

ebebek TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu 2025

ebebek 



**EBEBEK MAĞAZACILIK A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA
SUNULAN BİLGİLER HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU**

Ebebek Mağazacılık A.Ş. Genel Kurulu’na,

Ebebek Mağazacılık A.Ş. ve bağlı ortaklarının (“hep birlikte “Grup” olarak adlandırılacaktır”) 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 “Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler” ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 “İklimle İlgili Açıklamalar”a uygun olarak sunulan bilgiler (“Sürdürülebilirlik Bilgileri”) hakkında sınırlı güvence denetimini üstlendik.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

“Güvence sonucuna dayanak olarak yürütülen çalışmanın özeti” başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup’un 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgilerinin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (“TSRS”)’na göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir. Önceki dönemlere ilişkin bilgiler hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, 15 nolu sayfa ve “Strateji” bölümünde açıklandığı üzere, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgilerinin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;
- İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgilerinin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek;
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve
- Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürleri yerine getirilmiştir.
- Sürdürülebilirlik Bilgilerinin önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlanmış ve uygulanmıştır. Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik Bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgilerinin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 “Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri” ve Sürdürülebilirlik Bilgilerinde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 “Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri” ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallardaki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup’un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullandık. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri’nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir.

Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri’ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup’un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmış;
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup’un iç dokümantasyonu kullanılmış;
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgilerinin hazırlanmasıyla ilgili Grup’un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup’un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup’un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Grup’un sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.



Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.



Orhan Öztürk, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 19 Ağustos 2026

İÇİNDEKİLER

Rapor Hakkında	2
ebek Hakkında	2
İş Modeli ve Değer Zinciri	6
YÖNETİŞİM	7
Sürdürülebilirlik ve İklim Yönetimi.....	7
Yönetim Roller ve Sorumlulukları	8
Yönetim Kurulu’nun Sürdürülebilirlik ve İklim Yetkinlikleri	10
Yönetim Kurulu’nun Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar Hakkında Bilgilendirilmesi	11
Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Stratejik Yönetimi	12
Sürdürülebilirlik Performansının Ücretlendirme ve Teşvik	12
Sistemleriyle İlişkilendirilmesi.....	12
Yönetim Kurulu Gözetimi ve Destekleyici Komite Yapısı	12
Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Konulara Yönelik Gözetimi Destekleyen Yönetim Kontrolleri ve Prosedürleri.....	13
STRATEJİ.....	14
İklimle ilgili Risklerin Değerlendirilmesi	14
ebek’i Etkileyen İklim Riskleri	15
İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar	18
Senaryo Analizi ve İklim Dirençliliği	18
Stratejik ve Operasyonel Değerlendirme	20
Kaynak Tahsisi ve Yatırım Planlaması	21
Geçiş Planı ve Hedeflere Ulaşım Yolu	22

RİSK YÖNETİMİ	22
Risk Yönetimi Yaklaşımı	22
Risk Yönetişimi	23
Risk Yönetim Süreçleri	23
İklim Risklerini Belirleme, Önceliklendirme, Değerlendirme ve İzleme Süreçleri	23
Risklerin Belirlenmesi	24
Risk Değerlendirmesi	24
Risk Önceliklendirilmesi	25
Risklerin İzlenmesi	25
Sürekli İyileştirme ve Yeniden Değerlendirme	25
İklim Risklerinin Önemlilik Analizi	25
METRİK VE HEDEFLER	26
Sera Gazları Sonuçları	26
Sera Gazı Emisyonları Hesaplama Metodolojisi	27
Hesaplama Varsayımları	28
Emisyonların Yönetimi, Hedefler ve Performans İzleme	28
Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi olan Bölgeler	28
İklimle İlgili Fiziksel Risklere Karşı Kırılgan Varlıklar	29
İç Karbon Fiyatları	30
İklimle İlgili Hedefler.....	30
Raporlama Dönemi Sonrası Olaylar	31

Rapor Hakkında

Bu rapor, ebebek Mağazacılık A.Ş. ("ebebek") olarak; Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) uygun hazırlanmıştır. Raporda TSRS'nin gereklilikleri doğrultusunda ISO 14064-1 kapsamı ile TSRS 2 kapsamında yer alan ilgili sektör bazlı rehberlerden Ek Cilt – 1 Giyim, Aksesuar ve Ayakkabı, Cilt – 4 E-ticaret, Cilt – 6 Çok Hatlı ve Özel Perakendeciler ve Distribütörler değerlendirilmiştir ve metrikler uygun bulunmadığından raporda yer verilmemiştir.

Bu TSRS raporu, ebebek'in genel merkezindeki faaliyetlerinin yanı sıra, doğrudan işletilmekte olan Gebze depo, Uşak depodaki faaliyetlerini de kapsamaktadır. Raporun kapsamı, finansal raporlama sınırlarıyla tam uyum içindedir.

Raporlama dönemi, 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 tarihleri arasını kapsamaktadır. Kuruluşun faaliyet ve finansal raporu da aynı dönemi, yani 1 Ocak – 31 Aralık 2025 tarihleri arasını, kapsamaktadır. Raporda yer alan mali veriler, finansal tablolarla tutarlı olacak şekilde Türk Lirası (TL) cinsinden sunulmuştur.

Raporda sunulan bütün bilgi ve veriler, Şirketin resmi kayıtları, operasyonel raporlama sistemleri ve kamuya açık kaynaklardan derlenmiştir.

ebebek Hakkında

ebebek'in temelleri, 2000 yılında anne ve bebek sağlığına yönelik güvenilir bilgi sunmak amacıyla kurulan bebek.com içerik platformuyla atılmıştır. 2001 yılında ebebek.com e-ticaret platformunun faaliyete geçmesiyle birlikte anne ve baba adaylarının ihtiyaç duyduğu ürünler tek noktadan güvenli ve kolay bir şekilde sunulmaya başlanmıştır.

E-ticarete elde edilen deneyimin ardından şirket, Türkiye'de "click-to-brick" iş modelini uygulayarak fiziksel mağazacılık alanına da yatırım yapmıştır. Yıllar içinde mağaza ağını genişleten ebebek, anne, bebek ve çocuk ürünleri perakendeciliğinde faaliyet gösteren öncü şirketlerden biri haline gelmiştir.

ebebek, doğum öncesi dönemden başlayarak çocukların 4 yaşına kadar olan gelişim sürecinde ihtiyaç duyulan ürün ve hizmetleri müşterilerine sunmaktadır. Geniş ürün yelpazesi; kendi markalarının yanı sıra ulusal ve uluslararası markaları da kapsamakta olup, farklı bütçelere hitap eden seçenekler içermektedir.

2025 yılı sonu itibarıyla ebebek, Türkiye genelindeki mağazalarının yanı sıra Birleşik Krallık'taki faaliyetleri ve dijital satış kanalları aracılığıyla müşterilerine hizmet vermektedir. Şirket, e-ticaret platformları ve uluslararası pazar yerleri üzerinden farklı ülkelerdeki tüketicilere de ulaşmaktadır.

Raporlamada Kullanılan Muafiyetler

Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) doğrultusunda hazırlanan rapor kapsamında, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 30 Aralık 2025 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan Kurul Kararı ile, 2025 raporlama döneminde TSRS'ye ilk kez uyum sağlayarak raporlama yapacak işletmelere tanınan geçiş muafiyetlerinin uygulanmıştır. Söz konusu düzenleme doğrultusunda, TSRS 1 Ek E – Yürürlük Tarihi ve Geçiş bölümünde yer alan aşağıdaki geçiş muafiyetlerinden faydalanılmıştır:

- TSRS 1 E5: 2025 raporlama döneminde yalnızca iklimle ilgili riskler ve fırsatlara (TSRS 2 kapsamındaki açıklamalar) odaklanılmıştır. Diğer sürdürülebilirlik konularına (örneğin sosyal ve yönetim unsurlarına) ilişkin detaylı açıklamalar ilerleyen raporlama dönemlerinde sunulacaktır.
- TSRS 1 E3, E4 ve E6: Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin karşılaştırmalı bilgi sunulmaması yönündeki geçiş hükümlerinden faydalanılmıştır. Bu doğrultuda, 2025 raporlama döneminde sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin açıklamalarda önceki raporlama dönemine ait karşılaştırmalı bilgilere yer verilmemiştir.
- TSRS 2 C4(a): İlk raporlama döneminde iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin karşılaştırmalı bilgi sunulmamasına yönelik geçiş hükmünden faydalanılmıştır. Bu doğrultuda, 2025 yılına ilişkin iklimle ilgili yönetim, strateji, risk yönetimi ile metrik ve hedefler kapsamındaki açıklamalarda önceki raporlama dönemine ait karşılaştırmalı bilgiler sunulmamıştır. KGK'nın 27.12.2023 tarihli Kurul Kararının Geçici Madde 3 düzenlemesi uyarınca kapsam 3 sera gazı emisyon açıklamaları muafiyet kapsamında değerlendirilmiş olup kapsam 3 açıklamalarına raporda yer verilmemiştir.

Muhakemeler ve Ölçüm Belirsizlikleri

TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nun hazırlanması sürecinde sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili finansal açıklamaların oluşturulmasına yönelik yönetim çeşitli alanlarda değerlendirme yapmıştır. Bu kapsamda, şirketin iş modeli ve değer zinciri dikkate alınarak iklimle ilgili risk ve fırsatlar belirlenmiş, finansal önemlilik esas alınarak raporlamaya konu edilen bilgiler tespit edilmiştir. Finansal etkilerin değerlendirilmesi ve sera gazı emisyonlarının hesaplanmasına yönelik çalışmalarda, doğrudan erişilebilir verilerin bulunmadığı durumlarda varsayımlar kullanılmıştır. Bu varsayımlar, uluslararası senaryo analizleri Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı ve ilgili düzenleyici gelişmeler dikkate alınarak oluşturulmuştur. Rapor kapsamında sunulan veriler, şirketin iç sistemlerinden ve güvenilirliği kabul edilen üçüncü taraf veri sağlayıcılardan temin edilmektedir. Ancak verilerin temin edilemediği durumlarda varsayımlar kullanılmıştır. Ayrıca, kullanılan veri, yöntem ve varsayımların doğruluğu ve tutarlılığına azami özen

gösterilmektedir. Rehberlik amacıyla kullanılan kaynakların seçiminde ise bilimsel dayanak, uluslararası standartlara uyum ve sektör uygulamaları ile tutarlılık esas alınmıştır. Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili finansal açıklamaların hazırlanması sürecinde kullanılan temel muhakemeler ile ölçüm belirsizliğine konu olan alanlar tablolarda sunulmaktadır.

Konu	Açıklama
Önemlilik Süreci	ebebek Yönetim Kurulu, şirketin sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlarının belirlenmesi ve değerlendirilmesi ile ilgili sürecin gözetiminden sorumludur. Bu kapsamda, söz konusu risk ve fırsatların şirketin finansal durumu, finansal performansı, nakit akışları, finansmana erişimi ve sermaye maliyeti üzerindeki potansiyel etkileri ile asli kullanıcıların ekonomik kararları açısından önemi dikkate alınarak finansal önemlilik değerlendirmesi yapılmaktadır.
Rehberlik Kaynaklarının Belirlenmesi	TSRS 1 kapsamında yer alan rehberlik yaklaşımı doğrultusunda, TSRS 2 sektör rehberleri ve SASB standartları arasından şirket faaliyetleri ile doğrudan ilgili olan kaynakların seçilmesinde muhakeme kullanılmıştır. Sektör rehberlerinin uygulanabilirliği ve önemliliği dikkate alınarak değerlendirilmiştir.

Konu	Açıklama
Sera Gazı Emisyonu Metrikleri	Raporda sunulan sera gazı emisyon hesaplamaları, belirli muhakemeler ve varsayımlar çerçevesinde gerçekleştirilmiştir. Kapsam 1 emisyonlarının hesaplanmasında Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli (Intergovernmental Panel on Climate Change, IPCC) tarafından yayımlanan kılavuzlar ve emisyon faktörleri esas alınmıştır. Kapsam 2 emisyonlarının hesaplanmasında Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından yayımlanan Türkiye

	ulusal şebeke emisyon faktörleri, yurt dışı operasyonlarında ise Avrupa Enerji Ajansı tarafından yayımlanan emisyon faktörlerinden yararlanılmıştır. Yakıtların yoğunluk, alt ısı değer ve diğer parametrelerine ilişkin veriler ile dolaylı emisyon hesaplamalarında kullanılan faktörler, uluslararası kabul görmüş kaynaklardan temin edilmiştir. Bu kapsamda yapılan hesaplamalar, emisyon faktörlerinin varsayımsal yapısı ve metodolojik tercihler nedeniyle belirli düzeyde ölçüm belirsizliği içermektedir. Detaylı bilgiler raporun Metrik ve Hedefler Bölümü'nde yer almaktadır.
İklim Risk ve Fırsatlarının Finansal Etkileri	İklimle ilgili risk ve fırsatların finansal etkilerinin değerlendirilmesinde, ebebek'in gelir yapısı, maliyet profili ve sermaye tahsisi üzerindeki potansiyel etkiler; uluslararası sektör projeksiyonları ve sektöre özgü düzenleyici gelişmeler dikkate alınarak analiz edilmiştir. Yapılan değerlendirmeler, iklim senaryolarına ilişkin varsayımlar, veri setlerindeki sınırlılıklar, müşteri bazlı emisyon ve lokasyon verilerinin kapsamı ile düzenleyici çerçevelerdeki gelişmeler gibi unsurlar nedeniyle belirli ölçüde belirsizlik içermektedir. Detaylı bilgiler raporun Strateji Bölümü'nde yer almaktadır
İklim Senaryo Analizleri	İklim senaryo analizleri, doğası gereği ileriye dönük varsayımlar içermesi nedeniyle önemli ölçüde ölçüm belirsizliği barındırmaktadır. Bu çerçevede, senaryo analizlerinde kullanılan girdi ve varsayımlar analiz sonuçlarının duyarlılığını etkilemekte, farklı senaryo setlerinin veya varsayımların kullanılması durumunda ebebek'in maruz kaldığı risklerin büyüklüğü, zamanlaması ve finansal etkileri önemli ölçüde değişkenlik gösterebilmektedir. Detaylı bilgiler raporun Strateji Bölümü'nde yer almaktadır.

İş Modeli ve Değer Zinciri

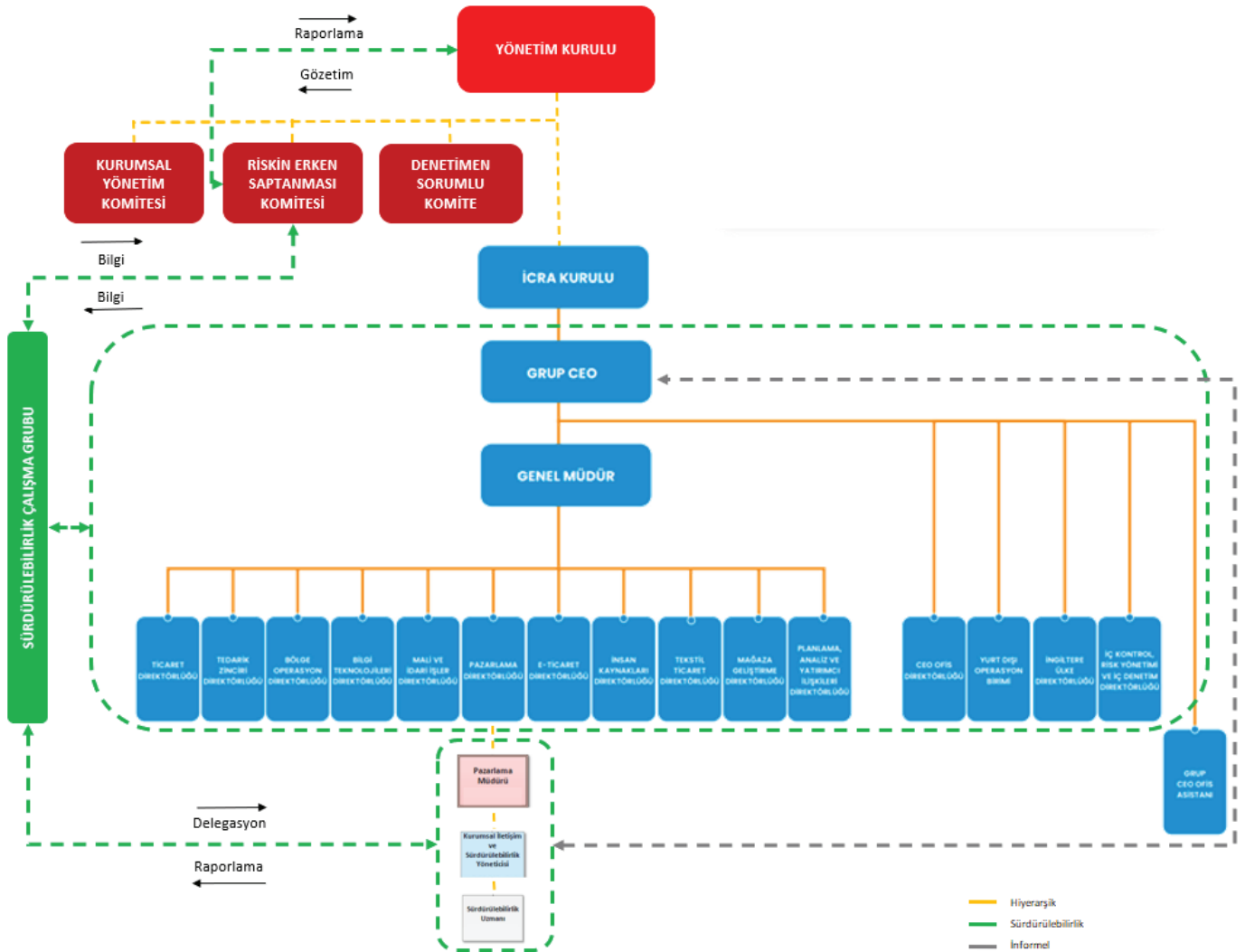
ebebek, doğum öncesi dönemden başlayarak çocukların 4 yaşına kadar olan gelişim sürecinde anne, bebek ve ailelerin ihtiyaç duyduğu ürün ve hizmetleri sunan çok kanallı bir perakende şirkettir. Şirket, geniş ürün yelpazesini kaliteli hizmet anlayışı, uzman desteği, erişilebilir fiyat politikası ve satış sonrası hizmetleriyle birlikte hem mağazaları hem de dijital satış kanalları aracılığıyla müşterilerine 7 gün 24 saat ulaştırmaktadır.

Kategori	Tedarik Konusu
Yukarı Yönlü Değer Zinciri	• Hammadde ve ürün tedarikçileri • Yerli ve uluslararası üreticiler • Özel markalı ürün üreticileri • Ambalaj tedarikçileri • Lojistik ve taşımacılık hizmet sağlayıcıları • Depolama ve dağıtım hizmeti sunan iş ortakları • Ürün güvenliği, kalite ve uygunluk testlerini gerçekleştiren kuruluşlar
Kendi Operasyonları	• Ürün portföyü ve kategori yönetimi • Satın alma ve tedarikçi ilişkileri yönetimi • Talep tahmini ve stok planlaması • Kalite kontrol ve ürün güvenliği süreçleri • Depo ve dağıtım merkezi operasyonları • Fiziksel mağaza operasyonları • E-ticaret operasyonları (ebebek.com ve ebebek.co.uk) • Pazarlama ve müşteri deneyimi yönetimi • Satış sonrası destek hizmetleri • Kurumsal yönetim, dijitalleşme ve veri analitiği süreçleri
Aşağı Yönlü Değer Zinciri	• Anne, baba ve ebeveynler • Bebek ve çocuklara yönelik ürün kullanımı • Fiziksel mağazalar ve dijital kanallar aracılığıyla ürün teslimatı • Satış sonrası destek ve müşteri hizmetleri • Müşteri geri bildirimlerinin toplanması ve değerlendirilmesi • İade ve değişim süreçleri • Ürün ve ambalajların kullanım ömrü sonundaki atık yönetimi

YÖNETİŞİM

Sürdürülebilirlik ve İklim Yönetişi

ebebek'te sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilgili konular, kurumsal yönetim yapısının önemli bir parçası olarak görülmektedir. Bu konular, en üst yönetim organı ve karar alma mercii olan ebebek Yönetim Kurulu tarafından yönetilmektedir. Yönetim Kurulu, alanında yetkin ve uzman kişilerden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu; sürdürülebilirlik ve iklim stratejilerinin oluşturulmasından, politika ve hedeflerinin belirlenmesinden, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatların değerlendirilmesinden sorumludur. Yönetim Kurulu, risk iştahını ve risk yönetimi yaklaşımını benimsemekle birlikte risk yönetimi çalışmalarının etkin şekilde yürütülebilmesi için gerekli kaynakların sağlanmasını gözetmektedir. Yönetim Kurulu'nun yapılandırılma biçimi Şekil 1'de verilmiştir.



Şekil 1. Ebebek Yönetim Kurulu Yapısı

Yönetişim Roller ve Sorumlulukları

Yönetim Kurulu

ebebek Yönetim Kurulu alanında uzman ve deneyimli altı üyeden oluşmaktadır. Altı üyeden ikisi bağımsız üyedir. Kurul, şirketin en üst seviye yönetim organı ve nihai karar mercii olarak stratejik hedeflerin belirlenmesinden ve kurumsal yönetim çerçevesinde yönlendirilmesinden sorumludur. Yönetim Kurulu'nun liderliğinde şirket, güçlü bir kurumsal yapı oluşturmayı ve iş süreçlerini sürekli iyileştirmeyi hedeflemektedir. Aynı zamanda, tüm faaliyetlerin ilgili mevzuat, esas sözleşme, iç düzenlemeler ve belirlenmiş politikalarla uyumlu şekilde yürütülmesini sağlamaktadır. Ayrıca Genel Müdür'ün atanması ve onun önerisi doğrultusunda üst düzey yöneticilerin görevlendirilmesi de Yönetim Kurulu'nun yetki alanı içinde yer almaktadır. Tablo 1'de Yönetim Kurulu üyeleri ve görevleri verilmiştir.

Kurumsal yönetim yapısı kapsamında Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi aktif olarak faaliyet göstermekte olup, bu komiteler kurumsal yönetim ilkeleri doğrultusunda etkin bir şekilde çalışmalarını sürdürmektedir.

Yönetim Kurulu Komiteleri

Yönetim Kurulu üç alt komiteyle faaliyet göstermektedir. Bu komiteler; Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi'dir. Komitelerin Çalışma Esasları; Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Kurumsal Yönetim Tebliği ve ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan mevzuat çerçevesinde oluşturulmuştur.

Denetimden Sorumlu Komite

Denetimden Sorumlu Komite, şirketin muhasebe ve finansal raporlama süreçleri ile bağımsız denetim ve iç kontrol sistemlerinin faaliyetini izlemek ve değerlendirmekle sorumludur. Komite, finansal bilgilerin doğru, güvenilir ve şeffaf bir şekilde kamuya açıklanmasını sağlamak amacıyla bağımsız denetçiler ve ilgili yöneticilerle koordinasyon içinde çalışmaktadır. Yıllık ve ara dönem finansal tabloların şirket tarafından uygulanan muhasebe politikalarına uygunluğu ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı Komite tarafından gözden geçirilmektedir. Ayrıca ilişkili taraf işlemleri değerlendirilmekte, olası çıkar çatışmalarını önlemeye yönelik uygulamalar takip edilmekte ve ilgili süreçlerin etkinliği denetlenmektedir.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi, şirket bünyesinde kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanmasını izlemekte ve değerlendirmektedir. Uygulanmayan ilkelere ilişkin gerekçeleri ve bu

durumların yaratabileceği olası çıkar çatışmalarını belirleyerek Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarının iyileştirilmesine yönelik öneriler sunmaktadır. Ayrıca Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün faaliyetlerini de gözetmektedir. Komite, Aday Gösterme ve Ücret Komitesi görevlerini de yerine getirmektedir. Bu kapsamda Yönetim Kurulu ve üst yönetim yapısını değerlendirmekte ve uygun adayların belirlenmesi, geliştirilmesi ve ücretlendirilmesine yönelik politika ve süreçlerin oluşturulmasına katkı sağlamaktadır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi:

Riskin Erken Saptanması Komitesi, şirketin varlığını ve sürekliliğini tehdit edebilecek riskleri erken aşamada tespit etmek, bu risklere karşı gerekli önlemleri almak ve riskleri etkin şekilde yönetmek için faaliyet göstermektedir. Komite, belirlenen risklere yönelik çözüm önerileri geliştirir; operasyonel, stratejik ve finansal riskleri değerlendirir ve düzenli olarak Yönetim Kurulu'na rapor sunar. Bu raporlar bağımsız denetçilerle de paylaşılmaktadır.

Komite, iki ayda bir düzenli olarak toplanmakta ve toplantı sonuçları tutanak altına alınarak Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır. Toplantılar fiziksel ya da elektronik ortamda yapılabilir ve alınan kararlar yazılı hale getirilerek kayıt altına alınır. Komite tarafından hazırlanan raporlar Yönetim Kurulu'na iletilmektedir.

Gerektiğinde uzman görüşlerinden de faydalanan Komite, şirketin sürdürülebilirlik stratejisinin oluşturulmasında rol oynar ve Yönetim Kurulu onayı gerektiren önemli kararları Komite Başkanı aracılığıyla Yönetim Kurulu'na sunar. Sürdürülebilirlik stratejisinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar yürüten Komite, bu stratejinin iş süreçlerine entegre edilmesini sağlar. Sonrasında öncelikli sürdürülebilirlik konularını belirler, kısa, orta ve uzun vadeli hedefler oluşturur ve bu hedeflere yönelik projeler geliştirir. ebebek ayrıca çalışanlarına iklim, sürdürülebilirlik riskleri ve fırsatları hakkında eğitimler düzenlemektedir.

Tablo 2. Yönetim Kurulu Komiteleri ve detayları

Komite Adı	Üyeler	Toplantı Sıklığı	Görev ve Sorumluluk Alanları
Kurumsal Yönetim Komitesi	<u>Komite Başkanı:</u> Dr. Soner Canko <u>Komite Üyeleri:</u> Aynur Çolpan, Musa Topbaş, Pınar Topsakal Eşici	Yılda en az 2 kez	Şirket bünyesinde kurumsal yönetim ilkelerinin etkin şekilde uygulanmasını takip eder, iyileştirme alanlarını ve potansiyel çıkar çatışmalarını değerlendirerek gerekli önerileri Yönetim Kurulu'na sunmaktadır.

Denetim Komitesi	<u>Komite Başkanı:</u> Dr. Soner Canko <u>Komite Üyesi:</u> Aynur Çolpan	Yılda en az 4 kez	Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi ve denetim sürecinin etkin şekilde yürütülmesini gözetmekten sorumludur. Komite, bağımsız denetim hizmetlerinin belirlenerek Yönetim Kurulu onayına sunulmasını sağlamaktadır. Muhasebe, iç kontrol ve bağımsız denetim süreçlerine ilişkin şikâyet ve bildirimleri değerlendirmektedir.
Riskin Erken Saptanması Komitesi	<u>Komite Başkanı:</u> Aynur Çolpan <u>Komite Üyeleri:</u> Dr. Soner Canko, Musa Topbaş, Tolga Koyuncu	Yılda en az 6 kez	Şirketin varlığını, sürdürülebilir bir şekilde büyümesini ve faaliyetlerinin devamlılığını etkileyebilecek risklerin zamanında belirlenmesi, değerlendirilmesi ve etkin şekilde yönetilmesi amacıyla çalışmalar yürütmektedir. Komite, tespit edilen risklere yönelik gerekli önlem ve aksiyonların alınmasını desteklerken, risk yönetimi sistemlerinin etkinliğini de düzenli olarak izlemektedir. Bu sistemleri en az yılda bir kez gözden geçirerek iyileştirme önerilerinde bulunmaktadır.

Yönetim Kurulu’nun Sürdürülebilirlik ve İklim Yetkinlikleri

ebebek'te sürdürülebilirlik çalışmalarından sorumlu birimler ve yetkililer, çevresel, sosyal ve yönetim konularında gerekli bilgi, deneyim ve yetkinliğe sahiptir. Sürdürülebilirlikle ilgili strateji, politika, hedef ve uygulamaların faal bir şekilde yönetilebilmesi amacıyla görevli birimlerin bilgi ve yetkinlikleri düzenli olarak gözden geçirilmektedir. İhtiyaç duyulması halinde eğitim, danışmanlık ve bilgi paylaşımı faaliyetleriyle çalışanların ve ilgili ekiplerin gelişimi desteklenmektedir.

Hedeflere yönelik ilerleme, mevcut durumda enerji tüketimi, sera gazı emisyonları ve diğer sürdürülebilirlik performans göstergeleri üzerinden ilgili birimlerin katkısıyla izlenmektedir

ve raporlama dönemlerinde elde edilen sonuçlar değerlendirilerek gerekli görülen iyileştirme çalışmaları planlanmaktadır. Mevcut durumda iklimle ilgili performans ölçütleri yönetici ücretlendirme politikalarına doğrudan entegre edilmemiştir. TSRS uyum süreci kapsamında bu konuya ilişkin değerlendirme ve geliştirme çalışmaları devam etmekte olup, ilerleyen dönemlerde kurumsal yönetim yapısı doğrultusunda ele alınması planlanmaktadır. TSRS 2 paragraf 6 (a)(v)

Ayrıca sürdürülebilirlik ilkelerinin operasyonel süreçlere entegre edilmesine yönelik kurumsal bilgi birikimi ve uygulama deneyimi bulunmaktadır. İlgili birimlerin teknik kapasitesini güçlendirmek amacıyla sürekli iyileştirme çalışmaları yürütülmektedir. Bu kapsamda, raporlama, izleme ve performans ölçüm süreçlerinin etkinliğini artırmaya yönelik araçlar geliştirilmekte ve süreçlerin daha verimli hale getirilmesi sağlanmaktadır.

Yönetim Kurulu’nun Sürdürülebilirlik ve İklime İlgili Risk ve Fırsatlar Hakkında Bilgilendirilmesi

2025 yılında sürdürülebilirlik yönetim yapısında yapılan değişiklikle, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklerin belirlenmesi, değerlendirilmesi ve bu risklere yönelik stratejilerin geliştirilmesi sorumluluğu Riskin Erken Saptanması Komitesi’ne verilmiştir. Bu doğrultuda, Sürdürülebilirlik Komitesi’nin görevleri yeniden düzenlenmiş ve yapı, Sürdürülebilirlik Alt Çalışma Grubu olarak yeniden kurgulanarak Komite’ye destek sağlayan bir mekanizmaya dönüştürülmüştür.

Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından hazırlanan değerlendirmeler ve öneriler Yönetim Kurulu'na düzenli olarak sunulmaktadır. Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili gündem maddelerini ihtiyaç duyuldukça değerlendirmekle beraber, bu konular en az yılda iki Yönetim Kurulu toplantısında ele alınmaktadır.

Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu

2025 yılı itibarıyla sürdürülebilirlik çalışmalarının kurumsal yapıya daha etkin şekilde entegre edilmesi amacıyla Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu kurulmuştur. Grup, sürdürülebilirlik uzmanının liderliğinde faaliyet göstermektedir.

Grubun çalışmaları, Riskin Erken Saptanması Komitesi’nin sorumluluk alanlarıyla da bağlantılıdır ve özellikle çevresel ile iklim kaynaklı risklerin kurumsal risk yönetimine dahil edilmesine katkı sağlamaktadır. Toplantı gündemleri sürdürülebilirlik uzmanı ile Kurumsal İletişim ve Sürdürülebilirlik birimi tarafından birlikte belirlenmiş, yıl içindeki tüm toplantılar kayıt altına alınmıştır. Grup, sürdürülebilirlik performansının izlenmesine, öncelikli konuların belirlenmesine ve bu konulara yönelik hedeflerin geliştirilmesine kurumsal düzeyde katkı sunmaktadır.

Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Stratejik Yönetimi

2025 yılı itibarıyla sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların stratejik yönetimi, kurumsal risk yönetimi yaklaşımının ayrılmaz bir parçası olarak ele alınmaktadır. Bu kapsamda, faaliyetler üzerinde etkisi olabilecek çevresel, sosyal ve iklim kaynaklı riskler düzenli olarak değerlendirilmektedir. Aynı zamanda sürdürülebilir büyümeyi destekleyebilecek fırsatlar analiz edilmektedir. Bu yaklaşım doğrultusunda, kaynak verimliliğini artıran uygulamalar, emisyon azaltım çalışmaları, dijitalleşme yatırımları ve paydaş beklentilerine uyum sağlayan projeler aracılığıyla sürdürülebilir değer yaratılması hedeflenmektedir.

2025 yılı Kurumsal Risk Envanteri kapsamında iklim kaynaklı riskler tanımlanmış olup bu riskler ilgili departmanlar ve risk yöneticileri tarafından düzenli olarak izlenmekte ve değerlendirilmektedir. Risklerin gerçekleşme durumu ile alınan aksiyonlar Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından değerlendirilmekte ve gerekli görülen hususlar Yönetim Kurulu'nun görüşüne sunulmaktadır. Raporlama dönemi itibarıyla iklimle ilgili kararların alınmasında biçimsel bir ödünleşim (trade-off) değerlendirme mekanizması bulunmamaktadır. Ancak Riskin Erken Saptanması Komitesi, iklim kaynaklı riskleri değerlendirirken operasyonel süreklilik, maliyet etkisi ve stratejik öncelikler arasındaki dengeyi gözetmektedir. İlerleyen dönemlerde bu değerlendirmelerin daha sistematik bir çerçevede yürütülmesi planlanmaktadır.

Sürdürülebilirlik Performansının Ücretlendirme ve Teşvik

Sistemleriyle İlişkilendirilmesi

ebebek bünyesinde sürdürülebilirlik hedeflerinin yönetim düzeyinde sahiplenilmesini güçlendirmek ve bu hedeflere yönelik ilerlemeyi takip edebilmek amacıyla performansa dayalı ücretlendirme sistemlerinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar yürütülmektedir. Raporlama dönemi itibarıyla üst düzey yönetici ücretlerinin iklimle ilgili performans metriklerine bağlı olmayıp TSRS uyum süreci kapsamında değerlendirme ve düzenleme çalışmaları devam etmektedir.

Henüz değişken ücretlendirme hesaplamalarına doğrudan entegre edilmiş sürdürülebilirlik KPI'ları bulunmamakla birlikte, bu göstergelerin yöneticilerin performans değerlendirme süreçlerine dahil edilmesi hedeflenmektedir. Bu doğrultuda enerji verimliliği, atık yönetimi, sera gazı emisyonlarının azaltılması, sosyal etki projeleri ve çalışan memnuniyeti gibi alanlarda performans kriterleri oluşturulması planlanmaktadır.

Yönetim Kurulu Gözetimi ve Destekleyici Komite Yapısı

Riskin Erken Saptanması Komitesi, bağımsız yönetim kurulu üyesinin başkanlığında her iki ayda bir düzenli olarak toplanmakta ve sürdürülebilirlik ile iklimle bağlantılı risk ve fırsatları

periyodik olarak değerlendirmektedir. Komite, şirketin iř modeli ve finansal performansı üzerinde önemli etkisi olabilecek riskleri belirleyerek bunları Yönetim Kurulu'na raporlamaktadır.

Denetimden Sorumlu Komite, bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, sözleşme sürecinin yürütülmesi ve denetim faaliyetlerinin gözetiminden sorumludur. Bağımsız denetim hizmeti sağlayıcısının belirlenmesi ve alınacak hizmetlerin kapsamı Komite tarafından değerlendirilerek Yönetim Kurulu onayına sunulur. Ayrıca, muhasebe sistemi, iç kontrol mekanizmaları ve bağımsız denetim süreçlerine ilişkin şikâyet ve bildirimlerin gizlilik esasları çerçevesinde incelenmesi ve sonuçlandırılmasına yönelik yöntem ve kriterler Komite tarafından belirlenir. Komite, yıllık ve ara dönem finansal tabloların doğruluğu ve ilgili muhasebe ilkelerine uygunluğu konusunda yöneticiler ve bağımsız denetçilerin görüşlerini dikkate alarak değerlendirmelerini Yönetim Kurulu'na yazılı olarak iletir. Bunun yanı sıra, Yönetim Kurulu tarafından kendisine verilen diğer gözetim ve izleme görevlerini de yerine getirir.

Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Konulara Yönelik Gözetimi Destekleyen Yönetim Kontrolleri ve Prosedürleri

Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik ve iklim kaynaklı risklerin etkin biçimde izlenmesi, yönetilmesi ve raporlanması için kurumsal yönetim kapsamında çeşitli kontrol mekanizmaları ve prosedürler oluşturmuştur. Bu kapsamda Genel Müdürlük bünyesinde geliştirilen “Dokümanite Edilmiş Bilginin Yönetimi Prosedürü”, görev ve sorumlulukların açıkça tanımlandığı R.A.C.I. matrisi doğrultusunda hazırlanmakta ve tüm şirket genelinde uygulanmaktadır. Bu prosedürler, iç kontrol sistemleri ve operasyonel süreçlerle entegre şekilde yürütölmektedir

Risk yönetimi süreçleri kapsamında, denetim kontrol listeleri aracılığıyla riskli alanlar belirlenmekte ve bu alanlar etki ile olasılık kriterlerine göre yüksek, orta ve düşük risk olarak sınıflandırılmaktadır. Bu doğrultuda denetim faaliyetleri gerçekleştirilmektedir. Örneğin, tedarikçi sözleşmesinin bulunmaması gibi departman bazlı kontrol eksiklikleri yüksek risk olarak değerlendirilmekte; bu çerçevede görev tanımları, yetki devri ve onay süreçleri yeniden gözden geçirilmektedir. Tüm bu uygulamalar, sürdürülebilirlik ile ilişkili risklerin bütünleşik risk yönetimi sistemine entegre edilmesine katkı sağlamaktadır.

STRATEJİ

İklimle ilgili Risklerin Değerlendirilmesi

ebebek, iklimle ilgili risklerini kurumsal risk yönetimi yaklaşımı kapsamında sistematik olarak belirlemekte ve değerlendirmektedir. Bu kapsamda iklimle bağlantılı riskler, faaliyetler, tedarik zinciri ve operasyonel süreçler üzerindeki potansiyel etkileri dikkate alınarak analiz edilmektedir.

Belirlenen iklim riskleri, kurumsal risk envanteri kapsamında olasılık ve etki kriterleri dikkate alınarak puanlandırılmakta; bu değerlendirmelerde Şirketin planlama dönemleriyle uyumlu olarak tanımlanan kısa, orta ve uzun vadeli zaman ufukları esas alınmaktadır. Bu yaklaşım, iklimle ilgili risklerin mevcut ve gelecekte ortaya çıkabilecek etkilerinin bütüncül bir bakış açısıyla değerlendirilmesine olanak sağlarken, elde edilen risk puanları doğrultusunda risklerin önceliklendirilmesini ve ilgili iş birimlerinin risk yönetimi süreçlerine entegre edilmesini sağlamaktadır. Değerlendirme sonucunda elde edilen çıktılar kurumsal risk envanterine yansıtılarak stratejik karar alma süreçlerini desteklemekte ve iklim değişikliğine bağlı gelişmelerin iş modeli ile değer zinciri üzerindeki mevcut ve potansiyel etkilerinin etkin şekilde yönetilmesine katkı sağlamaktadır.

Kısa Vade	0-1 Yıl	Kısa vadede (0–1 yıl), aşırı hava olaylarından kaynaklanabilecek tedarik zinciri ve lojistik kesintileri, enerji maliyetlerindeki dalgalanmalar ile iklim kaynaklı operasyonel aksaklıklar öncelikli fiziksel riskler olarak değerlendirilmektedir. Aynı dönemde enerji verimliliği uygulamalarının yaygınlaştırılması, sera gazı emisyonlarının izlenmesine yönelik sürdürülebilir ambalaj uygulamalarının geliştirilmesi öncelikli fırsatlar olarak öne çıkmaktadır.
Orta Vade	1-3 Yıl	Orta vadede (1–3 yıl), düşük karbonlu ekonomiye geçiş kapsamında düzenleyici gerekliliklerdeki değişiklikler, florlu sera gazlarına ve ambalaj mevzuatına ilişkin yükümlülükler ile sürdürülebilir ürünlere yönelik artan müşteri beklentileri başlıca geçiş risklerini oluşturmaktadır. Bu dönemde yenilenebilir enerji kullanımına yönelik yatırımların değerlendirilmesi, tedarik zincirinde sürdürülebilirlik kriterlerinin güçlendirilmesi ve operasyonel verimlilik sağlayacak uygulamaların yaygınlaştırılması önemli fırsatlar olarak

		değerlendirilmektedir. 2026– 2029 yıllarını kapsamaktadır.
Uzun Vade	3 Yıl ve Üzeri	Uzun vade ise iklim projeksiyonlarında uzun dönem etkilerin daha belirgin hale geldiği 2030 ve ilerideki yılları kapsayacak şekilde belirlenmiştir. Buna karşılık, düşük karbonlu operasyon modeline geçişin desteklenmesi, kaynak verimliliğinin artırılması, tedarik zinciri dayanıklılığının güçlendirilmesi ve sürdürülebilir ürün portföyünün geliştirilmesi uzun vadeli stratejik fırsatlar arasında değerlendirilmektedir.

Finansal tablo denetim önemlilik seviyesi, nicel değerlendirmelerde referans göstergelerden biri olarak dikkate alınmış; TSRS kapsamındaki önemlilik değerlendirme risk/fırsatların niteliği, büyüklüğü, gerçekleşme olasılığı ve asli kullanıcıların kararlarını etkileme potansiyeli birlikte dikkate alınarak gerçekleştirilmiştir. Şirketin 31.12.2025 dönemi bağımsız denetim önemlilik seviyesi 249.183.838 TL olup bu tutar konsolide hasılatın yaklaşık %1'üne karşılık gelmektedir. İklim risklerinin finansal önemlilik değerlendirmesi bu eşik dikkate alınarak gerçekleştirilmiştir.

Ebebek'i Etkileyen İklim Riskleri

ebebek, iklim değişikliğinin faaliyetleri ve değer zinciri üzerinde oluşturabileceği etkileri kurumsal risk yönetimi yaklaşımı kapsamında değerlendirmektedir. Bu doğrultuda iklimle bağlantılı riskler; faaliyetlerin niteliği, tedarik zinciri, lojistik süreçleri ve operasyonel faaliyetler dikkate alınarak belirlenmekte, fiziksel riskler ile geçiş riskleri olarak sınıflandırılmaktadır. Yapılan risk değerlendirmeleri sonucunda tedarik zinciri sürekliliği, doğal tekstil hammaddelerinin temini, depo ve lojistik operasyonları ile mağaza operasyonları iklim değişikliğinden etkilenebilecek öncelikli alanlar olarak değerlendirilmekte olup, iklim risklerinin iş modeli ve değer zinciri üzerindeki etkileri kurumsal risk yönetimi süreçleri kapsamında düzenli olarak gözden geçirilmektedir.

Şirket açısından öne çıkan fiziksel riskler, doğal tekstil hammaddelerinin üretiminde iklim değişikliği ve su stresi kaynaklı tedarik riskleri, ulusal ve uluslararası tedarik zincirinde aşırı hava olaylarından kaynaklanan kesintiler, depo ve lojistik merkezlerinde meydana gelebilecek fiziksel hasarlar ile artan sıcaklıkların mağaza, depo ve genel merkez operasyonları üzerindeki etkilerini kapsamaktadır. Bu riskler, ürün fiyatlarında artış, tedarik sürelerinde uzama, operasyonel kesintiler, stok kayıpları, enerji tüketiminde artış ve operasyonel verimlilikte azalma gibi mevcut etkiler yaratırken, uzun vadede hammaddeye

erişimde güçlükler, ürün bulunabilirliğinde azalma ve operasyonel maliyetlerde artış gibi sonuçlar doğurma potansiyeli taşımaktadır.

Geçiş riskleri kapsamında ise düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinde ortaya çıkan düzenleyici ve teknolojik gelişmeler değerlendirilmektedir. Yenilenebilir enerji kullanımına yönelik beklentilerin artması, soğutma sistemlerinde kullanılan florlu sera gazlarına ilişkin düzenlemeler ile ambalaj mevzuatındaki değişiklikler, ebebek'in operasyonel süreçleri ve maliyet yapısını etkileyebilecek başlıca geçiş riskleri arasında yer almaktadır. Bununla birlikte, söz konusu dönüşüm süreci; yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, enerji ve kaynak verimliliğinin geliştirilmesi, sürdürülebilir ve düşük karbonlu ürün ve ambalaj çözümlerine geçiş ile çevresel mevzuata uyumun güçlendirilmesi açısından çeşitli fırsatlar da sunmaktadır. Bu kapsamda gerçekleştirilecek iyileştirmelerin operasyonel verimliliğe katkı sağlaması, uzun vadede maliyetlerin azaltılması ve değişen müşteri beklentilerine uyum sağlanarak rekabet avantajının güçlendirilmesi beklenmektedir.

İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar:

Risk No	Risk Alanı	Risk Tanımı	Risk Türü	Riske Etki Eden Faktör Örnekleri	Riskin İş Modeli ve Değer Zincirindeki Etkisi	Riskin İş modeli ve değer zincirindeki ve öngörülen etkileri	Riskin İşletmenin Stratejik Yapısı ve Karar Alma Süreçlerindeki Etkisi	Riske Yönelik Aksiyonlar	Riskin Finansal Durum ve Performans Üzerindeki Mevcut ve Öngörülen Etkileri
1	Tekstil ve Doğal Ham Madde Tedariği	ebebek'in ürün portföyünde önemli paya sahip pamuk ve diğer doğal tekstil girdilerinin üretildiği bölgelerde sıcaklık artışı, yağış rejimi değişimi ve kuraklık gibi kronik iklim etkileri nedeniyle tarımsal verimliliğin azalması; bunun sonucunda hammadde arzında daralma, tedarik süreçlerinde uzama, alternatif tedarik kaynaklarına yönelim ihtiyacı ve ürün maliyetlerinde artış meydana gelmesi riski	Fiziksel Risk – Kronik	Pamuk üretim bölgelerinde sıcaklık artışı, yağış rejimi değişimi, kuraklık artışı, su stresi indekslerinin yükselmesi tarımsal verimlilikte düşüş, üretim bölgelerinde iklim senaryolarına bağlı ekim alanı daralması	Coğrafi Alan: Türkiye Değer Zinciri Aşaması: Tedarikçi Yoğunlaşan Alan: Türkiye, Mısır, Çin	Mevcut Etkiler: Ürün fiyatlarında artış, tedarik süreçlerinde aksamalar ve ürün kalitesinde düşüş gözlemlenmektedir. Öngörülen Etkiler: Hammaddeye erişimde güçlükler yaşanması, ürün fiyatlarının öngörülemeyen biçimde artması ve ürünlerin pazarda bulunamaması beklenmektedir.	Stratejik yapı üzerine etkisi: Alternatif tedarikçilerin geliştirilmesi ve çeşitlendirilmesi süreçleri yürütülmektedir. Karar alma süreçlerindeki etki: Operasyonel sürekliliği güvence altına almak amacıyla büyük ve güvenilir tedarikçilerle uzun vadeli anlaşmalar yapılması önceliklendirilmektedir.	Risk Aksiyonu: Sürdürülebilir tedarikçilerle çalışılması ve tedarikçi değerlendirme kriterlerine ek sürdürülebilirlik koşullarının eklenmesi planlanmaktadır. Varsayımlar: Hammaddenin arz talebe göre değişen fiyatı, alternatif tedarikçiye geçiş maliyeti kısa orta uzun vadede varsayımlar kullanarak belirlenmiştir.	Mevcut Finansal Etki: Raporlama döneminde gerçekleşmiş ve ayrı olarak ölçülebilir bir finansal etki tespit edilmemiştir. Öngörülen Finansal Etki: • Kısa Vade: 298.636.962 TL • Orta Vade: 392.635.890 TL • Uzun Vade: 472.598.352 TL

Senaryo Analizi ve İklim Dirençliliği

ebebek, iklim değişikliğinin faaliyetleri ve değer zinciri üzerindeki etkilerini değerlendirmek amacıyla 2025 raporlama döneminde ilk kez iklim senaryo analizi gerçekleştirmiştir. Fiziksel risklerin değerlendirilmesinde IPCC Altıncı Değerlendirme Raporu kapsamında yer alan SSP1-2.6, SSP2-4.5 ve SSP5-8.5 senaryoları kullanılmıştır. Analiz kapsamında iklimle ilgili risklerin farklı senaryo koşulları altında kısa, orta ve uzun vadede şirketin operasyonları, tedarik zinciri ve iş modeli üzerindeki potansiyel etkileri değerlendirilmiştir.

SSP1-2.6

.Düşük emisyonlu ve sürdürülebilir kalkınma patikasını temsil eden SSP1-2.6 senaryosunda, iklim değişikliğinin fiziksel etkilerinin diğer senaryolara kıyasla daha sınırlı seviyelerde kalması beklenmektedir. Bu kapsamda, ebebek'in faaliyetleri açısından değerlendirilen hammadde tedarik riskinin söz konusu senaryoda görece daha düşük seviyelerde gerçekleşmesi öngörülmektedir. Bu senaryoda mevcut tedarik süreçlerinin ve tedarik sürekliliğinin takip edilmesi, ihtiyaç halinde alternatif tedarikçi seçeneklerinin değerlendirilmesi ve ortaya çıkabilecek aksaklıkların izlenmesi şirketin dirençliliğini destekleyen unsurlar olarak değerlendirilmektedir.

SSP2-4.5

Orta düzeyde emisyon azaltımını temsil eden SSP2-4.5 senaryosunda, fiziksel iklim risklerinin SSP1-2.6 senaryosuna kıyasla daha belirgin hale gelmesi beklenmektedir. Bu kapsamda, iklim değişikliğinin hammadde tedarik süreçleri üzerindeki olası etkilerinin artabileceği ve buna bağlı olarak tedarik sürekliliği açısından risk oluşturabileceği değerlendirilmektedir. Bu senaryoda dirençliliğin artırılması amacıyla alternatif tedarikçi seçeneklerinin geliştirilmesi, tedarik süreçlerinin daha yakından takip edilmesi ve yaşanan tedarik aksaklıklarının değerlendirilerek sonraki dönemlerde tedarik süreçlerinin iyileştirilmesi önem taşımaktadır.

SSP5-8.5

Yüksek emisyonlu gelişim patikasını temsil eden SSP5-8.5 senaryosunda, fiziksel iklim risklerinin en yüksek seviyelere ulaşması beklenmektedir. Bu kapsamda, iklim değişikliğinin hammadde tedarik süreçleri üzerindeki olası etkilerinin artması ve tedarik sürekliliği açısından daha yüksek risk oluşturması öngörülmektedir. Bu senaryoda ebebek'in dirençliliği; alternatif tedarikçi seçeneklerinin artırılması, tedarik sürekliliğinin yakından izlenmesi ve olası tedarik aksaklıklarına ilişkin elde edilen deneyimlerin değerlendirilerek gerekli iyileştirmelerin ve alternatiflerin geliştirilmesi üzerinden desteklenmektedir.

2025 yılı, iklim senaryo analizinin ebebek'in iklim risk yönetimi süreçlerine sistematik olarak dahil edildiği ilk raporlama dönemidir. Bu nedenle gerçekleştirilen analiz, mevcut veri

kaynakları, metodolojik varsayımlar ve ulaşılabilir iklim projeksiyonları çerçevesinde hazırlanmıştır. Senaryo analizinin kapsamının, kullanılan veri setlerinin ve analiz yöntemlerinin ilerleyen raporlama dönemlerinde geliştirilmesi; elde edilen deneyim ve veri altyapısındaki iyileşmeler doğrultusunda iklim dirençliliği değerlendirmesinin derinleştirilmesi planlanmaktadır.

İklim dirençliliği değerlendirmesinde dikkate alınan başlıca belirsizlik alanları şunlardır: iklim modelleri ve senaryo varsayımlarından kaynaklanan belirsizlikler, Türkiye'ye özgü bölgesel iklim projeksiyonlarındaki veri kısıtları, düzenleyici çerçevedeki değişim hızı, sektörel fiyat hareketliliği, tedarik zinciri değişiklikleri kaynaklı maliyet değişiklikleritedarik zinciri aktörlerinin iklim adaptasyon kapasitesine ilişkin belirsizlikler. Bu belirsizlikler nedeniyle finansal etki tahminleri kesin değil tahmini nitelik taşımaktadır ve ilerleyen dönemlerde güncellenecektir.

Senaryo analizinde kullanılan başlıca kaynak IPCC AR6'dır. Fiziksel riskler için sıcaklık artışı ve su stresi verileri WRI Aqueduct ve IPCC AR6 üzerinden değerlendirilmiştir. Türkiye'nin mevcut iklim politikaları ve düzenleyici gelişmeler de senaryo çerçevesinin oluşturulmasında dikkate alınmıştır.

Senaryo analizleri sonucunda, fiziksel iklim riskleri ebebek'in operasyonları ve değer zinciri üzerindeki potansiyel etkileri ortaya konulmuştur. Bu doğrultuda farklı iklim senaryolarına uyum sağlamak ve dirençliliği artırmak amacıyla çeşitli yönetim aksiyonları değerlendirilmektedir. Fiziksel risklerin arttığı senaryolarda tedarik zinciri dayanıklılığının güçlendirilmesi amacıyla alternatif tedarikçi ağının geliştirilmesi, kritik ürün gruplarında stok yönetiminin iyileştirilmesi, alternatif depo ve lojistik çözümlerinin değerlendirilmesi ile operasyonel sürekliliği destekleyen kriz yönetimi uygulamalarının güçlendirilmesi öngörülmektedir. Senaryo analizlerinden elde edilen sonuçlar, stratejik planlama, yatırım önceliklerinin belirlenmesi ve kurumsal risk yönetimi süreçlerine entegre edilerek şirketin iklim değişikliğine karşı dayanıklılığının artırılmasını desteklemektedir.

Operasyon kapsamına, mağaza operasyonları, depo faaliyetleri, ürün tedarik süreçleri, tekstil ve diğer ürün gruplarına ilişkin tedarik zinciri, yurt içi ve yurt dışı lojistik faaliyetleri ile operasyonların sürekliliğini etkileyebilecek temel iş süreçleri dahil edilmiştir. Değerlendirmelerde şirketin 2025 raporlama dönemindeki operasyonel yapısı esas alınmış olup, Değerlendirmelerde şirketin 2025 raporlama dönemindeki operasyonel yapısı esas alınmış olup, Türkiye genelindeki mağaza ağı ve merkez operasyonlarının yanı sıra yurt dışındaki faaliyetler, tedarik zinciri ve lojistik süreçleri de kapsam dahilinde bütüncül bir yaklaşımla ele alınmıştır. TSRS 2 paragraf 22(b)(ii)

İşletmenin senaryo analizinde kullandığı varsayımlar belirtilmiştir.

Sıcaklık Senaryolarına İlişkin Açıklama

Sıcaklık senaryoları, IPCC Altıncı Değerlendirme Raporu'nun 2021–2040 dönemi için sunduğu küresel yüzey sıcaklığı projeksiyon aralıkları dikkate alınarak oluşturulmuştur.

IPCC'nin 1995–2014 referans dönemine göre verdiği çok olası sıcaklık artışı aralıkları şöyledir:

SSP1-2.6 senaryosu için 0,4–0,9°C

SSP2-4.5 senaryosu için 0,4–0,9°C

SSP5-8.5 senaryosu için 0,5–1,0°C

2026, 2028 ve 2030 yılları için kullanılan sıcaklık değerleri, IPCC'nin söz konusu projeksiyon aralıkları içinde seçilmiş modelleme varsayımlarıdır.

Verim kaybı formülü:

Verim kaybı (%) = Sıcaklık artışı (°C) × %5,5

Bu yaklaşım, sıcaklık dışındaki yağış, sulama kapasitesi, toprak yapısı, yetiştirilen pamuk çeşidi, zararlılar ve adaptasyon yatırımları gibi diğer faktörleri sabit kabul eden basitleştirilmiş bir stres testi yaklaşımıdır.

Stratejik ve Operasyonel Değerlendirme

ebebek, iklim değişikliğinin iş modeli ve değer zinciri üzerindeki ve potansiyel etkilerini kurumsal risk yönetimi yaklaşımı doğrultusunda değerlendirmekte; iklim kaynaklı fiziksel risklerin stratejik ve operasyonel karar alma süreçleri üzerindeki etkilerini dikkate almaktadır. Söz konusu riskler, faaliyet gösterilen coğrafyalar, mağaza operasyonları, lojistik faaliyetleri ve tedarik zinciri boyunca değerlendirilerek operasyonel sürekliliği ve iş dayanıklılığını destekleyecek aksiyonlar geliştirilmektedir.

2025 yıl sonu itibarıyla Türkiye genelinde 300 mağaza ile faaliyet gösteren ebebek'in yaygın operasyon ağı ve ulusal/uluslararası tedarik yapısı, iklim kaynaklı risklerin farklı operasyon noktalarında bütüncül bir yaklaşımla ele alınmasını gerekli kılmaktadır. Bu kapsamda doğal tekstil hammaddelerinin tedarikinde yaşanabilecek iklim kaynaklı belirsizlikler, uluslararası tedarik zinciri kesintileri, kaynaklı operasyonel verimlilik kayıpları şirket açısından öncelikli risk alanları arasında değerlendirilmektedir.

Hammadde tedarik riskinin değerlendirilmesi doğrultusunda, tedarik sürekliliğinin desteklenmesine yönelik uygulamalar ve stratejik yaklaşımlar ele alınmaktadır. Bu kapsamda, hammadde tedarikinde yaşanabilecek olası aksaklıkların operasyonlar üzerindeki etkisinin azaltılması amacıyla alternatif tedarikçi yapısının geliştirilmesi, alternatif depo lokasyonlarının değerlendirilmesi, farklı lojistik modellerinin uygulanması, kriz yönetimi prosedürlerinin devreye alınması ve ön stok gönderimi uygulamaları

değerlendirilmektedir. Bu uygulamalar, iklim kaynaklı gelişmelerin hammadde tedarik zinciri üzerindeki olası etkilerine karşı tedarik sürekliliğinin ve operasyonel dirençliliğin desteklenmesine katkı sağlamaktadır. Raporlama döneminde zamanında teslimat (OTIF) oranı %82,93 olarak gerçekleşmiş olup, bu gösterge tedarik zinciri operasyonlarının sürekliliğinin ve lojistik süreçlerin performansının izlenmesinde kullanılan temel göstergelerden biri olarak değerlendirilmektedir.

İklim değişikliğine bağlı gelişmelerin yanı sıra, düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinin hammadde tedarik süreçleri üzerindeki olası etkileri de değerlendirilmektedir. Sürdürülebilirlik beklentilerinin ve çevresel gerekliliklerin tedarik zincirinde artması, hammadde tedarikinde belirli kriterlerin karşılanmasını ve tedarik süreçlerinde uyum gerekliliklerinin oluşmasını beraberinde getirebilmektedir. Bu gelişmelerin hammadde tedarikinin sürekliliği ve tedarik maliyetleri üzerinde oluşturabileceği olası etkiler, hammadde tedarik riski kapsamında değerlendirilmektedir.

İklimle ilgili riskler düzenli olarak gözden geçirilmekte; operasyonel etkiler, değer zincirindeki gelişmeler ve değişen iklim koşulları doğrultusunda değerlendirmeler güncellenmektedir. Bu doğrultuda elde edilen değerlendirmeler, risklerin erken aşamada tespit edilmesini, gerekli önlemlerin belirlenmesini ve ebebek'in iklim kaynaklı operasyonel ve stratejik risklere karşı dayanıklılığının güçlendirilmesini desteklemektedir.

Kaynak Tahsisi ve Yatırım Planlaması

ebebek, iklim değişikliği kaynaklı riskleri azaltmak ve ortaya çıkan fırsatları değerlendirmek amacıyla kaynak tahsisi kararlarını iş modeline ve operasyonel süreçlerine entegre etmektedir. Bu kapsamda gerçekleştirilen yatırımlar ve operasyonel iyileştirmeler; tedarik zincirinin dayanıklılığının artırılması, lojistik süreçlerin optimize edilmesi ve kaynak verimliliğinin geliştirilmesi hedefleri doğrultusunda şekillendirilmektedir.

Şirket, senaryo analizi kapsamında belirlenen iklim kaynaklı risklerin yönetilmesine yönelik faaliyetleri ağırlıklı olarak operasyonel bütçeleri ve stratejik yatırım planları kapsamında finanse etmektedir. Hammadde tedarikinde iklim kaynaklı kesinti ve aksaklıkların azaltılması, tedarik ve lojistik süreçlerinin sürekliliğinin desteklenmesi, enerji ve kaynak verimliliğinin artırılması ile iklim risklerinin izlenmesi ve yönetilmesine yönelik çalışmalar ilgili iş birimlerinin bütçelerine entegre edilerek yürütülmektedir. Bunun yanı sıra, iklim risklerinin ölçülmesi, izlenmesi ve raporlanmasına yönelik ihtiyaç duyulan danışmanlık hizmetleri ve teknik kapasite gereksinimleri gerektiğinde dış kaynak kullanımıyla desteklenmektedir.

Önümüzdeki dönemde, iklim değişikliğinin hammadde tedariki ve tedarik zinciri üzerindeki potansiyel etkilerine karşı dirençliliğin artırılması amacıyla tedarik zinciri uygulamalarının

geliştirilmesi, alternatif tedarik olanaklarının değerlendirilmesi ve iklim risklerine ilişkin veri izleme ve değerlendirme kapasitesinin güçlendirilmesine yönelik kaynak tahsisinin kademeli olarak artırılması planlanmaktadır.

Raporlama dönemi itibarıyla, iklim değişikliğiyle bağlantılı olarak hammadde tedariki ve tedarik zinciri risklerinin yönetilmesine yönelik mevcut uygulamalar dışında açıklanması gereken büyük ölçekli ilave bir yatırım, iş ortaklığı veya yeni iş alanı planı bulunmamaktadır.

Şirketimiz tarafından yürütülen değerlendirmeler kapsamında, mevcut raporlama döneminde ilgili finansal tablolarda raporlanan varlık ve yükümlülüklerin defter değerlerinde bir sonraki finansal raporlama döneminde önemli bir düzeltme yapılmasını gerektirecek nitelikte iklimle bağlantılı bir risk veya fırsat tespit edilmemiştir.

Bununla birlikte, iklim değişikliği kaynaklı fiziksel ve geçiş riskleri; tedarik zinciri, enerji maliyetleri, düzenleyici gelişmeler ve piyasa koşulları üzerindeki olası etkileri bakımından düzenli olarak izlenmekte ve risk yönetimi süreçleri kapsamında değerlendirilmektedir. İlgili gelişmelerin finansal etkilerinin önemli hale gelmesi durumunda gerekli değerlendirmeler yapılarak finansal raporlama süreçlerine yansıtılacaktır. TSRS 2 paragraf 16(b)

Geçiş Planı ve Hedeflere Ulaşım Yolu

ebebek, 2025 yılı itibarıyla TSRS kapsamında iklim risklerini sistematik olarak değerlendirdiği ilk raporlama dönemindedir. Bu çerçevede resmi bir iklim geçiş planı henüz oluşturulmamıştır. Mevcut stratejik yönelimler kapsamında tedarik zincirinde sürdürülebilirlik kriterlerinin güçlendirilmesi, yenilenebilir enerjiye geçiş için fizibilite çalışmalarının sürdürülmesi ve iklimlendirme sistemlerinde enerji verimliliği uygulamaları öncelikli alanlar olarak belirlenmiştir. Bu kapsamda 2026 yılı içerisinde kurumsal sera gazı emisyonlarının düzenli izlenmesi ve raporlanmasına yönelik veri yönetim altyapısının tamamlanması, sürdürülebilirlik kriterlerini karşılayan tedarikçilerin toplam tedarikçiler içerisindeki payının artırılması, yenilenebilir enerji kullanımına ilişkin fizibilite çalışmalarının yatırım kararına dönüştürülmesi ve enerji verimliliği projelerinin önceliklendirilmesi hedeflenmektedir. TSRS 2 paragraf 14(a)(v) Veri altyapısının güçlenmesiyle birlikte ilerleyen dönemlerde ölçülebilir hedefler ve resmi geçiş planının oluşturulması planlanmaktadır.

RİSK YÖNETİMİ

Risk Yönetimi Yaklaşımı

ebebek, iklimle ilgili riskleri kurumsal risk yönetimi yaklaşımı kapsamında değerlendirmektedir. İklim kaynaklı fiziksel ve geçiş riskleri, şirketin mevcut risk envanteri içerisinde diğer kurumsal risklerle birlikte ele alınmakta ve faaliyetler, tedarik zinciri ile operasyonel süreçler üzerindeki olası etkileri dikkate alınarak değerlendirilmektedir.

İklim riskleri, kurumsal risk yönetimi metodolojisi kapsamında diğer operasyonel ve stratejik risklerle aynı çerçevede değerlendirilmekte ve risk envanterine entegre edilmektedir. Risk envanteri, Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin en az iki ayda bir gerçekleştirdiği toplantılarda gözden geçirilmekte; risk yönetim sistemleri ise yılda en az bir kez kapsamlı olarak değerlendirilmektedir. Yapılan değerlendirmeler Komite tarafından her iki ayda bir Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır.

Hazırlanan risk envanterinde her bir risk için risk türü, riskin ortaya çıkmasına etki eden faktörler, sorumlu departman, zaman ufku, olasılık, etki ve risk skoru belirlenmektedir. Bunun yanında risklerin iş modeli ve değer zinciri üzerindeki mevcut ve öngörülen etkileri, stratejik karar alma süreçlerine etkileri, yönetim aksiyonları, yatırım ihtiyaçları kayıt altına alınmaktadır.

İklimle ilgili risk değerlendirme çalışmaları sonucunda elde edilen bulgular, kurumsal risk yönetimi süreçlerine entegre edilerek stratejik değerlendirme çalışmalarına girdi sağlamaktadır. Risk envanteri, değişen iklim koşulları ve operasyonel gelişmeler doğrultusunda güncellenmektedir.

Risk Yönetişimi

ebebek'te iklimle ilgili riskler, ilgili iş birimlerinin katılımıyla hazırlanan kurumsal risk envanteri kapsamında değerlendirilmektedir. Risk sahipleri tarafından belirlenen riskler, ilgili departmanların katkılarıyla analiz edilmekte ve kurumsal risk yönetimi çalışmaları kapsamında kayıt altına alınmaktadır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, iklim riskleri dahil tüm kurumsal riskler hakkındaki değerlendirmelerini her iki ayda bir Yönetim Kurulu'na raporlamaktadır. Komite'nin yönetim organı düzeyindeki gözetim rolü ve Yönetim Kurulu ile ilişkisi raporun Yönetişim bölümünde ayrıntılı olarak ele alınmaktadır.

Risk değerlendirme sürecinde risklerin iş modeli, değer zinciri ve operasyonel faaliyetler üzerindeki etkileri dikkate alınmakta; belirlenen aksiyonlar ilgili departmanlar tarafından takip edilmektedir.

Risk Yönetim Süreçleri

İklim Risklerini Belirleme, Önceliklendirme, Değerlendirme ve İzleme Süreçleri

ebebek, iklimle ilgili risklerini fiziksel riskler ve geçiş riskleri olmak üzere iki ana grupta değerlendirmektedir. Riskler belirlenirken faaliyet gösterilen coğrafyalar, tedarik zinciri, mağaza operasyonları, depo faaliyetleri ve düzenleyici gelişmeler dikkate alınmaktadır.

Risklerin Belirlenmesi

Risk değerlendirme sürecinde kullanılan başlıca veri kaynakları IPCC iklim senaryoları, IEA enerji geçiş verileri, WRI Aqueduct su stresi endeksleri ile şirketin kendi operasyonel kayıt ve fatura verileridir. Değerlendirme kapsamına Genel Merkez, Gebze Uşak, Tuna Çocuk, UK, Irak, ABD, Almanya lojistik depo ile mağaza operasyonları dahil edilmektedir. ebebek tarafından hazırlanan risk envanterinde iklim değişikliği kaynaklı fiziksel ve geçiş riskleri operasyonlar ve değer zinciri dikkate alınarak belirlenmiştir. Başlıca değerlendirilen fiziksel riskler şunlardır:

- Tekstil ve doğal hammadde tedarikinde iklim ve su stresi kaynaklı risk
- Ulusal/uluslararası tedarik zincir kesintileri
- Aşırı hava olaylarına bağlı depo ve lojistik merkezlerinde fiziksel hasar riski
- Aşırı sıcak hava dalgasının operasyonel verimliliği düşürmesi riski

Başlıca değerlendirilen geçiş riskleri ise aşağıdaki gibidir:

- Yenilenebilir enerjiye geçiş gereklilikleri
- Soğutma sistemlerinde soğutucu gaz regülasyonları

Yapılan değerlendirmeler sonucunda, iklimle ilgili riskler arasında yalnızca hammadde tedarik riskinin önemli (materyal) olduğu belirlenmiştir. Diğer riskler önemlilik eşiğinin altında kalmıştır.

Hammadde tedarik riskinin farklı iklim koşullarında nasıl değişebileceğini değerlendirmek amacıyla senaryo analizi yapılmıştır. Bu kapsamda IPCC'nin SSP1-2.6, SSP2-4.5 ve SSP5-8.5 senaryoları kullanılmıştır.

Senaryolar kapsamında; sıcaklık artışı, yağış değişiklikleri, kuraklık ve su stresi gibi fiziksel iklim koşullarının hammadde tedarik sürekliliği üzerindeki olası etkileri değerlendirilmiştir. Elde edilen sonuçlar, hammadde tedarik riskinin gelecekteki etkilerinin ve ebebek'in bu riske karşı dirençliliğinin değerlendirilmesinde kullanılmıştır.

Risk Değerlendirmesi

Belirlenen iklim riskleri, gerçekleşme olasılığı, potansiyel etkisi ve zaman ufku dikkate alınarak değerlendirilmektedir. Risk envanterinde her bir risk için olasılık, etki ve risk skoru belirlenmekte; ayrıca risklerin iş modeli ve değer zinciri üzerindeki mevcut ve öngörülen etkileri ile stratejik etkileri analiz edilmektedir.

Risk değerlendirmesinde beş boyutlu bir etki skalası kullanılmaktadır: Finansal, İtibar, Stratejik, Operasyonel ve Yasal Uyum. Finansal etki boyutunda değerlendirme hasılat ve net

kar üzerindeki olası olumsuz etkiler esas alınarak yapılmaktadır. Olasılık ve etki puanları çarpılarak elde edilen risk skoru, risklerin önceliklendirilmesinde esas alınmaktadır.

Risk Önceliklendirilmesi

ebebek'te iklimle ilgili riskler, belirlenen risk skorları dikkate alınarak önceliklendirilmektedir. Risk puanlama metodolojisinde olasılık ve etki skorlarının çarpımıyla elde edilen risk skoru; Düşük, Orta, Yüksek ve Çok Yüksek olarak dört öncelik seviyesine ayrılmaktadır. Finansal etkisi Yüksek (Seviye 4) ve üzerinde değerlendirilen riskler öncelikli yönetim aksiyonu gerektiren riskler olarak sınıflandırılmaktadır. Bunun yanı sıra operasyonel süreklilik, itibar ve yasal uyum boyutlarındaki etkiler de önceliklendirme kriterlerine dahil edilmektedir.

Risk önceliklendirme sonuçları doğrultusunda ilgili departmanlar tarafından uygulanacak aksiyonlar ve yatırım ihtiyaçları belirlenmektedir.

Risklerin İzlenmesi

İklimle ilgili riskler, kurumsal risk envanteri kapsamında izlenmektedir. Her bir risk için belirlenen yönetim aksiyonları, yatırım planları ve hedefler ilgili departmanlar tarafından takip edilmektedir.

Sürekli İyileştirme ve Yeniden Değerlendirme

ebebek, iklimle ilgili risk yönetimi uygulamalarını geliştirerek kurumsal risk yönetimi süreçlerine entegre etmektedir. Risk envanteri çalışmaları kapsamında risk tanımları, aksiyonlar ve değerlendirmeler değişen koşullar ve yeni bilgiler doğrultusunda güncellenmektedir.

2025 yılı, ebebek'in TSRS kapsamında iklim risklerini sistematik olarak değerlendirdiği ilk raporlama dönemi olup önceki raporlama dönemiyle karşılaştırılacak bir süreç değişikliği bulunmamaktadır.

İklim Risklerinin Önemlilik Analizi

ebebek, iklimle ilgili risklerin önceliklendirilmesini kurumsal risk yönetimi yaklaşımı doğrultusunda gerçekleştirmektedir. Bu kapsamda belirlenen iklim riskleri, gerçekleşme olasılığı ve işletme üzerindeki potansiyel etkileri dikkate alınarak değerlendirilmekte ve risk envanteri kapsamında puanlandırılmaktadır. Elde edilen risk puanları doğrultusunda riskler önceliklendirilerek yönetim süreçlerine entegre edilmektedir.

Değerlendirme sürecinde, iklimle ilgili risklerin operasyonel faaliyetler, tedarik zinciri ve iş modeli üzerindeki etkilerinin yanı sıra, işletmenin finansal durumu, finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki mevcut ve potansiyel etkileri de analiz edilmektedir. Bu analizler, risklerin kısa, orta ve uzun vadede yaratabileceği sonuçların değerlendirilmesine ve uygun risk yönetimi aksiyonlarının belirlenmesine katkı sağlamaktadır.

Risk değerlendirme sonuçları düzenli olarak gözden geçirilmekte ve değişen iklim koşulları, düzenleyici gelişmeler ve operasyonel ihtiyaçlar doğrultusunda güncellenmektedir. Bu yaklaşım, iklimle ilgili risklerin önem derecesinin sistematik bir şekilde değerlendirilmesini destekleyerek stratejik karar alma süreçlerine girdi sağlamaktadır.

Bununla birlikte, iklimle bağlantılı fırsatların uzun vadede finansal performans üzerinde olumlu etkiler yaratması beklenmektedir. Enerji verimliliği uygulamaları ve yenilenebilir enerji kullanımının yaygınlaştırılması sayesinde enerji maliyetlerinin azaltılması, sürdürülebilir ambalaj çözümleri ile kaynak kullanımının optimize edilmesi, operasyonel verimliliğin artırılması ve tedarik zinciri dayanıklılığının güçlendirilmesi yoluyla maliyet tasarrufu sağlanması hedeflenmektedir. Ayrıca, sürdürülebilir ürün ve hizmetlere yönelik artan müşteri talebinin satış performansını desteklemesi, düzenleyici gerekliliklere zamanında uyum sağlanmasının ise uyum maliyetleri ve olası finansal yükümlülüklerin azaltılmasına katkı sağlaması beklenmektedir. Bu etkiler, şirketin finansal performansı, nakit akışları ve sermaye planlaması üzerindeki olası sonuçları dikkate alınarak kurumsal risk yönetimi ve stratejik planlama süreçlerinde düzenli olarak değerlendirilmektedir.

METRİK VE HEDEFLER

Sera Gazları Sonuçları

ebebek, 2025 yılı sera gazı emisyonlarını ISO 14064-1 doğrultusunda Kapsam 1 ve Kapsam 2 (lokasyona dayalı) altında hesaplamaktadır. Hesaplama yaklaşımı olarak operasyonel kontrol yaklaşımını belirlemiş ve doğrudan kontrol ettiği faaliyet alanlarını kapsama almıştır.

Tablo 1. ebebek ve Bağlı Ortaklarından Kaynaklı Sera Gazları Sonuçlar

Şirket / Bağlı Ortaklık	Kapsam 1 (tCO ₂ e)	Kapsam 2 (tCO ₂ e)	Toplam (tCO ₂ e)
ebebek (Genel Merkez + Gebze + Uşak)	1.834,60	16.853,01	18.687,61
UK	0,00	63,31	63,31
Tuna Çocuk	164,15	519,44	683,59
Irak	0,00	0,00	0,00
ABD	0,00	0,00	0,00
Almanya	0,00	0,00	0,00
Toplam	1.998,75	17.435,76	19.434,51

Not: Raporlama döneminde yenilenebilir enerji sertifikası veya benzeri sözleşmeye dayalı araç kullanılmadığından, raporlanan Kapsam 2 emisyonları lokasyona dayalı yöntemle hesaplanan emisyonları ifade etmektedir.

Emisyonlar

- Kapsam 1: Doğrudan sera gazı emisyonları (sayaç ve fatura bazlı)

- Kapsam 1.1: Sabit yakma kaynaklı doğrudan emisyonlar;

Kuruluştaki (proses ve ofis) kullanılan doğal gaz, motorin ve solventten kaynaklanan doğrudan emisyonlar

- Kapsam 1.2: Mobil yakma kaynaklı doğrudan emisyonlar;

Operasyonunu kuruluşun üstlendiği ulaşım için kullanılan araçların yakıt tüketimi ile ilgili doğrudan emisyonlar

- Kapsam 1.4: Antropojenik sistemlerdeki sera gazlarının sızması/kaçak oluşumu kaynaklı doğrudan emisyonlar;

Kuruluşun sahip olduğu ekipmanlardaki sızıntılar kaynaklı doğrudan emisyonlar

- Kapsam 2: Satın alınan enerjiden dolayı emisyonlar

- Kapsam 2.1 (Lokasyona dayalı): Şebeke elektriği tüketimi kaynaklı dolaylı emisyonlar

Sera Gazı Emisyonları Hesaplama Metodolojisi

Sera gazı emisyonlarının ölçümünde, “ISO14064-1” esas alınarak aşağıdaki yaklaşımları ve girdileri kullanılmıştır. Hesaplamalarda, emisyon kaynaklarına ilişkin faaliyet verilerini, IPCC 6. Değerlendirme raporu ve T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı gibi resmi kaynaklardan alınan güncel emisyon faktörleriyle çarpılmıştır.

Veri Kaynakları

Tesis ve üretim faaliyetlerine ilişkin enerji tüketimi (doğalgaz, elektrik, dizel vb.), hizmet alımı yapılan taşımacılık verileri gibi birincil veriler işletmenin sistemi ve fatura kayıtlarından alınmıştır.

Yöntem

Kapsam 1 için yakıt bazlı yöntem kullanılmış, tüketim değerleri doğrudan ölçülen veya faturalanan miktarlarla alınmış ve emisyon faktörleriyle çarpılmıştır. Kapsam 2 emisyonları, satın alınan elektrik tüketimi üzerinden lokasyona dayalı yöntem kullanılarak hesaplanmıştır. Hesaplamalarda Türkiye'deki operasyonlar için T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından yayımlanan ulusal elektrik şebekesi emisyon faktörü kullanılmıştır. Raporlama döneminde yenilenebilir enerji sertifikası (I-REC, YEK-G vb.) veya benzeri sözleşmeye dayalı enerji tedarik araçları kullanılmamıştır. Bu nedenle Kapsam 2 emisyonlarının

hesaplanmasında herhangi bir yenilenebilir enerji sertifikası veya sözleşmeye dayalı emisyon azaltım unsuru dikkate alınmamıştır.

Hesaplama Metodolojisi

Sera gazı emisyonları, emisyon kaynağının türüne bağlı olarak iki temel yöntemle hesaplanmaktadır. Bu yöntemler, yakıtların yakılması veya elektrik tüketimi gibi faaliyetlerden kaynaklanan doğrudan ve dolaylı emisyonlara dayalı hesaplama ve soğutucu akışkan kaçakları gibi doğrudan ölçülebilir diğer kaynaklara dayalı hesaplamalardır.

Hesaplama Varsayımları

Tüm yakıt türleri için Net Kalorifik Değer (NKD) esas alınmış olup, emisyon faktörleri ile tüketim miktarları bu temel üzerinden çarpılarak hesaplama yapılmıştır. Bu yaklaşım, IPCC ve ISO14064-1 önerileriyle uyumludur.

Emisyonların Yönetimi, Hedefler ve Performans İzleme

ebebek, sera gazı emisyonlarını etkin şekilde yönetmek ve azaltmak amacıyla kısa ve uzun vadeli bir emisyon yönetim yaklaşımı benimsemektedir. Bu yaklaşım kapsamında, emisyon hesaplamaları ISO 14064-1 ile uyumlu olarak yürütülmektedir. Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları yıllık bazda hesaplanmaktadır.

Sektör Bazlı Metrikler

2025 TSRS Raporu kapsamında SASB kaynakları değerlendirilmiştir. Risk ve fırsatlar kapsamında uygun metrik bulunmamıştır.

Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi olan Bölgeler

ebebek'in Genel Merkez, lojistik depoları için WRI Aqueduct su stresi verileri esas alınarak mevcut durum ile orta ve uzun vadeye ilişkin su stresi göstergeleri değerlendirilmiştir. Analiz kapsamında faaliyet gösterilen bölgelerin temel su stresi seviyeleri dikkate alınmış ve operasyonların su kaynakları üzerindeki potansiyel etkileri değerlendirilmiştir.

Değerlendirme sonuçlarına göre Ataşehir ve Pendik ile Gebze lokasyonlarının yüksek ile çok yüksek temel su stresi seviyelerinde yer aldığı, Uşak lokasyonunun ise orta-yüksek su stresi kategorisinde bulunduğu tespit edilmiştir. Bu durum, özellikle Marmara Bölgesi'nde artan su talebi, iklim değişikliğine bağlı kuraklık riskleri ve nüfus yoğunluğunun su kaynakları üzerindeki baskısını yansıtmaktadır.

İklim değişikliği senaryoları doğrultusunda, orta ve uzun vadede su stresi seviyelerinin artış göstermesi ve mevcut yüksek riskli bölgelerde su kaynakları üzerindeki baskının daha da yoğunlaşması beklenmektedir. Bu kapsamda ebebek, faaliyet gösterdiği lokasyonlarda su

tüketiminin izlenmesi, verimlilik uygulamalarının yaygınlaştırılması ve su kullanımına ilişkin risklerin düzenli olarak değerlendirilmesine yönelik çalışmalarını sürdürmektedir.

Su stresi analizleri, faaliyet lokasyonlarındaki değişiklikler ve güncel WRI Aqueduct verileri doğrultusunda periyodik olarak gözden geçirilmektedir. Elde edilen sonuçlar iklimle bağlantılı risk değerlendirmeleri ile su yönetimi uygulamalarının geliştirilmesinde girdi olarak kullanılmaktadır. Böylece su kaynaklarının sürdürülebilir yönetiminin desteklenmesi ve operasyonel dayanıklılığın güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

Şirket, faaliyetleri kapsamında tekstil ve doğal hammadde tedarikinde iklim ve su stresi, aşırı hava olaylarının neden olabileceği fiziksel hasarlar, sıcak hava dalgaları ve tedarik zincirinde yaşanabilecek kesintiler gibi iklim kaynaklı fiziksel riskleri belirlemiştir. Depo ve lojistik operasyonları kiralık varlıklar üzerinden yürütülmekte olup, AVM mağazaları ve depolar dahil tüm operasyonların fiziksel iklim risklerine maruz kalabileceği değerlendirilmektedir. Mevcut veri kısıtları nedeniyle bu risklere maruz dayanıksız varlık ve faaliyetler ayrı olarak belirlenmemektedir. Varlıklar sigorta kapsamında olsa da sigorta teminatlarının kapsamına ilişkin detaylı bilgi bulunmadığından, maruziyet düzeyi de tam olarak belirlenmemektedir.

Hammadde tedarikinde iklim kaynaklı risklerin değerlendirilmesi kapsamında, hammadde üretiminin gerçekleştirildiği ve/veya tedarik edildiği bölgelerdeki su stresi seviyesi dikkate alınmıştır. Özellikle mısır tedarikinin gerçekleştirildiği bölgelerde ve Çin kaynaklı tedarik zincirinde yüksek veya aşırı yüksek temel su stresi seviyelerinin bulunması, kuraklık ve su kaynaklarına erişimde yaşanabilecek kısıtların hammadde üretimi ve tedarik sürekliliği üzerinde etkili olabileceğine işaret etmektedir. Bu nedenle su stresi göstergesi, söz konusu bölgelerde hammadde arzının iklim değişikliğine karşı kırılganlığının değerlendirilmesinde destekleyici bir gösterge olarak kullanılmıştır. Değerlendirme kapsamında su stresinin hammadde arzında yaratabileceği olası azalmanın ilgili senaryolar çerçevesinde tedarik miktarı ve sürekliliği üzerindeki potansiyel etkileri dikkate alınmıştır.

İklimle İlgili Fiziksel Risklere Karşı Kırılgan Varlıklar

ebebek için materyal olarak belirlenen fiziksel iklim riski, hammadde ve ürün tedarik süreçlerinde yaşanabilecek iklim kaynaklı aksaklıklardır. Bu kapsamda kırılganlık; özellikle yurt dışı tedariklerde üretim, taşıma ve lojistik süreçlerinin iklim koşullarından etkilenmesi üzerinden değerlendirilmektedir.

Senaryo analizi kapsamında, farklı iklim senaryolarında tedarik süreçlerinde yaşanabilecek aksaklıkların tedarik sürekliliği ve maliyetler üzerindeki olası etkileri değerlendirilmiştir.

ebebek'in bu riske karşı dirençliliği; alternatif tedarikçilerin değerlendirilmesi, tedarik süreçlerinin takip edilmesi ve yaşanan aksaklıklardan elde edilen çıktılar doğrultusunda gerekli iyileştirmelerin yapılması ile desteklenmektedir.

İç Karbon Fiyatları

ebebek bünyesinde raporlama dönemi itibarıyla yatırım kararları, finansal planlama veya senaryo analizlerinde kullanılan bir iç karbon fiyatlama mekanizması bulunmamaktadır. Bununla birlikte, ulusal ve uluslararası karbon fiyatlandırma mekanizmalarındaki gelişmeler ile düzenleyici değişiklikler yakından takip edilmekte ve gelecekte oluşabilecek finansal etkiler ve iş modeli üzerindeki olası yansımalar düzenli olarak değerlendirilmektedir. Uygulanan fiyat yoktur.

Ücretlendirme

Raporlama dönemi itibarıyla iklimle ilgili performans metrikleri yönetici ücretlendirme kriterlerine dahil edilmemiş olup önümüzdeki dönemlerde entegre edilmesine yönelik çalışmalar devam etmektedir.

İklimle İlgili Riskler, Fırsatlar ve Sermaye Dağılımı

ebebek, iklim değişikliğinin operasyonları ve değer zinciri üzerindeki etkilerini fiziksel ve geçiş riskleri kapsamında değerlendirmektedir. Yapılan değerlendirmeler sonucunda, raporlama dönemi itibarıyla materyal olarak değerlendirilen tek iklim riski, tekstil ve doğal ham madde tedarikine ilişkin kronik fiziksel risk olarak belirlenmiştir. Bu risk kapsamında, özellikle su stresi, sıcaklık artışı, yağış rejimindeki değişiklikler ve kuraklık gibi iklim kaynaklı gelişmelerin doğal ham madde tedarik sürekliliği, hammadde maliyetleri ve ürün bulunabilirliği üzerindeki potansiyel etkileri değerlendirilmiştir.

Bununla birlikte enerji verimliliği uygulamaları, kaynak kullanımının iyileştirilmesi, sürdürülebilir ürün ve ambalaj çözümleri ile operasyonel verimlilik sağlayacak uygulamalar iklimle bağlantılı fırsatlar arasında değerlendirilmektedir.

Raporlama dönemi itibarıyla iklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik ayrı bir sermaye tahsis mekanizması bulunmamakta olup, ilgili yatırımlar operasyonel ihtiyaçlar ve stratejik öncelikler doğrultusunda değerlendirilmekte ve yatırım kararlarına entegre edilmektedir.¹

İklimle İlgili Hedefler

ebebek, iklim değişikliğiyle mücadele kapsamında çevresel performansını düzenli olarak takip etmektedir. Bu doğrultuda sera gazı emisyonları, enerji ve su tüketimine ilişkin veriler izlenmekte ve kaynakların daha verimli kullanılmasına yönelik çalışmalar yürütülmektedir.

¹ 29(b), 29(c), 29(d), 29(e)

Veri kalitesinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar devam etmekte olup, veri altyapısının güçlenmesine paralel olarak ilerleyen dönemlerde orta ve uzun vadeli iklim hedeflerinin belirlenmesi planlanmaktadır.

Raporlama dönemi itibarıyla ebebek herhangi bir karbon kredisi kullanmamaktadır. Mevcut stratejik öncelikler çerçevesinde emisyon azaltımının doğrudan operasyonel iyileştirmeler yoluyla sağlanması hedeflenmektedir. Karbon kredisi kullanımı mevcut dönemde planlanmamakla birlikte, ilerleyen dönemlerde stratejik çalışmalar ve gelişmeler doğrultusunda değerlendirilebilir. Bu nedenle TSRS 2 paragraf 36(e)(i)-(iv) kapsamındaki açıklamalar raporlama dönemi itibarıyla uygulanabilir değildir.

ebebek'in halihazırda belirlediği iklim ilgili hedefleri yoktur. ebebek ekibi üzerinde çalışmaktadır.

iklim değişikliğiyle ilgili uluslararası gelişmeleri ve başta Paris Anlaşması ve COP görüşmeleri olmak üzere bu kapsamda belirlenen küresel hedefleri yakından takip etmektedir. İklim değişikliğiyle mücadeleyle yönelik strateji, hedef ve uygulamalarımız; ulusal düzenlemeler, uluslararası taahhütler ve gelişen sürdürülebilirlik gereklilikleri doğrultusunda düzenli olarak gözden geçirilmekte ve geliştirilmektedir.

Raporlama dönemi itibarıyla Şirket tarafından kamuya açıklanmış, ölçülebilir ve zaman bağlı iklimle ilgili bir hedef bulunmamaktadır. Bununla birlikte, iklim değişikliğiyle mücadele ve düşük karbonlu dönüşüm kapsamında iklimle ilgili hedeflerin oluşturulmasına yönelik çalışmalar yürütülmektedir. Geliştirilecek hedeflerin kapsamı, hesaplama metodolojisi, baz yıl, izleme mekanizmaları ve performans göstergelerine ilişkin çalışmalar devam etmektedir. Bu aşamada üzerinde çalışılan iklimle ilgili hedefler bağımsız üçüncü taraflarca doğrulanmamıştır. İlerleyen raporlama dönemlerinde hedeflerin geliştirilmesi ve olgunlaştırılmasına paralel olarak, uygun görülen hedef ve göstergelerin bağımsız üçüncü taraf doğrulamasına tabi tutulması değerlendirilecektir.

ebebek, iklimle ilgili hedeflerine yönelik performansını düzenli olarak izlemekte ve değerlendirmektedir. Performans sonuçları kapsamında hedeflere yönelik ilerleme ile dönemler arasındaki eğilim ve değişimler analiz edilerek raporlanmaktadır.

Raporlama Dönemi Sonrası Olaylar

Raporlama dönemi sonrasında, Şubat 2026 tarihinde Tuna Çocuk faaliyetlerinin durdurulmasına karar verilmiş olup, söz konusu karar raporlama dönemi sonrası meydana gelen önemli olay kapsamında değerlendirilmiştir. Kamu aydınlatma platformunda beyan edilmiştir.