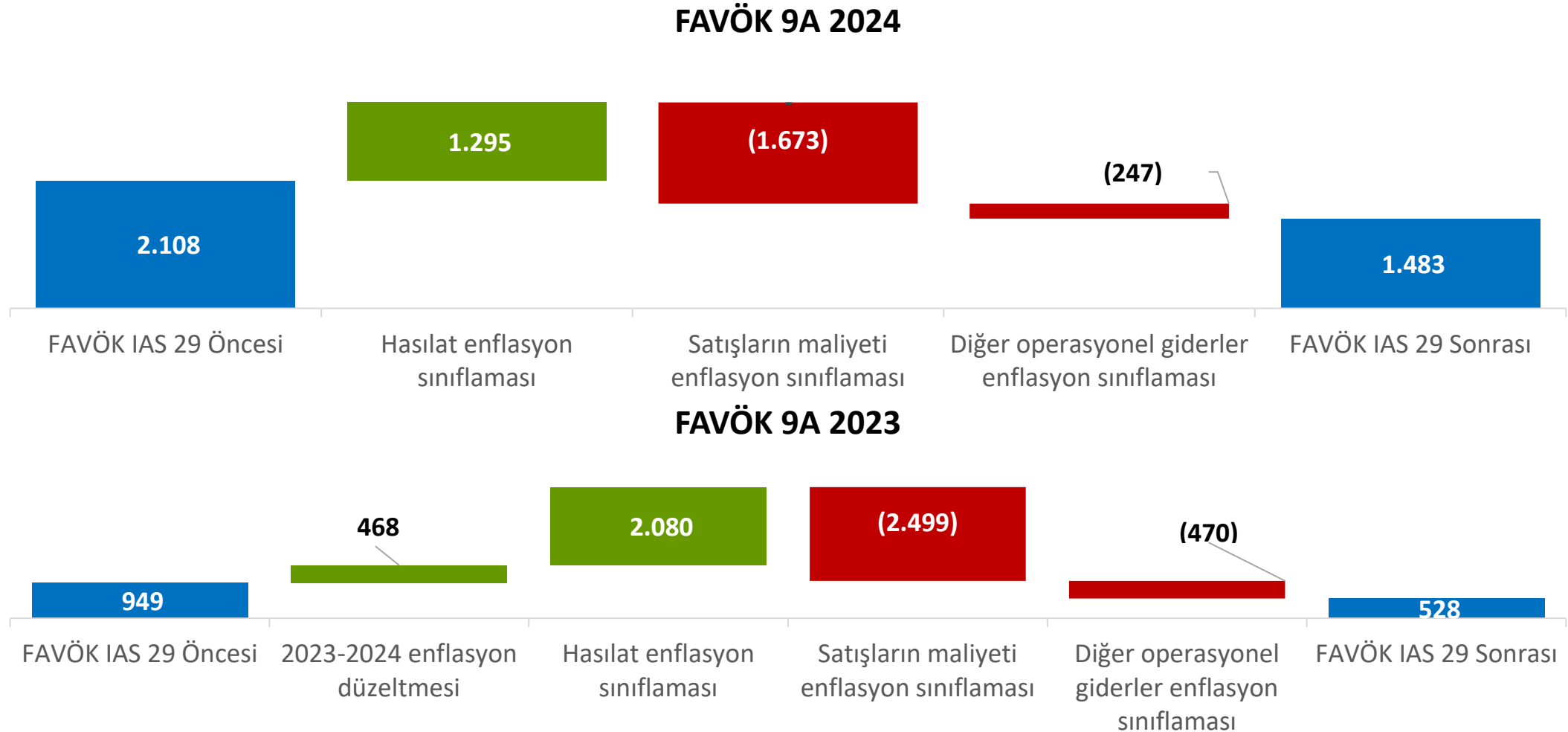
# Özet Nakit Akış ( İşletme sermayesi değişim)

	<b>Cari dönem 30 Eylül 2024</b>	<b>Geçmiş dönem 30 Eylül 2023</b>
<b><u>İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler</u></b>	<b>1.071.021.101</b>	<b>290.994.352</b>
Ticari alacaklardaki (artış)/azalış ile ilgili düzeltmeler	(33.234.413)	(38.937.637)
Stoklardaki (artışlar)/azalışlar ile ilgili düzeltmeler	(296.256.072)	(721.622.672)
Peşin ödenmiş giderlerdeki azalış (artış)	35.560.026	(206.221.711)
Ticari borçlardaki artış (azalış) ile ilgili düzeltmeler	1.343.421.054	1.326.157.422
Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış (artış) ile ilgili düzeltmeler	(19.884.762)	7.357.468
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardaki artış (azalış)	8.129.188	6.388.715
İşletme sermayesinde gerçekleşen diğer azalış (artış) ile ilgili düzeltmeler	33.286.080	(82.127.233)





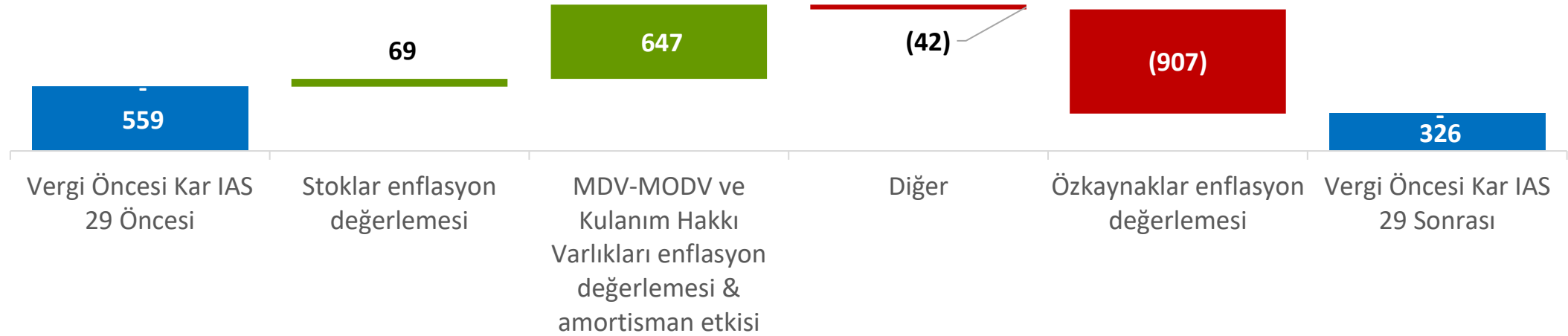
# TMS 29 Enflasyon Muhasebesinin FAVÖK Etkisi





# TMS 29 Enflasyon Muhasebesinin Vergi Öncesi Kar/Zarar Etkisi

## Vergi Öncesi Kar 9A 2024



## Vergi Öncesi Kar 9A 2023



# Parasal Kayıp / Kazanç (TMS 29)

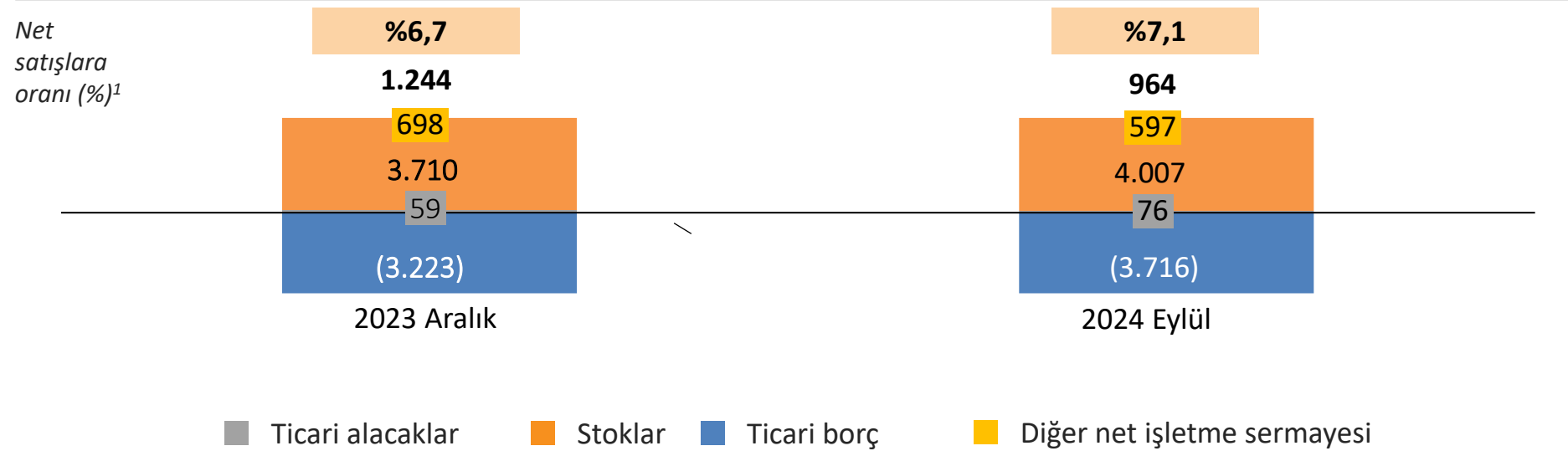


mTL	30.Eyl.24	30.Eyl.23	Fark
Hasılat enflasyon sınıflaması	(1.295)	(2.080)	785
Satışların Maliyeti enflasyon sınıflaması	1.673	2.499	(826)
Operasyonel giderler enflasyon sınıflaması	390	580	(190)
Stoklar enflasyon değerlemesi	69	341	(272)
Maddi-maddi olmayan duran varlıklar ve kullanım hakkı varlıkları enflasyon değerlemesi	739	673	66
Özkaynaklar enflasyon değerlemesi	(907)	(474)	(433)
Diğer değerlendirme ve sınıflamalar	32	19	13
<b>Parasal Kazanç</b>	<b>701</b>	<b>1.559</b>	<b>(857)</b>
<b>Esas Faaliyet Karından Sınıflamalar</b>	<b>768</b>	<b>999</b>	<b>(231)</b>
<b>Diğer Sınıflamalar</b>	<b>35</b>	<b>(23)</b>	<b>58</b>
<b>Kar-Zarar Etkisi Olan Düzeltme Kayıtları</b>	<b>(102)</b>	<b>583</b>	<b>(685)</b>
<b>Parasal Kazanç</b>	<b>701</b>	<b>1.559</b>	<b>(857)</b>

# Net İşletme Sermayesi



Net işletme sermayesi (mTL)



(1) 12 aylık Ortalama net işletme sermayesi kullanılmıştır



# Net Finansal Borç

m TL	30.Eyl.24	31.Ara.23
Nakit ve Nakit Benzerleri	1.291	1.177
Finansal Yatırımlar	155	164
Kısa Vadeli Borçlanmalar	(807)	(624)
Kısa Vadeli Kiralama Yükümlülükleri	(143)	(151)
Uzun Vadeli Kiralama Yükümlülükleri	(509)	(572)
<b>(Net Finansal Borç) Pozisyonu</b>	<b>(13)</b>	<b>(6)</b>
<b>FAVÖK ( Son 12 ay)</b>	<b>1.935</b>	<b>980</b>
<b>Net Finansal Borç / FAVÖK</b>	<b>0,01</b>	<b>0,01</b>



## 2024 Beklentiler

- 2024 yılının ilk 9 ayında ebebek Türkiye, toplam 67,5 milyon adet satış gerçekleştirmiş olup, yıl sonu itibarıyla bu sayının **88,8 milyon** adete ulaşması beklenmektedir. (Önceki beklenti: 88,8 milyon adet)
- Bu dönemde, TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" etkileri hariç tutulduğunda, konsolide hasılatımız 11.487 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2024 yıl sonunda ise hasılatın **15.750 milyon TL**'ye ulaşması hedeflenmektedir. (Önceki beklenti: 15.750 milyon TL)
- 30 Eylül 2024 tarihi itibarıyla, ebebek Türkiye'nin mağaza sayısı 257'ye ulaşmış olup, 2024 yıl sonu itibarıyla mağaza sayısının **270**'e yükselmesi planlanmaktadır. (Önceki beklenti: 270 adet)

# Çekince



İşbu doküman Şirket'in performansına ilişkin beyanlar içermektedir. Sözü edilen beyanlar, mevcut güncel verilere dayanılarak hazırlanmıştır. Şirket'in gelecekteki performansının beklenen şekilde gerçekleşip gerçekleşmemesi makroekonomik ve jeopolitik koşullarda değişiklikler, vergi oranlarında meydana gelebilecek artışlar, iklimle dair beklenmedik olaylar ve doğal afetler dahil ve fakat bunlarla sınırlı olmamak üzere Şirket'in performansını önemli ölçüde etkileyebilecek belirsizliklere ve/veya gelecekte karşılaşılabilecek, öngörülmesi mümkün olmayan vakıalara bağlıdır. Değinen ve değinilenlerle sınırlı olmayan belirsizlikler ve/veya öngörülmesi mümkün olmayan vakıalar, Şirket'in gelecekteki performansının işbu dokümanda yer alan tespitlerden tamamen farklı bir yönde ilerlemesine sebebiyet verebilir.

Şirket, işbu dokümanda yer alan tespitlerin ve bilgilerin mevcut verilere dayandığı; Şirket'in gelecekteki performansına ve finansal sonuçlarına dair bir garanti ya da vaat niteliğinde olmadığı konusunda işbu dokümanın muhataplarını uyarmaktadır. Şirket, Şirket'in yönetim kurulu üyeleri, Şirket'in yöneticileri ve/veya Şirket'in çalışanları işbu dokümandaki içeriğin kullanımı nedeniyle doğabilecek zararlardan sorumlu değildir.

2024 2. çeyrek finansal sonuçlarına ilişkin bu bilgilendirme notunda, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28 Aralık 2023 tarihli ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca Türkiye Muhasebe Standardı 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama"da (TMS 29) yer alan ilgili muhasebe ilkelerine uygun olarak enflasyon etkisi doğrultusunda düzeltilmiş finansal veriler kullanılmıştır.

Öte yandan; Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28 Aralık 2023 tarihli ve 81/1820 sayılı kararından önceki dönemde, Şirket'in geleceğe yönelik beklentileri ile 2023 yılı ara dönem finansal sonuçları, enflasyon muhasebesi uygulanmamış finansal veriler kullanılarak raporlanıp kamuya açıklanmıştı. Bu kapsamda, gerek yatırımcılar gerek analistler tarafından isabetli ve verimli bir analiz yapılabilmesini temin etmek amacıyla geçmiş dönemlerdeki yatırımcı bilgilendirme notlarımızda kullandığımız seçilmiş gösterge niteliğindeki kalemler için ilgili dönemdeki maliyetlere göre hazırlanan verilere de ilave olarak yer verilmiştir. Sözü edilen ilave veriler, yalnızca bu dönem için açıklanmış olup bağımsız denetimden geçmemiş; yönetim raporlaması mahiyetindeki bilgilerden ibarettir.

## Finansal Rapor

Bu sunumda yer alan bilgiler, büyük oranda Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP) yayımlanan 30.09.2024 tarihli tablolardan türetilmiştir. KAP'ta yayımlanan rapora <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1350559> linkinden ulaşabilirsiniz.



# TEŞEKKÜRLER



İçerenköy Mh. Değirmen Yolu  
Cd. No:37 D:6 PK: 34752  
Ataşehir / İstanbul



0216 325 11 11



[ebebek.com](http://ebebek.com)