

Ebebek Mağazacılık A.Ş. Ara Dönem Faaliyet Raporu

01.01.2026 – 30.06.2026

ebebek



Genel Bilgiler

1. Şirket Profili

ebebek, annenin ve bebeğin, doğum öncesinden başlayıp dört yaşa kadar uzanan süreçteki tüm ihtiyaçlarını; kaliteli ürünler, güler yüzlü kadro, yüksek hizmet standartları, hesaplı fiyatlar, uzman bilgisi ve alışveriş sonrası desteğiyle günün 24 saati karşılayan bir internet sitesi ve mağazalar zinciridir. 2001 yılında e-ticaret sitesi ile başladığı tecrübesini 2003 yılı başında fiziki mağazacılığa taşıyan ebebek; ebebek.com internet satış sitesi ve fiziki mağazalarıyla anne-babalara hizmet vermeye devam etmektedir. 2023 yılında halka açılan Şirket'in hisseleri EBEK koduyla Borsa İstanbul'un Yıldız Pazarında işlem görmektedir. Şirket ile ilgili daha fazla bilgiye <https://kurumsal.ebebek.com> adresinden ulaşabilirsiniz.

2. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi : 1 Ocak 2026 – 30 Haziran 2026

Şirket'in Ticaret Ünvanı : Ebebek Mağazacılık A.Ş.

Ticaret Sicil Numarası : 439123

Merkez Adresi : İçerenköy Mh. Değirmen Yolu Cd. No:37 D:6 Ataşehir/İstanbul

Şube : Şirketimizin Türkiye'de 311, Birleşik Krallık'ta 3 ve Kuzey Irak'ta 1 adet mağazası bulunmaktadır.

İletişim Bilgileri

Telefon numarası : 0216 325 73 25

Faks numarası : 0216 428 33 54

İnternet adresi : www.ebebek.com

Grup : Şirket ve bağlı ortaklıkları birlikte Grup olarak adlandırılmıştır.

3. Şirket'in Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapıları ile Bunlara İlişkin Hesap Dönemi İçerisindeki Değişiklikler

Kayıtlı Sermaye : 205.000.000 TL

Ödenmiş Sermaye : 160.000.000 TL

Dönem içerisinde şirketin sermaye yapısında bir değişiklik olmamıştır.

Şirket'in ortaklık yapısı: Aşağıdaki tabloda yer alan ortaklık yapısı, ortakların piyasada işlem gören halka açık paylardan gerçekleştirdikleri alımları kapsamamaktadır.

	30 Haziran 2026		31 Aralık 2025	
	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)
Ahmet Afif Topbaş	16,51%	26.409.567	16,51%	26.409.567
Mahmud Muhammed Topbaş	15,60%	24.960.000	15,60%	24.960.000
Musa Topbaş	15,60%	24.960.000	15,60%	24.960.000
Halil Erdoğmuş	8,53%	13.651.018	10,74%	17.181.730
Fatma Hande Topbaş	5,85%	9.352.856	5,85%	9.352.856
Fatma Zehra Ülker	5,85%	9.352.856	5,85%	9.352.856
Kamal Antony Hatoum	0,84%	1.336.759	3,13%	5.012.845
Osman Mollaalioğlu	0,83%	1.323.389	0,83%	1.323.389
Mustafa Latif Topbaş	0,46%	738.284	0,46%	738.284
Tahir Uğur Temizer	0,08%	133.676	0,08%	133.676
Bedia Ebru Işın	0,03%	40.093	0,03%	40.093
Halka Açık Paylar	29,84%	47.741.502	25,33%	40.534.704
TOPLAM	100,00%	160.000.000	100,00%	160.000.000

4. Yönetim Kurulu ile İlgili Bilgiler

25.04.2024 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda yönetim kurulu üyeliklerine, üç yıl süreyle görev yapmak üzere, Musa Topbaş, Ömer Hulusi Topbaş, Mahmud Muhammed Topbaş ve Halil Erdoğan; bağımsız yönetim kurulu üyeliklerine ise Aynur Çolpan ve Dr. Soner Canko seçildi.

Yönetim Kurulu'nun 25.04.2024 tarihli kararıyla yönetim kurulu başkanlığına Musa Topbaş, yönetim kurulu başkan yardımcılığına Ömer Hulusi Topbaş seçildi.

Ömer Hulusi Topbaş, 25.04.2024 tarihinden beri yürüttüğü yönetim kurulu üyeliği ve yönetim kurulu başkan vekilliği görevlerinden 18.11.2025 tarihinde istifa etti.

Ömer Hulusi Topbaş'ın istifası nedeniyle boşalan yönetim kurulu üyeliğine, yapılacak ilk genel kurulun onayına sunulmak ve onaylanması halinde ayrılan üyenin görev süresi sonuna kadar görev yapmak üzere 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 363. maddesi uyarınca Ebubekir Topbaş'ın atanmasına karar verildi.

Ömer Hulusi Topbaş'ın 18.11.2025 tarihli istifasıyla boşalmış olan yönetim kurulu üyeliğine seçilmiş Ebubekir Topbaş'ın, yönetim kurulu üyesi olarak Ömer Hulusi Topbaş'ın görev süresini tamamlaması 26.03.2026 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında onaylandı.

Halil Erdoğan Yönetim Kurulu üyeliğinden 5 Haziran 2026 tarihinde, anılan tarihten itibaren geçerli olmak üzere istifa etti.

Halil Erdoğan'un görev süresini tamamlamak üzere Yönetim Kurulu üyeliğine Tahir Uğur Temizer'in seçilmesine; söz konusu seçimin yapılacak ilk genel kurulda pay sahiplerinin onayına sunulmasına 5 Haziran 2026 tarihinde karar verildi.

Adı Soyadı	Görevi	
Musa Topbaş	Yönetim Kurulu Başkanı	İcracı Olmayan Üye
Ebubekir Topbaş	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	İcracı Olmayan Üye
Mahmud Muhammed Topbaş	Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Olmayan Üye
Tahir Uğur Temizer	Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Olmayan Üye
Aynur Çolpan	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye
Dr. Soner Canko	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye

5. Yönetim Kurulu Komiteleri

Yönetim Kurulu ilgili kararıyla Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda komite üyeliklerinin aşağıdaki şekilde oluşturulmasına karar vermiştir.

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Komite Üyelerinin Adı Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı	İcracı Üye Olup Olmadığı
Denetimden Sorumlu Komite	Dr. Soner Canko	Evet	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Hayır
Denetimden Sorumlu Komite	Aynur Çolpan	Hayır	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Hayır
Kurumsal Yönetim Komitesi	Dr. Soner Canko	Evet	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Hayır

Kurumsal Yönetim Komitesi	Aynur Çolpan	Hayır	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Hayır
Kurumsal Yönetim Komitesi	Musa Topbaş	Hayır	Yönetim Kurulu Başkanı	Hayır
Kurumsal Yönetim Komitesi	Pınar Topsakal Eşici	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi Değil	Evet
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Aynur Çolpan	Evet	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Hayır
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Dr. Soner Canko	Hayır	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Hayır
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Musa Topbaş	Hayır	Yönetim Kurulu Başkanı	Hayır
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Tolga Koyuncu	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi Değil	Evet

Denetimden Sorumlu Komite; şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar.

Kurumsal Yönetim Komitesi; şirketin kurumsal yönetim ilkelerine uyumunun gözetimini yapar, Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesinin görevlerini de yerine getirir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi; şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmakla sorumludur.

6. Üst Düzey Yöneticiler ve Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler

Dönem içerisinde görevden ayrılan ve halen görev başında bulunan üst düzey yöneticiler ile ilgili bilgiler aşağıdadır:

Adı ve Soyadı

Can Karadeniz
Tolga Koyuncu
İtir Erel
Müge Tekin
Canay Otmanbölük
Onur Topgül
Pınar Topsakal Eşici
Erkan Kızılkaya
Fahrettin Sami Bakkaloğlu
Pınar Küçüktürköz
Abidder Emin Şimşek
Kerim Turnacı
Faruk Giray
Zeynep Melisa Elizabeth Çakır Suskun
Ceyhun Vatansever

Unvanı

Genel Müdür
Mali ve İdari İşler Direktörü
Pazarlama Direktörü
Ticaret Direktörü
İnsan Kaynakları Direktörü
Tedarik Zinciri Direktörü
Planlama, Analiz ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü
Mağaza Operasyon Direktörü
Mağaza Operasyon Direktörü
Tekstil Direktörü
İş Geliştirme Direktörü
Bilgi Teknolojileri Direktörü
İngiltere Ülke Direktörü
E-ticaret Direktörü
Mağaza Geliştirme Direktörü

Üst Yönetim Değişikliği

Yönetim kurulu

i. Şirketimizin mağaza sayısı ile büyüme hedefleri doğrultusunda, şirketimizde hali hazırda müdürlük seviyesinde yapılandırılmış olan mağaza geliştirme biriminin, şirketimizin organizasyon şemasında mağaza geliştirme direktörlüğü haline getirilmesine; 15.02.2012 tarihinden bu yana

Kiralama Müdürü olarak görev yapan Ceyhun Vatansever'in görevine mağaza geliştirme direktörü olarak devam etmesine,

ii. Şirketimizin güncel ihtiyaçları ve hedefleri doğrultusunda, yönetim kuruluna bağlı olarak iş geliştirme direktörlüğü biriminin kurulmasına, CEO ofis direktörlüğü biriminin kapatılmasına ve 21.12.2020 tarihinden bu yana CEO ofis direktörü olarak görev yapmakta olan Abidder Emin Şimşek'in iş geliştirme direktörü olarak görevlendirilmesine,

iii. Birleşik Krallık'taki mağaza sayımız, büyüme stratejimiz ve iş verimliliğini sağlama hedefimiz doğrultusunda, tedarik zinciri ve destek hizmetlerinden sorumlu İngiltere ülke direktörü ile ticari operasyonlardan sorumlu İngiltere ülke direktörü olmak üzere iki ayrı direktörün görevlendirildiği İngiltere Ülke Direktörlüğü biriminin, İngiltere'de yürütülen ve yürütülecek tüm operasyonlarda yetkili ve sorumlu olacak tek bir direktörden müteşekkil, yönetim kuruluna bağlı İngiltere Ülke Direktörlüğü olarak yapılandırılmasına; 01.10.2025 tarihinden bu yana ticari operasyonlardan sorumlu İngiltere ülke direktörü olarak görev yapmakta olan Faruk Giray'ın İngiltere ülke direktörü olarak görevlendirilmesine; İngiltere Ülke Direktörlüğü'ne bağlı olarak İngiltere Ülke Direktör yardımcılığı pozisyonunun şirketimizin organizasyon şemasına eklenmesine ve 25.11.2024 tarihinden bu yana tedarik zinciri ve destek hizmetlerinden sorumlu İngiltere ülke direktörü olarak görev yapan Güray Eren Gören'in İngiltere ülke direktör yardımcısı olarak görevlendirilmesine

iv. Yukarıda belirtilen hususların, Kamuyu Aydınlatma Platformu ve şirketimizin kurumsal internet sitesi aracılığıyla kamuoyuna ayrı ayrı duyurulmasına karar vermiştir.

Üst Yönetim Değişikliği

Sn. Gönenç Rüştü Şener şirketimizin E-Ticaret Direktörlüğü görevinden 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla geçerli olmak üzere istifa etmiştir. Sn. Gönenç Rüştü Şener'in yerine E-Ticaret Direktörlüğü görevine Sn. Melisa Çakır Suskun'un 1 Temmuz 2026 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere atanmasına 24 Haziran 2026 tarihinde Yönetim Kurulumuz tarafından karar verilmiştir.

Üst Yönetim Değişikliği

Yönetim Kurulumuzun 20.05.2026 tarihli kararıyla; İç Kontrol, Risk Yönetimi ve İç Denetim Direktörü İlker Naimoğlu'nun 31.05.2026 tarihi itibarıyla istifasının kabulüne karar verilmiştir.

7. Personel Sayısı, Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçilere Sağlanan Hak ve Menfaatler

Şirket'in 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla çalışan personel sayısı 5.080'dir. (31 Aralık 2025: 4.983).

Grup'un 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla çalışan personel sayısı 5.144 'tür (31 Aralık 2025: 5.060).

Kıdem tazminatı karşılığı 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla 37.609.361 TL olarak hesaplanmıştır.

Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Şirket'in 26.03.2026 tarihinde gerçekleştirilen Genel Kurul toplantısında Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin her birine 2026 faaliyet yılı için ve müteakip olağan genel kurul toplantısına kadar aylık net 250.000 TL huzur hakkı ödenmesine; diğer yönetim kurulu üyelerine herhangi bir ücret ödenmemesine karar verilmiştir.

1 Ocak 2026 – 30 Haziran 2026 döneminde Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanan mali hakların ve diğer ödemelerin toplam tutarı 94.822.447 TL'dir.

Şirket'in Araştırma Geliştirme Çalışmaları

4691 sayılı Teknoloji Bölgeleri Geliştirme Kanunu kapsamında şirket içi gereksinimleri karşılamak adına yazılım geliştirme faaliyetleri gerçekleştirilmektedir.

Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

1. 2026 Yılıının İlk 6 Ayındaki Önemli Gelişmeler

Yönetim Kurulu Üyesi Değişikliği

Sn. Halil Erdoğan'ın şirketimizin Yönetim Kurulu üyeliğinden 5 Haziran 2026 tarihinde, anılan tarihten itibaren geçerli olmak üzere istifa etmiştir.

Sayın Halil Erdoğan'ın görev süresini tamamlamak üzere Yönetim Kurulu üyeliğine Sn. Tahir Uğur Temizer'in seçilmesine; söz konusu seçimin yapılacak ilk genel kurulda pay sahiplerinin onayına sunulmasına 5 Haziran 2026 tarihinde Yönetim Kurulumuz tarafından karar verilmiştir.

Denetimden Sorumlu Komite Görev ve Çalışma Esasları Dokümanında Değişiklik

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 03.06.2026 tarihli kararı ile ekteki şekilde tadil edilen "Denetimden Sorumlu Komite Görev ve Çalışma Esasları", 03.06.2026 tarihi itibarıyla yürürlüğe girmiştir. Dokümanın güncel temiz ve izlenebilir değişiklik formatları KAP'ta yer almaktadır.

Kira Sertifikası İhraç Tavan Onayı Hk.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("Kurul") 07.06.2013 tarihli 28670 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Kira Sertifikaları Tebliği (III-61.1) ("Tebliğ") çerçevesinde, Ebebek Mağazacılık A.Ş.'nin kaynak kuruluş/fon kullanıcısı olarak yer alacağı, Değer Varlık Kiralama Anonim Şirketi'nin ihraççı olarak yer alacağı, 3.000.000.000 TL (Üç Milyar Türk Lirası) nominal değerde ihraç tavanı ile sınırlı olarak, tertipler halinde satılmak üzere, Tebliğ'in 4 ile 6. maddeleri çerçevesinde Tebliğ'de öngörülen şekilde yönetim sözleşmesine dayalı olarak, çeşitli vadelerde ve şartlarda, yurt içinde TL cinsinden halka arz edilmeksizin, tahsisli olarak ve/veya nitelikli yatırımcılara satılmak üzere gerçekleştirilecek kira sertifikaları ihraç edilmesine ilişkin başvurumuz Sermaye Piyasası Kurulu'nun 15.05.2026 tarih ve 31/935 sayılı toplantısında görüşülmüş olup, 3.000.000.000 TL tutarında ihraç tavanı onaylamıştır. Onaylı ihraç belgesi ile Hukuki Durum Değerlendirme Raporu KAP'ta yer almaktadır.

Bağımsız Denetim Şirketi Seçiminin Tescil Edilmesi

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümleri uyarınca, PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin 2026 hesap dönemi için denetçi olarak tayinine ilişkin önerisi, 26.03.2026 tarihinde gerçekleştirilen Genel Kurul'da onaylanmış, 09.04.2026 tarihinde tescil edilmiş ve 09.04.2026 tarih ve 11560 sayılı TTSG'de yayımlanmıştır.

Olağan Genel Kurul'un Tescil Edilmesi

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1590392>

Kar Dağıtımına İlişkin Genel Kurul Kararı

Şirketimizin Sermaye Piyasası Kurulu'nun Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne uygun olarak ve Türkiye Muhasebe Standartları esas alınarak hazırlanan, bağımsız denetimden geçmiş konsolide finansal tablolarında 55.498.376 TL net dönem kârı, Vergi Usul Kanunu hükümlerine göre düzenlenmiş yasal kayıtlarında ise 800.703.915 TL net dönem kârı mevcuttur.

Türk Ticaret Kanunu, sermaye piyasası mevzuatı, şirketimizin esas sözleşmesinin kârın tespiti ve dağıtımına ilişkin 14. maddesi ve şirketimizin kâr dağıtım politikası dikkate alınarak bağımsız denetimden geçmiş konsolide finansal tablolara göre yasal sınırlara ulaşıldığı için Genel Kanuni Yedek Akçe ayrılmasına gerek görülmemiştir. Bu doğrultuda 2025 Yılı net dağıtılabilir dönem kârı 55.498.376 TL olarak hesaplanmıştır.

2025 Yılı içerisinde yapılmış 44.048.928 TL tutarındaki bağışlar da dikkate alınarak net dağıtılabilir kârın %100'üne tekabül eden 55.498.376 TL tutarındaki kâr ile daha önceki yıllardan gelen 144.501.624 TL tutarındaki kârın toplamı olan brüt 200.000.000 TL'nin kâr payı olarak paydaşlara nakden ve iki eşit taksit halinde dağıtılmasına; kâr payının ilk taksidinin 15 Ekim 2026, ikinci taksidinin ise 15 Aralık 2026'da pay sahiplerine ödenmesine; 19.200.000 TL'nin genel kanuni yedek akçe olarak ayrılmasına karar verilmiştir.

Olağan Genel Kurul Toplantısı

Şirketimizin 2025 yılına ilişkin olağan genel kurul toplantısı, 2025 faaliyet yılı çalışmalarını incelemek ve aşağıda yazılı gündemi görüşüp karara bağlamak üzere, 26 Mart 2026 Perşembe günü saat 11:00'da İçerenköy Mahallesi Değirmen Yolu Cad. No:37 D:6 Ataşehir-İstanbul adresinde bulunan şirket genel merkezinde yapılmıştır. Tutanak ve diğer detaylara linkten ulaşabilirsiniz. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1590392>

2025 YILINA İLİŞKİN OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISI GÜNDEMİ

1. Açılış ve toplantı başkanlığının oluşturulması, hazır bulunanlar listesi ve genel kurul toplantı tutanağının imzalanması hususunda toplantı başkanlığına yetki verilmesi
2. 2025 Yılı'na ilişkin faaliyet raporunun okunması, müzakeresi ve onaylanması
3. 2025 Yılı'na ilişkin bağımsız denetim raporunun özetinin okunması ve görüşülmesi
4. 2025 Yılı finansal tablolarının okunması, görüşülmesi ve onaylanması
5. 2025 Yılı faaliyetlerine ilişkin olarak Yönetim Kurulu üyelerinin ve 18 Kasım 2025 tarihinde istifa etmiş olan eski yönetim kurulu üyesi Sn. Ömer Hulusi Topbaş'ın ayrı ayrı ibra edilmelerinin görüşülmesi ve karara bağlanması
6. Sn. Ömer Hulusi Topbaş'ın 18 Kasım 2025 tarihli istifasıyla boşalmış olan yönetim kurulu üyeliğine seçilmiş Sn. Ebubekir Topbaş'ın, yönetim kurulu üyesi olarak Sn. Ömer Hulusi Topbaş'ın görev süresini tamamlaması hususunun görüşülmesi ve onaylanması
7. Yönetim Kurulu'nun, 2025 Yılı kârının kullanım şekli, dağıtılacak kâr payı ve kâr dağıtım tarihi konusundaki önerisinin görüşülmesi ve karara bağlanması
8. Bağımsız yönetim kurulu üyelerine ödenecek ücretlerin belirlenmesi
9. Türk Ticaret Kanunu m. 399 ve Şirket esas sözleşmesi m. 9 uyarınca Şirketin 2026 faaliyetlerini ve hesaplarını denetleyecek bağımsız denetim kuruluşunun seçimi
10. Şirketin 2025 Yılı'na ilişkin olarak sürdürülebilirlik denetimini yapacak bağımsız denetim şirketinin onaylanması
11. 2025 Yılı'nda yapılmış bağışlar hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmesi ve 2026 Yılı için yıllık bağış üst sınırının belirlenmesi
12. Şirketin 2025 Yılı'nda üçüncü kişiler lehine verdiği teminat, rehin, ipotek ve kefaletler ile elde edilen gelir veya menfaatler hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmesi
13. Yönetim Kurulu üyelerine Türk Ticaret Kanunu'nun şirketle işlem yapma yasağına ilişkin 395. ve rekabet yasağına ilişkin 396'ncı maddesinde belirtilen izinlerin verilmesi

14. Yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahipleri, Yönetim Kurulu üyeleri, idari sorumluluğu bulunan yöneticiler ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımları tarafından, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan (1.3.6) sayılı kurumsal yönetim ilkesi kapsamında yapılmış işlemlere ilişkin olarak Genel Kurul'a bilgi verilmesi

15. Dilekler ve kapanış

İhraç Tavanına İlişkin SPK Başvurusu

Değer Varlık Kiralama Anonim Şirketi'nin 25.02.2026 tarihli Yönetim Kurulu kararına göre; Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("Kurul") 07.06.2013 tarihli ve 28670 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Kira Sertifikaları Tebliği (III-61.1) ("Tebliğ") çerçevesinde, Ebebek Mağazacılık A.Ş.'nin kaynak kuruluş/fon kullanıcısı, Değer Varlık Kiralama A.Ş.'nin ihraççı olarak yer alacağı, 3.000.000.000 TL (Üç Milyar Türk Lirası) nominal değerde ihraç tavanı ile sınırlı olarak, tertipler halinde satılmak üzere, Tebliğ'in 4 ile 6. maddeleri çerçevesinde Tebliğ'de öngörülen şekilde yönetim sözleşmesine dayalı olarak, çeşitli vadelerde ve şartlarda, yurt içinde TL cinsinden halka arz edilmeksizin, tahsisli olarak ve/veya nitelikli yatırımcılara satılmak üzere gerçekleştirilecek kira sertifikaları ihraç edilmesine, bu kapsamda Sermaye Piyasası Kurulu ve ilgili diğer makamlara başvuru yapılmasına karar verilmiş olup bu kapsamda Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuruda bulunulmuştur.

Sürdürülebilirlik - Bağımsız Denetim Kuruluşunun Belirlenmesi

Yönetim kurulumuzun 25 Şubat 2026 tarihli ve 2026/28 sayılı kararıyla 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap dönemine ilişkin sürdürülebilirlik denetiminin gerçekleştirilmesi amacıyla, PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin bağımsız denetim kuruluşu olarak seçilmesine genel kurulun onayıyla karar verilmiştir.

Bağımsız Denetim Kuruluşunun Belirlenmesi

Yönetim kurulumuzun 25 Şubat 2026 tarihli ve 2026/27 sayılı kararıyla 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasasında Bağımsız Denetim Standartları Hakkında Tebliğ hükümleri uyarınca şirketimizin 2026 yılı mali tablolarının ve raporlarının denetlenmesi için Kılıçlı Paşa Mahallesi Meclis-i Mebusan Caddesi N 8 İç Kapı N 301 Beyoğlu-İstanbul adresinde mukim PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi'nin bağımsız denetçi olarak seçilmesine genel kurul onayıyla karar verilmiştir.

Banaz, Uşak'ta Bulunan Arsa

Yönetim Kurulu 30.05.2024 tarihli ve 2024/57 sayılı kararı uyarınca Uşak İli, Banaz İlçesi'nde, Anadolu'da bulunan ebebek mağazalarının lojistik ihtiyaçlarını daha verimli karşılamak amacıyla lojistik depo inşa etmek üzere bir arsa satın alınmıştı. Geline aşamada nakit akışı, öz varlık yatırımı ve kiralama dengesini belirleyen ekonomik parametre tahminlerindeki değişimler göz önünde bulundurulduğunda, öngörülen büyüklükte yeni bir lojistik deposu inşa etmenin şirketi verimli nakit üretimi odağından uzaklaştıracak olması sebebiyle Uşak İli, Banaz İlçesi'nde bulunan arsanın üzerine lojistik depo inşa etmekten vazgeçilmesine; şirketimize ait arsanın nasıl değerlendirileceği konusunda çalışmalar yapılmasına karar verilmiştir.

Tuna Çocuk Gereçleri Anonim Şirketi'nin Üretim Operasyonları

Şirketimizin yönetim kurulu, kârlılık ve verimlilik ölçütleri uyarınca yaptığı değerlendirme neticesinde; paylarının tamamına sahip bulunduğumuz bağlı ortaklığımız olan Tuna Çocuk Gereçleri Anonim Şirketi'nin üretime dair operasyonlarının durdurulmasına karar vermiştir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Görev ve Çalışma Esasları Dokümanında Değişiklik

"Riskin Erken Saptanması Komitesi Görev ve Çalışma Esasları" başlıklı şirket dokümanımıza, "Komitenin Görev ve Sorumlulukları" başlıklı bölümden sonra gelmek üzere "Sürdürülebilirlik Risk ve Fırsatlarına İlişkin Yetki ve Sorumluluklar" bölümü eklenmiştir. Dokümanın "Yürürlük" bölümü de sözü edilen eklemeyi yansıtacak şekilde güncellenmiştir.

Üst Yönetim Değişikliği

Şirketimizde Yönetim Kurulu Üyesi ve Grup CEO olarak görev yapmakta olan Sayın Halil Erdoğan'ın Grup CEO'luğu görevinden ayrılma talebi, 16 Mart 2026 tarihi itibarıyla geçerli olmak üzere Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 20 Ocak 2026 tarihli kararıyla uygun bulunmuştur.

Sayın Halil Erdoğan, halihazırda yürütmekte olduğu Yönetim Kurulu Üyeliği görevine devam edecek olup, Grup CEO pozisyonu ise 16 Mart 2026 tarihi itibarıyla Şirketimizin organizasyon şemasında artık yer almayacaktır.

2. Faaliyetlerimizin değerlendirilmesi

1. Genel Müdür Can Karadeniz'in Değerlendirmesi

Değerli Paydaşlarımız,

25 yıllık yolculuğumuzda her adımımızı, bebeveynlerimizin bizlere duyduğu güvenin bilincinde attık. Çeyrek asırlık bu köklü mirası geleceğe taşıma kararlılığıyla çalıştığımız 2026 yılının ikinci çeyreğini; operasyonel hedeflerimize ulaştığımız ve stratejik önceliklerimizde önemli mesafeler katettiğimiz anlamlı bir dönem olarak tamamladık.

Yılın bu çeyreğinde, Ramazan ve Kurban Bayramı gibi bebeveynlerimizin aileleriyle bir araya geldiği en özel dönemlerde, onların ihtiyaçlarını kesintisiz bir hizmet anlayışıyla karşılamanın memnuniyetini yaşadık. Özellikle Mayıs ayında mağazalarımızda ağırladığımız 5,5 milyonu aşkın ziyaretçimizle tarihimizdeki en yüksek aylık mağaza trafik seviyemize ulaşırken; artan ticari hacmimizi teknoloji ve lojistik kabiliyetlerimizin sunduğu uyumla yönettik. Bu operasyonel verimliliği ölçek ekonomisinin sunduğu avantajlarla birleştirerek, karlılık rasyolarımıza pozitif yönde yansıtmayı başardık. Operasyonel çevikliğimizi ürün yönetimi tarafında da sergileyerek; mevsimsel geçişleri proaktif bir yaklaşımla planladık, tekstil kategorimizdeki sezon geçişini başarıyla yönettik ve bebeveynlerimize her zaman en doğru çözümleri sunma sözümüzü yineledik.

Haziran ayı, ebebek'in küresel vizyonu doğrultusunda heyecan verici bir gelişmeye, Mothercare lansmanımıza sahne oldu. 10 yıllık lisans anlaşmamız kapsamında dünya devi Mothercare ürünlerini Türkiye'de münhasır olarak ebebek çatısı altında sunmaya başlamamız; ürün çeşitliliğimizi ve kârlılığımızı artırırken ebebek'in premium segmentteki iddiasını ve hediye destinasyonu olma konumunu güçlendiren stratejik bir adım olmuştur.

Biberon maması ve bebek bezi gibi ölçülebilir kategorilerdeki pazar liderliğimizi bu çeyrekte de perçinledik. Tüketici nezdinde markamıza duyulan sarsılmaz güven, bu stratejik ürün gruplarındaki sürdürülebilir büyümemizin en güçlü teminatı olmaya devam ediyor. 2026 yılı ikinci çeyrek konsolide hasılatı, geçen yılın aynı dönemine göre % 16,9 artarak 9,3 milyar TL seviyesine ulaştı. Aynı dönemde brüt kar 2025 yılının aynı dönemine göre %11,1 artışla 3,5 milyar TL'ye yükselirken, net kar 304 milyon TL seviyesinde gerçekleşti. İlk altı ayda ise konsolide hasılatımız 2025 yılının aynı dönemine göre %19,7 artışla 18,3 milyar TL seviyesine ulaşırken, disiplinli yönetim anlayışımız neticesinde brüt kâr marjımız %35,2, FAVÖK marjımız ise %11,7 olarak gerçekleşti. Aynı dönemde esas faaliyet karımız 9 milyon TL'den 131 milyon TL'ye ulaşırken; dönem sonunda 380 milyon TL net kar elde ettik.

25 yıldır sevgiyle büyüyen bu hikâye; birlikte üretmenin, gelişmenin ve her koşulda güvenilir kalabilmenin bir sonucudur. Bu başarıda payı olan tüm çalışma arkadaşlarımıza, iş ortaklarımıza ve bizleri ailesinin bir parçası olarak gören milyonlarca bebeveynimize en içten teşekkürlerimizi ve saygılarımızı sunarım.

Birlikte, nice 25 yıllara.

2. Türkiye Operasyonel Özet

Türkiye Mağaza Sayısı

31 Mart 2026 tarihi itibarıyla 281 tanesi standart, 24 tanesi ise mini mağaza konseptinde olmak üzere Türkiye'de toplam 305 mağazaya sahip olan şirketimizin mağaza sayısı 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla 282 tanesi standart, 29 tanesi mini olmak üzere 311'e ulaşmıştır.

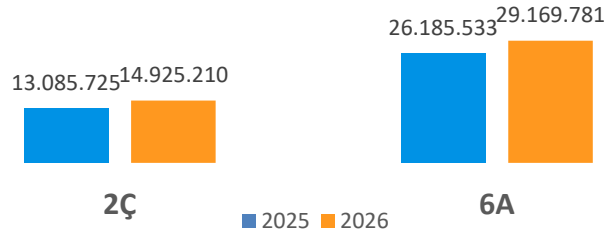
1 Nisan – 30 Haziran 2026 tarihleri arasında; 3 İzmir'de, 1 Bartın'da, 1 İstanbul'da, 1 Bursa'da, 1 Antalya'da olmak üzere toplam 7 mağaza açılmış ve Ankara'da 1 mağaza kapanmıştır.

Şirketimiz 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla Birleşik Krallık'ta 3 ve Kuzey Irak'ta 1 mağazaya sahiptir.

Türkiye Ziyaretçi Sayıları

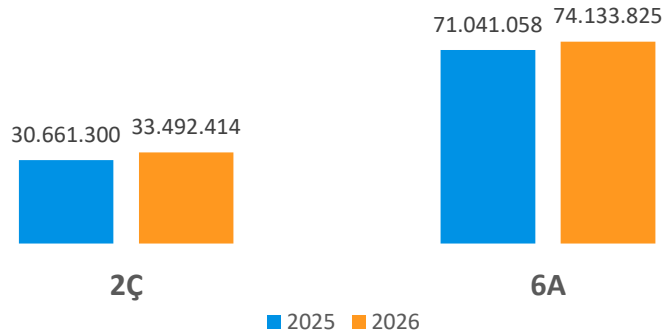
2026 yılının ikinci çeyreğinde bebek mağazalarını ziyaret eden ziyaretçi sayısı, bir önceki yılın aynı dönemine göre %14,1 artışla 14.925.210 olarak gerçekleşmiştir. Haziran 2026'da sona eren ilk 6 aylık dönemde bebek mağazalarını ziyaret eden ziyaretçi sayısı ise %11,4 artışla, 29.169.781'e yükselmiştir.

Mağaza Ziyaretçi Sayısı - Türkiye



2026 yılının ikinci çeyreğindeki bebek.com ziyaret sayısı, 2026 yılının aynı dönemiyle karşılaştırıldığında %9,2 artış göstererek, 33.492.414 olarak gerçekleşmiştir. Yılın ilk 6 ayında bebek.com ziyaret sayısı ise %4,4 artışla 74.133.825 olarak gerçekleşmiştir.

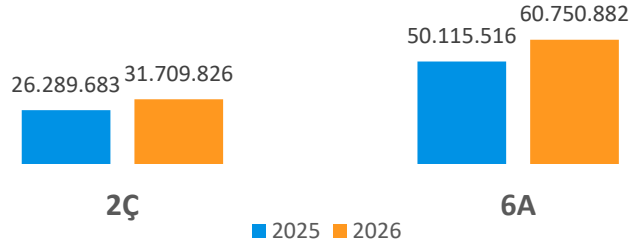
bebek.com Ziyaret Sayısı - Türkiye



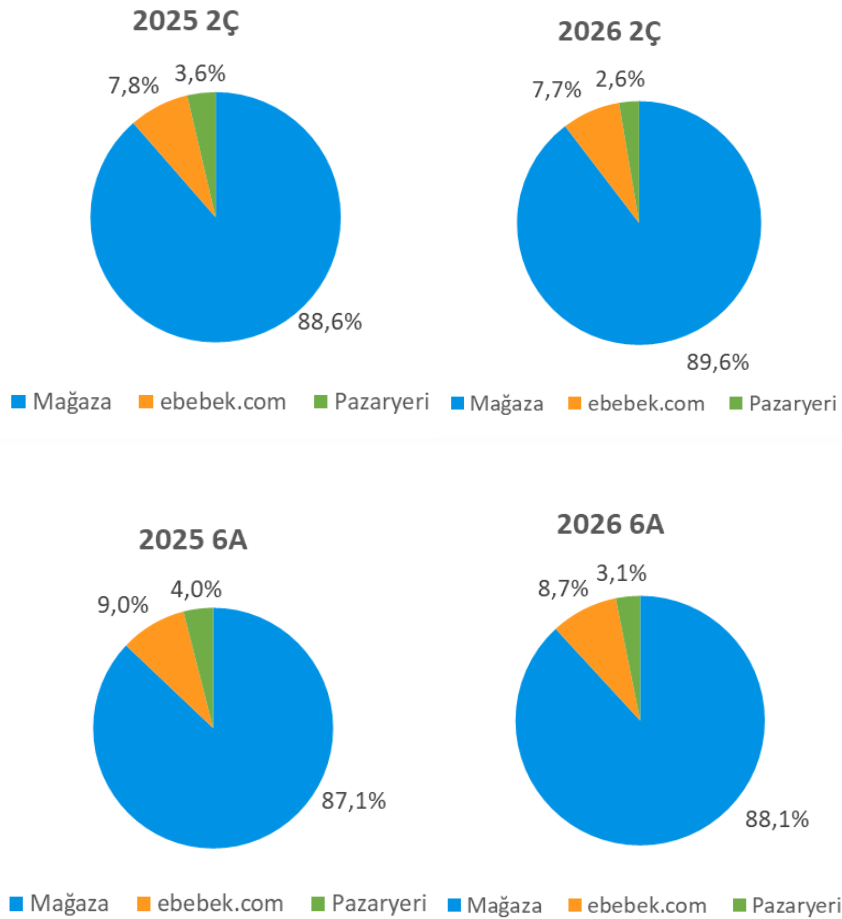
Türkiye Satış Adetleri

2026 yılının ikinci çeyreğinde Türkiye'de ebebek mağazaları ve e-ticaret kanalından satılan toplam ürün adedi 2025 yılının aynı dönemine göre %20,6 artışla 31.709.826 olarak gerçekleşirken, 2026 yılının ilk 6 ayında ise bu adet 2025 yılının aynı dönemine göre %21,2 artışla 60.750.882 olarak gerçekleşmiştir.

Türkiye Satış Adetleri

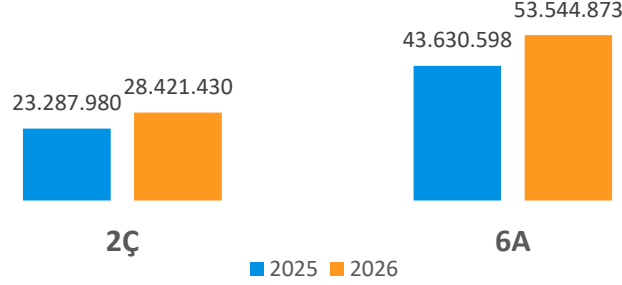


Türkiye satış kanalı bazında satış adedi kırılımı:



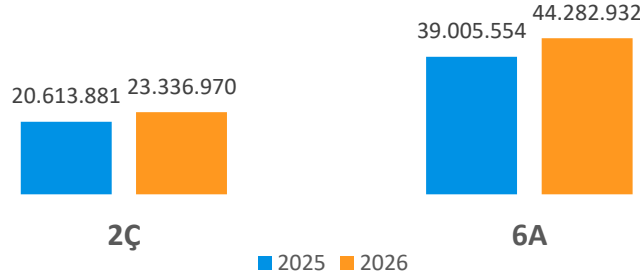
2026 yılının ikinci çeyreğinde Türkiye'de ebebek mağazalarında satılan toplam ürün adedi 2025 yılının aynı dönemine göre %22,0 artışla 28.421.430 olarak gerçekleşirken, 2026 yılının ilk 6 ayında ise bu adet 2025 yılının aynı dönemine göre %22,7 artışla 53.544.873 olarak gerçekleşmiştir.

Mağaza Satış Adetleri - Türkiye



Aynı mağazalar değerlendirildiğinde; 2026 yılının ikinci çeyreğinde Türkiye'de ebebek mağazalarında satılan toplam ürün adedi 2025 yılının aynı dönemine göre %13,2 artışla 23.336.970 olarak gerçekleşirken, 2026 yılının ilk 6 ayında ise bu adet 2025 yılının aynı dönemine göre %13,5 artışla 44.282.932 olarak gerçekleşmiştir.

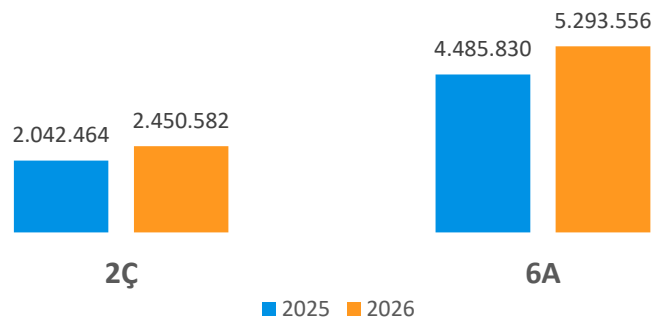
*Aynı Mağazalar Adet - Türkiye



(*): Bu grafikteki aynı mağazalar (like for like) tanımı, 30 Haziran 2023 tarihi veya öncesinde açılmış ve 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla da faaliyetlerine devam eden Türkiye mağazalarını içermektedir.

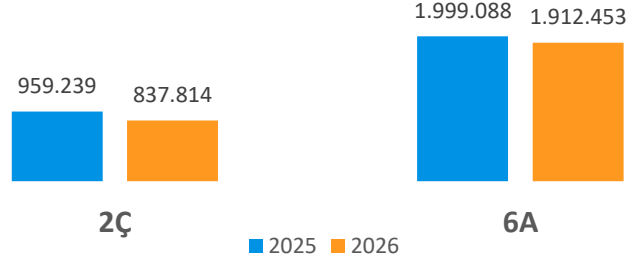
2026 yılının ikinci çeyreğinde ebebek.com internet sitesinden satılan toplam ürün adedi 2025 yılının aynı dönemine göre %20,0 artışla 2.450.582 olarak gerçekleşirken, 2026 yılının ilk 6 ayında ise bu adet 2025 yılının aynı dönemine göre %18,0 artışla 5.293.556 olarak gerçekleşmiştir.

ebebek.com Satış Adetleri - Türkiye



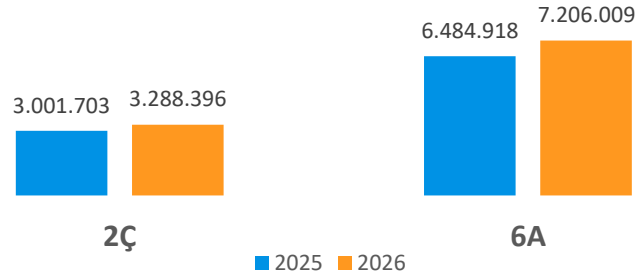
2026 yılının ikinci çeyreğinde Türkiye’de pazaryerlerinden satılan toplam ürün adedi 2025 yılının aynı dönemine göre %12,7 düşüşle 837.814 olarak gerçekleşirken, 2026 yılının ilk 6 ayında ise bu adet geçen yılın aynı dönemine göre %4,3 azalışla 1.912.453 olarak gerçekleşmiştir.

Pazaryeri Satış Adetleri - Türkiye



2026 yılının ikinci çeyreğinde Türkiye e-ticaret kanallarından satılan toplam ürün adedi 2025 yılının aynı dönemine göre %9,6 artışla 3.288.396 olarak gerçekleşirken, 2026 yılının ilk 6 ayında ise bu adet 2025 yılının aynı dönemine göre %11,1 artışla 7.206.009 olarak gerçekleşmiştir.

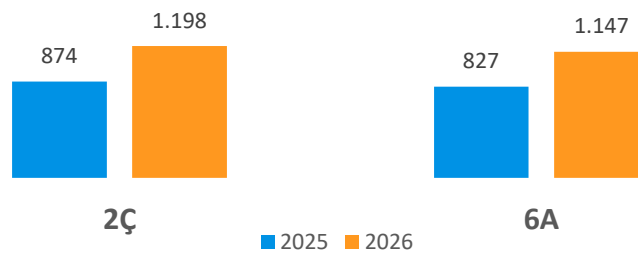
E- ticaret Satış Adetleri - Türkiye



Türkiye Mağaza Fatura Başına Tutar ve ebebek.com Sipariş Başına Tutar

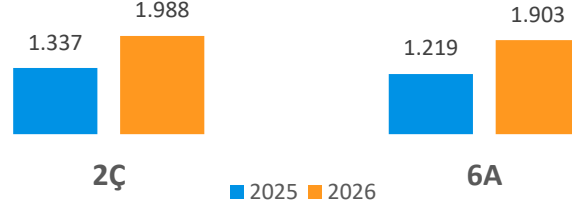
Mağazalardaki fatura başına nominal tutar, 2026 yılının ikinci çeyreğinde 2025 yılının aynı dönemine göre %37,1 artışla 1.198 TL olarak gerçekleşirken, 2026 yılının ilk 6 ayında ise bu tutar 2025 yılının aynı dönemine göre %38,6 artışla 1.147 olarak gerçekleşmiştir.

Mağaza Fatura Başına Nominal Tutar - Türkiye



ebebek.com'daki sipariş başına nominal tutar, 2026 yılının ikinci çeyreğinde 2025 yılının aynı dönemine göre %48,7 artışla 1.988 TL olarak gerçekleşirken, 2026 yılının ilk 6 ayında ise bu tutar 2025 yılının aynı dönemine göre %56,2 artışla 1.903 olarak gerçekleşmiştir.

ebebek.com Sipariş Başına Nominal Tutar - Türkiye



3. Birleşik Krallık Operasyonel Özet

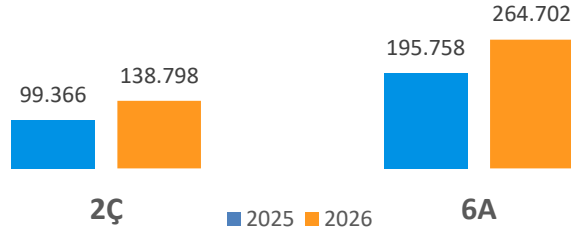
Birleşik Krallık Mağaza Sayısı

Şirketimiz 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla Birleşik Krallık'ta 3 mağazaya sahiptir.

Birleşik Krallık Ziyaretçi Sayıları

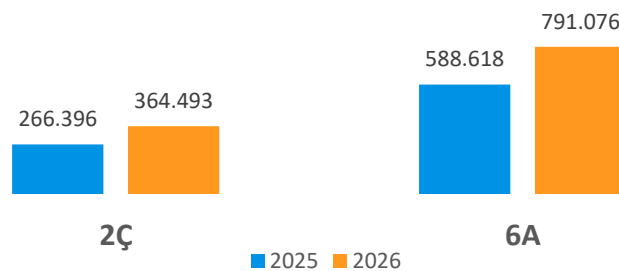
2026 yılının ikinci çeyreğinde Birleşik Krallık ebebek mağazalarını ziyaret eden ziyaretçi sayısı, bir önceki yılın aynı dönemine göre %39,7 artışla 138.798 olarak gerçekleşirken, Haziran 2026'da sona eren ilk 6 aylık dönemde Birleşik Krallık ebebek mağazalarını ziyaret eden ziyaretçi sayısı ise %35,2 artışla, 264.702'e yükselmiştir. Söz konusu artış, büyük ölçüde 2025 yılı 2. çeyreğinde faaliyete geçen üçüncü mağazanın açılışından kaynaklanmaktadır.

UK Mağaza Ziyaretçi Sayısı



2026 yılının ikinci çeyreğindeki ebebek.co.uk ziyaret sayısı, 2025 yılının aynı dönemiyle karşılaştırıldığında %36,8 artış göstererek 364.493 olarak gerçekleşirken, yılın ilk 6 ayında ebebek.co.uk ziyaret sayısı ise %34,4 artışla 791.076 olarak gerçekleşmiştir.

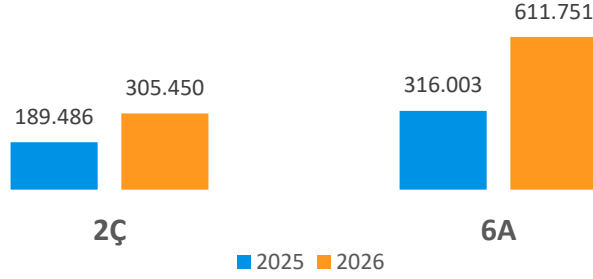
ebebek.co.uk Ziyaret Sayısı



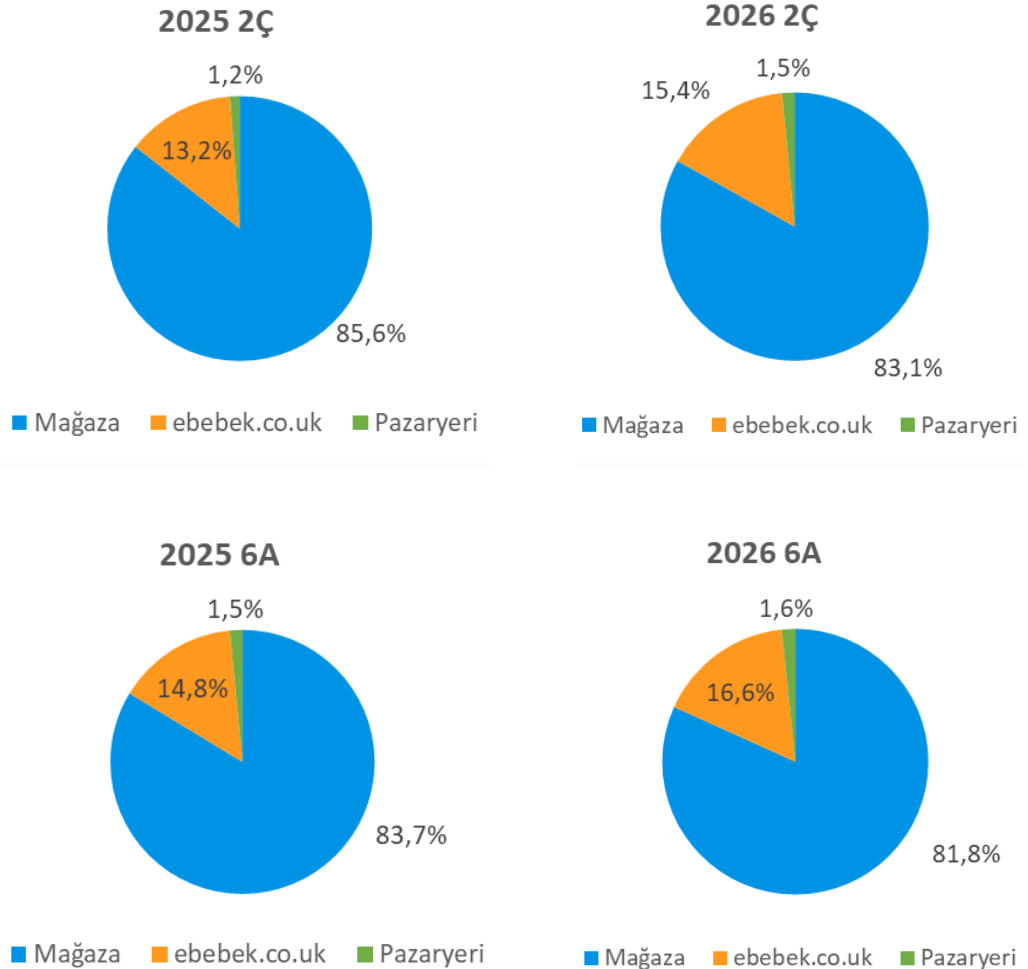
Birleşik Krallık Satış Adetleri

2026 yılının ikinci çeyreğinde Birleşik Krallık ebebek mağazaları ve e-ticaret kanalından satılan toplam ürün adedi 2025 yılının aynı dönemine göre %61,2 artışla 305.450 olarak gerçekleşirken, 2026 yılının ilk 6 ayında ise bu adet 2025 yılının aynı dönemine göre %93,6 artışla 611.751 olarak gerçekleşmiştir.

UK Toplam Satış Adetleri

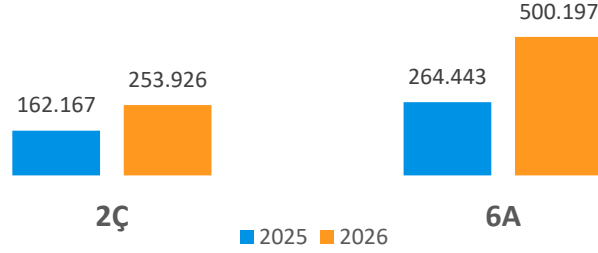


UK satış kanalı bazında satış adedi kırılımı:



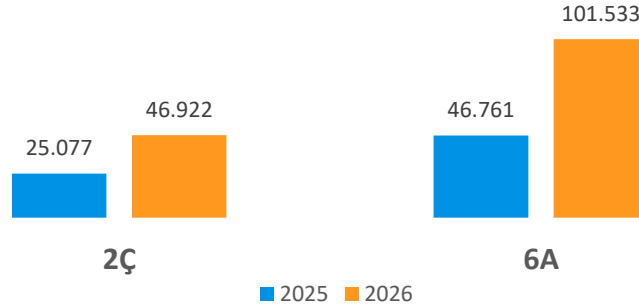
2026 yılının ikinci çeyreğinde Birleşik Krallık'ta ebebek mağazalarında satılan toplam ürün adedi 2025 yılının aynı dönemine göre %56,6 artışla 253.926 olarak gerçekleşirken, 2026 yılının ilk 6 ayında ise bu adet 2025 yılının aynı dönemine göre %89,2 artışla 500.197 olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu artış, büyük ölçüde 2025 yılı 2. çeyreğinde faaliyete geçen üçüncü mağazanın açılışından kaynaklanmaktadır.

UK Mağaza Satış Adetleri



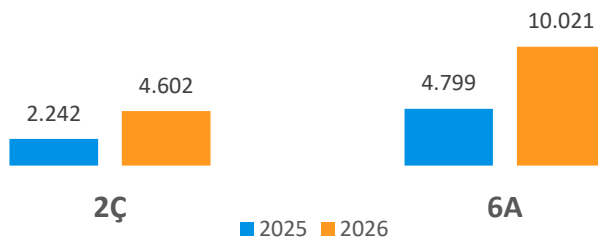
2026 yılının ikinci çeyreğinde ebebek.co.uk internet sitesinden satılan toplam ürün adedi 2025 yılının aynı dönemine göre %87,1 artışla 46.922 olarak gerçekleşirken, 2026 yılının ilk 6 ayında ise bu adet 2025 yılının aynı dönemine göre %117,1 artışla 101.533 olarak gerçekleşmiştir. Verim odaklı dijital pazarlama stratejileri bu artışta etkili olmuştur.

ebebek.co.uk Satış Adetleri



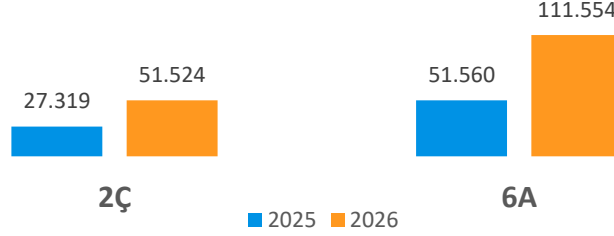
2026 yılının ikinci çeyreğinde Birleşik Krallık'ta pazaryerlerinden satılan toplam ürün adedi 2025 yılının aynı dönemine göre %105,3 artışla 4.602 olarak gerçekleşirken, 2026 yılının ilk 6 ayında ise bu adet 2025 yılının aynı dönemine göre %108,8 artışla 10.021 olarak gerçekleşmiştir.

Pazaryeri Satış Adetleri - UK



2026 yılının ikinci çeyreğinde Birleşik Krallık e-ticaret kanallarından satılan toplam ürün adedi 2025 yılının aynı dönemine göre %88,6 artışla 51.524 olarak gerçekleşirken, 2026 yılının ilk 6 ayında ise bu adet 2025 yılının aynı dönemine göre %116,4 artışla 111.554 olarak gerçekleşmiştir.

E- ticaret Satış Adetleri - UK

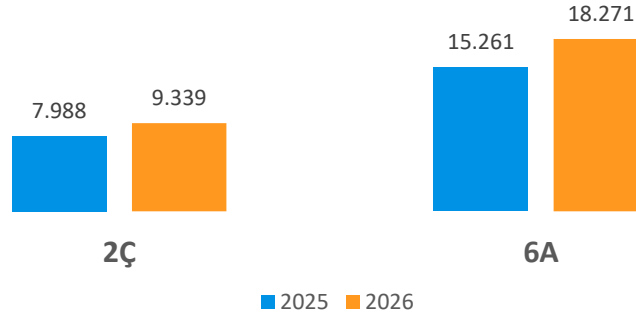


4. Konsolide Finansal Veriler

Hasılat

2026 yılının ikinci çeyreğinde hasılatımız 2025 yılının aynı dönemine göre %16,9 artış göstermiş ve 9,3 milyar TL'ye ulaşmıştır. 2026 yılının ilk yarısında ise 2025 yılının aynı dönemine göre %19,7 artış gerçekleşmiştir.

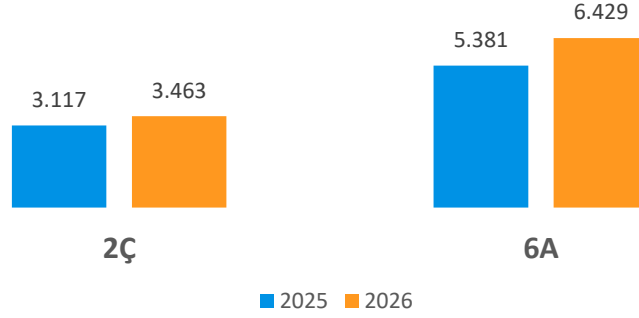
Hasılat (m TL)



Brüt Kâr

Brüt kar 2026 yılının ikinci çeyreğinde 2025 yılının aynı dönemine göre %11,1 artışla 3,5 milyar TL'ye yükselirken, brüt kar marjı ise %39,0'dan %37,1'e gerilemiştir. 2026 yılının ilk yarısına baktığımızda brüt kar %19,5 artışla 6,4 milyar TL'ye yükselirken, brüt kar marjı ise % 35,3'ten %35,2'ye sınırlı bir düşüş göstermiştir. Peşine indirim etki öncesinde nominal brüt kâr marjı geçen yılın üzerinde gerçekleşmiştir. Ancak borçlanma oranlarındaki gerilemeye bağlı olarak vadeli alımlara ilişkin finansman giderlerinin azalması, satılan malın maliyetinden esas faaliyetlerden diğer giderlere sınıflanan tutarın düşmesine ve raporlanan brüt kâr marjının geçen yıl seviyelerine yakın oluşmasına neden olmuştur.

Brüt Kar (m TL)

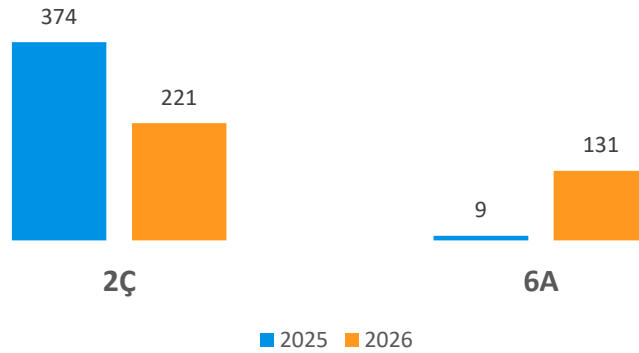


Esas Faaliyet Karı

2026 yılının ikinci çeyreğinde esas faaliyet karı 2025 yılının aynı dönemine göre %41,0 azalışla 221 milyon TL olarak gerçekleşirken, esas faaliyet kar marjı ise %4,7'den %2,4'e gerilemiştir. 2026 yılının ilk yarısına baktığımızda esas faaliyet karı 131 milyon TL'ye yükselirken, esas faaliyet kar marjı ise %0,1'den %0,7'ye yükselmiştir.

İlk yarıda esas faaliyet kâr marjında kaydedilen yaklaşık 0,6 yüzde puanlık iyileşmenin 0,5 yüzde puanı, esas faaliyetlerden diğer net giderlerin net hasılataya oranındaki azalıştan kaynaklanmıştır. Bu iyileşmede, borçlanma oranlarındaki gerilemeye bağlı olarak vadeli alımlardan kaynaklanan finansman giderlerinin oransal olarak azalması belirleyici olmuştur. Kalan yaklaşık 0,2 yüzde puanlık katkı ise amortisman giderlerinin net hasılataya oranındaki düşüşten kaynaklanmıştır.

Esas Faaliyet Karı (m TL)

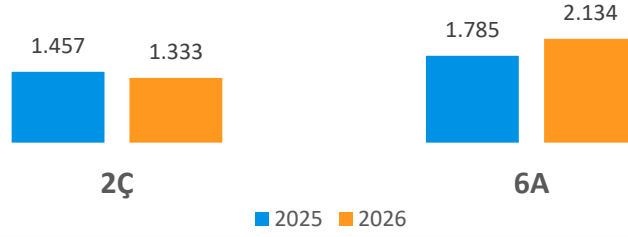


FAVÖK

2026 yılının ikinci çeyreğinde FAVÖK, 2025 yılının aynı dönemine göre %8,5 azalışla 1.333 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. FAVÖK marjı ise aynı dönemde %18,2 seviyesinden %14,3'e gerilemiştir. 2026 yılının ilk yarısına baktığımızda FAVÖK %19,6 artışla 2.134 milyon TL'ye yükselirken, FAVÖK marjı ise %11,7'de sabit kalmıştır.

Vadeli alımlardan kaynaklanan finansman giderleri kapsamında yapılan sınıflama tutarının azalmasının etkisiyle satılan ticari mallar maliyetinin net hasılataya oranı 1,8 yüzde puan kötüleşmiştir. Buna karşılık, satılan ticari mallar maliyeti dışındaki operasyonel giderlerin net hasılataya oranında toplam 1,8 yüzde puanlık iyileşme gerçekleşmiştir.

FAVÖK (m TL)



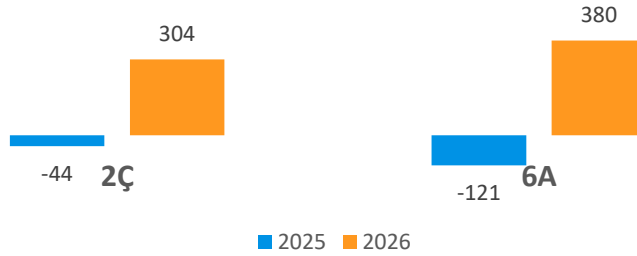
Net Kâr

2025 yılının ikinci çeyreğindeki 44 milyon TL net zarar 2026 yılının ikinci çeyreğinde 304 milyon TL net kâra dönmüştür. Aynı dönemde net kâr marjı, 3,9 yüzde puanlık iyileşmeyle %-0,6'dan %3,3'e yükselmiştir.

2025 yılının ilk 6 aylık dönemindeki 121 milyon TL net zarar 2026 yılının ilk 6 aylık döneminde 380 milyon TL net kâra dönmüştür. Net kâr marjı da 2,9 yüzde puanlık iyileşmeyle %-0,8'den %2,1'e yükselmiştir.

Esas faaliyet kâr marjındaki 0,6 yüzde puanlık iyileşmeye ek olarak, yatırım fonu gelirlerindeki artış yatırım faaliyetlerinden gelirlerin net hasılatı oranına 0,3 yüzde puan, enflasyon muhasebesi uygulamaları sonucunda oluşan parasal kazanç ise 2,5 yüzde puan katkı sağlamıştır. Finansman giderlerinin net hasılatı oranındaki düşüş de net kâr marjını 1,0 yüzde puan olumlu etkilemiştir. Buna karşılık, vergi giderlerinin net hasılatı oranındaki 1,5 yüzde puanlık artış söz konusu olumlu etkileri kısmen sınırlamış; sonuç olarak net dönem kâr marjı toplam 2,9 yüzde puan iyileşmiştir.

Net Kar (m TL)



Finansal Borçluluk Durumu

Grup'un net finansal borç pozisyonu, 31 Aralık 2025 itibarıyla 391 milyon TL net borç seviyesindeyken, 30 Haziran 2026 itibarıyla 575 milyon TL iyileşerek 184 milyon TL net finansal varlık pozisyonuna dönmüştür.

m TL	30.Haz.26	31.Ara.25
Nakit ve Nakit Benzerleri	3.497	2.759
Finansal Yatırımlar	1.020	602
Kısa ve Uzun Vadeli Borçlanmalar	(2.877)	(2.276)
Kısa Vadeli Kiralama Yükümlülükleri	(283)	(233)
Uzun Vadeli Kiralama Yükümlülükleri	(1.173)	(1.243)
(Net Finansal Borç) / Varlık Pozisyonu	184	(391)

3. Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırım ve teşviklere ilişkin bilgiler

1 Ocak 2026 – 30 Haziran 2026 döneminde toplamda 583.633.003 TL tutarında yatırım harcaması gerçekleşmiştir. 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla devam eden yatırım teşvik belgesi bulunmamaktadır.

4. Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler

Şirketin 4 bağlı ortaklığı bulunmaktadır. Şirketin aynı zamanda Kuzey Irak'ın Erbil şehrinde bir şubesi bulunmaktadır.

Ticaret Unvanı	Şirketin Sermayedeki Payı	Şirketin Sermayedeki Payı (%)
Tuna Çocuk Gereçleri A.Ş.	15.333.000 TL	100
Ebebek UK Retail Services Ltd	12.929.717 GBP	100
Ebebek Deutschland Retail Services GmbH	25.000 EUR	100
Ebebek USA Retail Services Inc	10.000 USD	100

Özet Finansal Durum Tablosu

mTL	30.Haz.26	%	31.Ara.25	%	31.Ara.24	%
Dönen Varlıklar						
Nakit ve Nakit Benzerleri	3.497	18,6	2.759	16,0	1.962	12,7
Finansal Yatırımlar	1.020	5,4	602	3,5	182	1,2
Ticari Alacaklar	145	0,8	247	1,4	113	0,7
Stoklar	6.483	34,5	6.105	35,4	6.672	43,1
Diğer	903	4,8	796	4,6	1.095	7,1
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR	12.048	64,0	10.509	61,0	10.024	64,7
Duran Varlıklar						
Kullanım Hakkı Varlıkları	2.469	13,1	2.452	14,2	1.955	12,6
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıklar	4.232	22,5	4.202	24,4	3.395	21,9
Diğer	66	0,4	60	0,3	124	0,8
TOPLAM DURAN VARLIKLAR	6.767	36,0	6.714	39,0	5.474	35,3
TOPLAM VARLIKLAR	18.815	100,0	17.223	100,0	15.498	100,0

	30.Haz.26	%	31.Ara.25	%	31.Ara.24	%
Kısa Vadeli Yükümlülükler						
Kısa Vadeli Borçlanmalar	2.877	15,3	2.193	12,7	943	6,1
Kısa Vadeli Kiralama Yükümlülükleri	283	1,5	233	1,4	247	1,6
Ticari Borçlar	7.100	37,7	6.542	38,0	6.710	43,3
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	149	0,8	116	0,7	133	0,9
Diğer	535	2,8	584	3,4	307	2,0
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	10.944	58,2	9.668	56,1	8.340	53,8
Uzun Vadeli Yükümlülükler						
Uzun Vadeli Borçlanmalar	-	-	83	0,5	-	-
Uzun Vadeli Kiralama Yükümlülükleri	1.173	6,2	1.243	7,2	893	5,8
Uzun Vadeli Karşılıklar	162	0,9	139	0,8	132	0,9
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	795	4,2	713	4,1	542	3,5
Diğer	-	-	-	-	5	0,0
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	2.130	11,3	2.178	12,6	1.572	10,1
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	5.741	30,5	5.377	31,2	5.586	36,0
TOPLAM KAYNAKLAR	18.815	100,0	17.223	100,0	15.498	100,0

Özet Kar veya Zarar Tablosu

mTL	1 Ocak – 30 Haziran 2026	%	1 Ocak – 30 Haziran 2025	%	1 Nisan – 30 Haziran 2026	%	1 Nisan – 30 Haziran 2025	%
Hasılat	18.271	100,0	15.261	100,0	9.339	100,0	7.988	100,0
Satılan Ticari Mallar Maliyeti	(11.842)	(64,8)	(9.609)	(63,0)	(5.876)	(62,9)	(4.725)	(59,2)
Personel Giderleri	(2.458)	(13,5)	(2.158)	(14,1)	(1.216)	(13,0)	(1.070)	(13,4)
Reklam ve Tanıtım Giderleri	(475)	(2,6)	(355)	(2,3)	(269)	(2,9)	(161)	(2,0)
Enerji Giderleri	(105)	(0,6)	(114)	(0,7)	(47)	(0,5)	(50)	(0,6)
Kargo Giderleri	(213)	(1,2)	(231)	(1,5)	(76)	(0,8)	(104)	(1,3)
Nakliye Giderleri	(109)	(0,6)	(121)	(0,8)	(33)	(0,4)	(56)	(0,7)
Diğer Operasyonel Giderler	(935)	(5,1)	(889)	(5,8)	(489)	(5,2)	(365)	(4,6)
FAVÖK	2.134	11,7	1.785	11,7	1.332	14,3	1.456	18,2
Amortisman Giderleri	(821)	(4,5)	(710)	(4,7)	(407)	(4,4)	(382)	(4,8)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelir-Giderler	(1.181)	(6,5)	(1.065)	(7,0)	(704)	(7,5)	(700)	(8,8)
ESAS FAALİYET KARI	131	0,7	9	0,1	222	2,4	374	4,7
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler-Giderler	65	0,4	15	0,1	38	0,4	11	0,1
Finansman Gelirleri-Giderleri	(656)	(3,6)	(696)	(4,6)	(323)	(3,5)	(400)	(5,0)
Parasal Kazanç / (Kayıp)	1.175	6,4	592	3,9	518	5,5	(128)	(1,6)
VERGİ ÖNCESİ KAR	716	3,9	(81)	(0,5)	454	4,9	(143)	(1,8)
Vergi Gelirleri-Giderleri	(336)	(1,8)	(41)	(0,3)	(150)	(1,6)	99	1,2
NET DÖNEM KARI	380	2,1	(121)	(0,8)	304	3,3	(44)	(0,6)

Şirket'in 01.01.2026 – 30.06.2026 dönemine ait bağımsız denetimden geçmemiş konsolide mali tablolarındaki bilgiler esas alınarak hesaplanan bazı mali oranlar ile temel göstergeler:

	1 Ocak- 30 Haziran 2026	1 Ocak- 30 Haziran 2025
Brüt Kar Marjı	35,2%	35,3%
FAVÖK Marjı	11,7%	11,7%
Esas Faaliyet Karı Marjı	0,7%	0,1%
Net Kar Marjı	2,1%	-0,8%
	30 Haziran 2026	31 Aralık 2025
Cari Oran (Dönen Varlıklar/ Kısa Vadeli Yükümlülükler)	1,1	1,1
Asit Test Oranı (Dönen Varlıklar-Stoklar/ Kısa Vadeli Yükümlülükler)	0,5	0,5
Kaldıraç Oranı (Toplam Yükümlülükler / Toplam Özkaynaklar)	2,3	2,2
Borç Oranı (Toplam Yükümlülükler / Toplam Varlıklar)	0,7	0,7

Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri

Şirketimizin 25 Nisan 2024 tarihinde gerçekleştirilen olağan genel kurul toplantısında Kar Dağıtım Politikası kabul edilmiştir. 26 Mart 2026 tarihinde gerçekleştirilen olağan genel kurul toplantısında, şirketimizin esas sözleşmesinin 14. maddesine uygun olarak ortaklarımıza brüt 200.000.000 TL kar payı dağıtılmasına, kar payının iki taksitte pay sahiplerine ödenmesine; ilk takside ilişkin ödemenin 15 Ekim 2026, ikinci takside ilişkin ödemenin ise 15 Aralık 2026 tarihinde gerçekleştirilmesine karar verilmiştir.

Ebebek Mağazacılık Anonim Şirketi Kâr Dağıtım Politikası

EBEBEK Mağazacılık Anonim Şirketi Kâr Dağıtım Politikası Türk Ticaret Kanunu, sermaye piyasası mevzuatı ve şirketimizin esas sözleşmesinin kârın tespiti ve dağıtımına ilişkin 14. maddesi çerçevesinde belirlenmiştir. Kâr dağıtım kararı Genel Kurul tarafından alınır. Genel Kurul şirket esas sözleşmesi, Türk Ticaret Kanunu, Kar Payı Tebliği ve vergi mevzuatı uyarınca hesaplanan dağıtılabilir net dönem kârının, kısmen veya tamamen dağıtılmasına karar verebilir. Payları halka arz edilerek Borsa İstanbul Anonim Şirket’inde işlem gören şirketlerin kâr dağıtım kararı almaları zorunlu değildir. Bununla birlikte ebebek, süregelen bir kâr payı dağıtım geleneği oluşturma hedefindedir. Bu hedef bir taahhüt niteliği taşımaz. Kâr nakden ve/veya bedelsiz pay verilmesi şeklinde dağıtılabilir. İşbu politikanın uygulaması ve net dönem kârının ne kadarının dağıtılacağı hususu ebebek’in yatırım ve finansman stratejileri ile ihtiyaçları, ilgili mevzuatta gerçekleşen değişiklikler, piyasa beklentileri, ebebek’in orta ve uzun vadeli stratejileri, ebebek’in ve/veya iştirakleri ile bağlı ortaklıklarının sermaye ve yatırım gereksinimleri, kârlılık düzeyi, finansal durum, borçluluk ve nakit durumu ile ulusal ve küresel ekonomik şartlar başta olmak üzere birçok değişkene bağlıdır. Kâr dağıtımı yapılıp yapılmayacağı; yapılacak ise hangi oranda yapılacağı sözü edilen değişkenlerin ilgili yıldaki görünümü doğrultusunda, yönetim kurulunun önerisi üzerine genel kurul tarafından her yıl karara bağlanır. Ebebek’te kâr payı avansı dağıtımı uygulaması bulunmamaktadır.

Diğer Hususlar

Temmuz 2026 Mağaza Sayısı

30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla 282 tanesi standart, 29 tanesi ise mini mağaza konseptinde olmak üzere Türkiye’de toplam 311 mağazaya sahip olan şirketimizin mağaza sayısı 31 Temmuz 2026 tarihi itibarıyla 285 tanesi standart, 31 tanesi mini olmak üzere 316’ya ulaşmıştır. 1 Temmuz – 31 Temmuz 2026 tarihleri arasında; Balıkesir’de 1, Denizli’de 1, Mersin’de 1, Sinop’ta 1 ve Rize’de 1 mağaza olmak üzere toplam 5 mağaza açılmıştır.

Şirketimiz 31 Temmuz 2026 tarihi itibarıyla Birleşik Krallık’ta 3 ve Kuzey Irak’ta 1 mağazaya sahiptir.

Temmuz 2026 Ziyaretçi Sayısı

Temmuz 2026’da Türkiye’deki ebebek mağazalarını ziyaret eden ziyaretçi sayısı 4.969.587 olarak gerçekleşmiş olup bu sayı Temmuz 2025’te 4.339.554’dür.

Temmuz 2026’da sona eren 7 aylık dönemde Türkiye’deki ebebek mağazalarını ziyaret eden ziyaretçi sayısı 34.139.368, 2025 yılının aynı döneminde ise 30.525.087 olarak gerçekleşmiştir.

Temmuz 2026’da ebebek.com internet sitesi ziyaret sayısı 11.010.560 olarak gerçekleşmiş olup bu sayı Temmuz 2025’te 10.231.581’dir.

Temmuz 2026'da sona eren 7 aylık dönemde ebebek.com internet sitesi ziyaret sayısı 85.144.385, 2025 yılının aynı döneminde ise 81.272.639 olarak gerçekleşmiştir.

Haziran 2026 Satış Adedi

Haziran 2026'da Türkiye'de ebebek mağazaları ve e-ticaret kanalından satılan toplam ürün adedi 10.706.591 olarak gerçekleşmişken, bu sayı Haziran 2025'te 9.147.735'tir.

Haziran 2026'da sona eren 6 aylık dönemde Türkiye'de ebebek mağazaları ve e-ticaret kanalından satılan toplam ürün adedi 60.750.882 olarak gerçekleşmişken, bu sayı 2025'in aynı döneminde 50.115.516 'dır.

Şirket Hakkında

ebebek, annenin ve bebeğin, doğum öncesinden başlayıp dört yaşa kadar uzanan süreçteki tüm ihtiyaçlarını; kaliteli ürünler, güler yüzlü kadro, yüksek hizmet standartları, hesaplı fiyatlar, uzman bilgisi ve alışveriş sonrası desteğiyle günün 24 saati karşılayan bir internet sitesi ve mağazalar zinciridir. 2001 yılında e-ticaret sitesi ile başladığı tecrübesini 2003 yılı başında fiziki mağazacılığa taşıyan ebebek; ebebek.com internet satış sitesi ve fiziki mağazalarıyla anne-babalara hizmet vermeye devam etmektedir. 2023 yılında halka açılan Şirket'in hisseleri EBEBK koduyla Borsa İstanbul'un Yıldız Pazarı'nda işlem görmektedir. Şirket ile ilgili daha fazla bilgiye kurumsal.ebebek.com adresinden ulaşabilirsiniz.

Yatırımcı İlişkileri – İletişim

Tolga Koyuncu
Mali ve İdari İşler Direktörü
Tel: (216) 325 73 25
yatirimciiliskileri@ebebek.com

Pınar Topsakal Eşici
Planlama, Analiz ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü
Tel: (216) 325 73 25
yatirimciiliskileri@ebebek.com

Çekince

İşbu doküman Şirket'in performansına ilişkin beyanlar içermektedir. Sözü edilen beyanlar, mevcut güncel verilere dayanılarak hazırlanmıştır. Şirket'in gelecekteki performansının beklenen şekilde gerçekleşip gerçekleşmemesi makroekonomik ve jeopolitik koşullarda değişiklikler, vergi oranlarında meydana gelebilecek artışlar, iklime dair beklenmedik olaylar, doğal afetler dahil ve fakat bunlarla sınırlı olmamak üzere Şirket'in performansını önemli ölçüde etkileyebilecek belirsizliklere ve/veya gelecekte karşılaşılabilecek, öngörülmesi mümkün olmayan vakıalara bağlıdır. Değinilen ve değinilenlerle sınırlı olmayan belirsizlikler ve/veya öngörülmesi mümkün olmayan vakıalar, Şirket'in gelecekteki performansının işbu dokümanda yer alan tespitlerden tamamen farklı bir yönde ilerlemesine sebebiyet verebilir.

Şirket, işbu dokümanda yer alan tespitlerin ve bilgilerin mevcut verilere dayandığı; Şirket'in gelecekteki performansına ve finansal sonuçlarına dair bir garanti ya da vaat niteliğinde olmadığı konusunda işbu dokümanın muhataplarını uyarmaktadır. Şirket, Şirket'in yönetim kurulu üyeleri, Şirket'in yöneticileri ve/veya Şirket'in çalışanları işbu dokümandaki içeriğin kullanımı nedeniyle doğabilecek zararlardan sorumlu değildir.

2026 yılı ikinci çeyrek finansal sonuçlarına ilişkin işbu ara dönem faaliyet raporunda, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28 Aralık 2023 tarihli ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca Türkiye Muhasebe Standardı 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama"da (TMS 29) yer alan ilgili muhasebe ilkelerine uygun olarak enflasyon etkisi doğrultusunda düzeltilip sınırlı denetimden geçmiş finansal veriler kullanılmıştır.

Finansal Rapor

Bu faaliyet raporunda yer alan bilgiler, büyük oranda Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP) yayımlanan 30.06.2026 tarihli tablolardan türetilmiştir.

