Ebebek Mağazacılık A.Ş.
Ara Dönem Faaliyet Raporu

01.01.2026 – 30.09.2026

Genel Bilgiler

1. Şirket Profili

ebebek, annenin ve bebeğin, doğum öncesinden başlayıp dört yaşa kadar uzanan süreçteki tüm ihtiyaçlarını; kaliteli ürünler, güler yüzlü kadro, yüksek hizmet standartları, hesaplı fiyatlar, uzman bilgisi ve alışveriş sonrası desteğiyle günün 24 saati karşılayan bir internet sitesi ve mağazalar zinciridir. 2001 yılında e-ticaret sitesi ile başladığı tecrübesini 2003 yılı başında fiziki mağazacılığa taşıyan ebebek; ebebek.com internet satış sitesi ve fiziki mağazalarıyla anne-babalara hizmet vermeye devam etmektedir. 2023 yılında halka açılan Şirket'in hisseleri EBEBK koduyla Borsa İstanbul'un Ana Pazarında işlem görmektedir. Şirket ile ilgili daha fazla bilgiye https://kurumsal.ebebek.com adresinden ulaşabilirsiniz.

2. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi	: 1 Ocak 2026 – 30 Eylül 2026
Şirket'in Ticaret Ünvanı	: Ebebek Mağazacılık A.Ş.
Ticaret Sicil Numarası	: 439123
Merkez Adresi	: İçerenköy Mh. Değirmen Yolu Cd. No:37 D:6 Ataşehir/İstanbul
Şube	: Şirketin Türkiye'de 321, Birleşik Krallık'ta 4 ve Kuzey Irak'ta 1 adet mağazası bulunmaktadır.
İletişim Bilgileri	
Telefon numarası	: 0216 325 73 25
Faks numarası	: 0216 428 33 54
İnternet adresi	: www.ebebek.com
Grup	: Şirket ve bağlı ortaklıkları birlikte Grup olarak adlandırılmıştır.

3. Şirket'in Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapıları ile Bunlara İlişkin Hesap Dönemi İçerisindeki Değişiklikler

Kayıtlı Sermaye	: 205.000.000 TL
Ödenmiş Sermaye	: 160.000.000 TL

Dönem içerisinde şirketin sermaye yapısında bir değişiklik olmamıştır.

Şirket'in ortaklık yapısı: Aşağıdaki tabloda yer alan ortaklık yapısı, ortakların piyasada işlem gören halka açık paylardan gerçekleştirdikleri alımları kapsamamaktadır.

	30 Eylül 2026		31 Aralık 2025	
	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)
Ahmet Afif Topbaş	16,51%	26.409.567	16,51%	26.409.567
Mahmud Muhammed Topbaş	15,60%	24.960.000	15,60%	24.960.000
Musa Topbaş	15,60%	24.960.000	15,60%	24.960.000
Halil Erdoğmuş	8,53%	13.651.018	10,74%	17.181.730
Fatma Hande Topbaş	5,85%	9.352.856	5,85%	9.352.856
Fatma Zehra Ülker	5,85%	9.352.856	5,85%	9.352.856
Kamal Antony Hatoum	0,84%	1.336.759	3,13%	5.012.845
Osman Mollaalioğlu	0,17%	264.678	0,83%	1.323.389
Mustafa Latif Topbaş	0,46%	738.284	0,46%	738.284
Tahir Uğur Temizer	0,08%	133.676	0,08%	133.676
Bedia Ebru Işın	0,03%	40.093	0,03%	40.093
Halka Açık Paylar	30,50%	48.800.213	25,33%	40.534.704
TOPLAM	**100,00%**	**160.000.000**	**100,00%**	**160.000.000**

4. Yönetim Kurulu ile İlgili Bilgiler

25.04.2024 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda yönetim kurulu üyeliklerine, üç yıl süreyle görev yapmak üzere, Musa Topbaş, Ömer Hulusi Topbaş, Mahmud Muhammed Topbaş ve Halil Erdoğmuş; bağımsız yönetim kurulu üyeliklerine ise Aynur Çolpan ve Dr. Soner Canko seçilmiştir.

Yönetim Kurulu'nun 25.04.2024 tarihli kararıyla yönetim kurulu başkanlığına Musa Topbaş, yönetim kurulu başkan yardımcılığına Ömer Hulusi Topbaş seçilmiştir.

Ömer Hulusi Topbaş, 25.04.2024 tarihinden beri yürüttüğü yönetim kurulu üyeliği ve yönetim kurulu başkan vekilliği görevlerinden 18.11.2025 tarihinde istifa etmiştir.

Ömer Hulusi Topbaş'ın istifası nedeniyle boşalan yönetim kurulu üyeliğine, yapılacak ilk genel kurulun onayına sunulmak ve onaylanması halinde ayrılan üyenin görev süresi sonuna kadar görev yapmak üzere 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 363. maddesi uyarınca Ebubekir Topbaş'ın atanmasına karar verilmiştir.

Ömer Hulusi Topbaş'ın 18.11.2025 tarihli istifasıyla boşalmış olan yönetim kurulu üyeliğine seçilmiş Ebubekir Topbaş'ın, yönetim kurulu üyesi olarak Ömer Hulusi Topbaş'ın görev süresini tamamlaması 26.03.2026 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında onaylanmıştır.

Şirkette Grup CEO ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmış olan Halil Erdoğmuş, Grup CEO'luğu görevinden 16 Mart 2026, Yönetim Kurulu üyeliğinden 5 Haziran 2026 tarihi itibarıyla geçerli olmak üzere istifa etmiştir. Grup CEO pozisyonu 16 Mart 2026 tarihi itibarıyla organizasyon şemasında yer almamaktadır. Yönetim Kurulu 5 Haziran 2026 tarihinde Halil Erdoğmuş'un Yönetim Kurulu üyeliği görev süresini tamamlamak üzere Yönetim Kurulu üyeliğine Tahir Uğur Temizer'in seçilmesine ve söz konusu seçimin yapılacak ilk genel kurulda pay sahiplerinin onayına sunulmasına karar vermiştir.

1 Eylül 2026 tarihli Olağanüstü Genel Kurul'da Halil Erdoğmuş'un 5 Haziran 2026 tarihli istifasıyla boşalmış olan Yönetim Kurulu üyeliğine seçilmiş Tahir Uğur Temizer'in, Yönetim Kurulu Üyesi olarak Halil Erdoğmuş'un görev süresini tamamlaması hususu görüşülmüş ve toplantıya katılanların oyçokluğuyla kabul edilmiştir.

Adı Soyadı	**Görevi**	
Musa Topbaş	Yönetim Kurulu Başkanı	İcracı Olmayan Üye
Ebubekir Topbaş	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	İcracı Olmayan Üye
Mahmud Muhammed Topbaş	Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Olmayan Üye
Tahir Uğur Temizer	Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Olmayan Üye
Aynur Çolpan	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye
Dr. Soner Canko	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye

5. Yönetim Kurulu Komiteleri

Yönetim Kurulu ilgili kararıyla Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda komite üyeliklerinin aşağıdaki şekilde oluşturulmasına karar vermiştir.

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Komite Üyelerinin Adı Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı	İcracı Üye Olup Olmadığı
Denetimden Sorumlu Komite	Dr. Soner Canko	Evet	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Hayır
Denetimden Sorumlu Komite	Aynur Çolpan	Hayır	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Hayır
Kurumsal Yönetim Komitesi	Dr. Soner Canko	Evet	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Hayır
Kurumsal Yönetim Komitesi	Aynur Çolpan	Hayır	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Hayır
Kurumsal Yönetim Komitesi	Musa Topbaş	Hayır	Yönetim Kurulu Başkanı	Hayır
Kurumsal Yönetim Komitesi	Pınar Topsakal Eşici	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi Değil	Evet
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Aynur Çolpan	Evet	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Hayır
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Dr. Soner Canko	Hayır	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Hayır
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Musa Topbaş	Hayır	Yönetim Kurulu Başkanı	Hayır
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Tolga Koyuncu	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi Değil	Evet

Denetimden Sorumlu Komite; şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar.

Kurumsal Yönetim Komitesi; şirketin kurumsal yönetim ilkelerine uyumunun gözetimini yapar, Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesinin görevlerini de yerine getirir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi; şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmakla sorumludur.

6. Üst Düzey Yöneticiler ve Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler

Dönem içerisinde görevden ayrılan ve halen görev başında bulunan üst düzey yöneticiler ile ilgili bilgiler aşağıdadır:

Adı ve Soyadı	**Unvanı**
Can Karadeniz	Genel Müdür
Tolga Koyuncu	Mali ve İdari İşler Direktörü
Itır Erel	Pazarlama Direktörü
Müge Tekin	Ticaret Direktörü
Canay Otmanbölük	İnsan Kaynakları Direktörü
Nevzat Hacıoğlu [1]	Tedarik Zinciri Direktörü
Onur Topgül [1]	Tedarik Zinciri Direktörü
Pınar Topsakal Eşici	Planlama, Analiz ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü
Erkan Kızılkaya	Mağaza Operasyon Direktörü
Fahrettin Sami Bakkaloğlu	Mağaza Operasyon Direktörü
Pınar Küçüktürköz	Tekstil Direktörü
Abidder Emin Şimşek [2]	İş Geliştirme Direktörü
Kerim Turnacı	Bilgi Teknolojileri Direktörü
Melisa Elizabeth Çakır Suskun [3]	E-ticaret Direktörü
Ceyhun Vatansever [4]	Mağaza Geliştirme Direktörü
Faruk Giray [5]	İngiltere Ülke Direktörü

Yıl içerisindeki Üst Yönetim Değişiklikleri:

[1] Tedarik Zinciri Direktörü Onur Topgül'ün 13 Eylül 2026 tarihi itibarıyla Tedarik Zinciri Direktörlüğü'nden ayrılacak olması nedeniyle Tedarik Zinciri Direktörlüğü görevine 14 Eylül 2026 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Nevzat Hacıoğlu'nun atanmasına karar verilmiştir. Onur Topgül sorumluluğundaki işleri Nevzat Hacıoğlu'na devretmek

üzere 14 Eylül 2026'dan itibaren devir teslim işlemlerine yetecek makul bir süreyi şirkette geçirecek olup devir teslim işlemlerinin tamamlanmasını müteakiben şirketten ayrılacaktır.

[2] Şirketin güncel ihtiyaçları ve hedefleri doğrultusunda, Yönetim Kuruluna bağlı olarak İş Geliştirme Direktörlüğü biriminin kurulmasına, CEO ofis direktörlüğü biriminin kapatılmasına ve geçmişte CEO Ofis Direktörü olarak görev yapmakta olan Abidder Emin Şimşek'in İş Geliştirme Direktörü olarak görevlendirilmesine karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu; Şirketin güncel ihtiyaçları, büyüme stratejisi ve hedefleri doğrultusunda 1 Kasım 2026 tarihinde yürürlüğe girmek üzere 7 Ekim 2026 tarihinde Şirkette İş Geliştirme Direktörü olarak görev yapmakta olan Abidder Emin Şimşek'in İç Denetim ve Risk Yönetimi Direktörü olarak atanmasına karar vermiştir.

[3] Gönenç Rüştü Şener şirketin E-Ticaret Direktörlüğü görevinden 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla geçerli olmak üzere istifa etmiştir. Gönenç Rüştü Şener'in yerine E-Ticaret Direktörlüğü görevine 1 Temmuz 2026 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Melisa Çakır Suskun atanmıştır.

[4] Şirketin mağaza sayısı ile büyüme hedefleri doğrultusunda, şirkette geçmişte müdürlük seviyesinde yapılandırılmış olan mağaza geliştirme birimi, şirketin organizasyon şemasında mağaza geliştirme direktörlüğü haline getirilmiş ve geçmişte Kiralama Müdürü olarak görev yapan Ceyhun Vatansever'in görevine Mağaza Geliştirme Direktörü olarak devam etmesine karar verilmiştir.

[5] Mağaza sayısı, büyüme stratejisi ve iş verimliliğini sağlama hedefi doğrultusunda, tedarik zinciri ve destek hizmetlerinden sorumlu İngiltere ülke direktörü ile ticari operasyonlardan sorumlu İngiltere ülke direktörü olmak üzere iki ayrı direktörün görevlendirildiği İngiltere Ülke Direktörlüğü biriminin, İngiltere'de yürütülen ve yürütülecek tüm operasyonlarda yetkili ve sorumlu olacak tek bir direktörden müteşekkil, yönetim kuruluna bağlı İngiltere Ülke Direktörlüğü olarak yapılandırılmasına; geçmişte ticari operasyonlardan sorumlu İngiltere ülke direktörü olarak görev yapmakta olan Faruk Giray'ın İngiltere Ülke Direktörü olarak görevlendirilmesine; İngiltere Ülke Direktörlüğü'ne bağlı olarak İngiltere Ülke Direktör yardımcılığı pozisyonunun şirketin organizasyon şemasına eklenmesine ve geçmişte tedarik zinciri ve destek hizmetlerinden sorumlu İngiltere ülke direktörü olarak görev yapan Güray Eren Gören'in İngiltere ülke direktör yardımcısı olarak görevlendirilmesine karar verilmiştir.

[6] Şirkette Grup CEO ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmış olan Halil Erdoğmuş Grup CEO'luğu görevinden 16 Mart 2026, Yönetim Kurulu üyeliğinden 5 Haziran 2026 tarihi itibarıyla geçerli olmak üzere ayrılmıştır. Grup CEO pozisyonu 16 Mart 2026 tarihi itibarıyla Şirketin organizasyon şemasından kaldırılmıştır.

[7] İlker Naimoğlu şirketin İç Kontrol, Risk Yönetimi ve İç Denetim Direktörlüğü görevinden 31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla geçerli olmak üzere istifa etmiştir.

7. Personel Sayısı, Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçilere Sağlanan Hak ve Menfaatler

Şirket'in 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla çalışan personel sayısı 5.214'tür. (31 Aralık 2025: 4.983).

Grup'un 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla çalışan personel sayısı 5.299'dur (31 Aralık 2025: 5.060). Kıdem tazminatı karşılığı 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla 36.585.552 TL olarak hesaplanmıştır.

Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Şirket'in 26.03.2026 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul toplantısında Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin her birine 2026 faaliyet yılı için ve müteakip olağan genel kurul toplantısına kadar aylık net 250.000 TL huzur hakkı ödenmesine; diğer yönetim kurulu üyelerine herhangi bir ücret ödenmemesine karar verilmiştir.

Şirket'in 01.09.2026 tarihinde gerçekleştirilen Olağanüstü Genel Kurul toplantısında yönetim kurulu üyesi Tahir Uğur Temizer'e 01.09.2026 tarihinden şirketin 2026 yılına ilişkin olağan genel kurul tarihine kadar huzur hakkı olarak aylık brüt 612.000,00 TL ödenmesine karar verilmiştir.

1 Ocak 2026 – 30 Eylül 2026 döneminde Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanan mali hakların ve diğer ödemelerin toplam tutarı 163.657.699 TL'dir.

Şirket'in Araştırma Geliştirme Çalışmaları

4691 sayılı Teknoloji Bölgeleri Geliştirme Kanunu kapsamında şirket içi gereksinimleri karşılamak adına yazılım geliştirme faaliyetleri gerçekleştirilmektedir.

Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

1. 2026 Yılının İlk 9 Ayındaki Önemli Gelişmeler

Bağlı Ortaklığımız Tuna Çocuk Gereçleri A.Ş.deki Paylarımızın Tamamının Satışı

Şirketimizin paylarının tamamına sahip olduğu, %100 bağlı ortaklığı konumundaki Tuna Çocuk Gereçleri Anonim Şirketi'nin üretime dair operasyonları, Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun kârlılık ve verimlilik kriterleri çerçevesinde yaptığı değerlendirme neticesinde durdurulmuş olup, bu husus 25 Şubat 2026 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu aracılığıyla kamuya duyurulmuştur.

Şirketimizin Tuna Çocuk Gereçleri Anonim Şirketi'ndeki paylarının tamamı, Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 23 Eylül 2026 tarihli kararı doğrultusunda, toplam 55.421.400 Türk Lirası bedelle 24 Eylül 2026 tarihinde altı gerçek kişiye satılarak devredilmiştir. Söz

konusu satış, sermaye piyasası mevzuatı kapsamında ilişkili taraf işlemi niteliğinde değildir.

Satış bedeli; Tuna Çocuk Gereçleri Anonim Şirketi'nin güncel finansal durumu, üretim faaliyetlerinin durdurulmuş olması, varlık ve yükümlülükleri, özkaynak yapısı ve piyasa koşulları dikkate alınarak belirlenmiştir. İşlemin ilişkili taraf işlemi niteliğinde olmaması ve işlem koşulları dikkate alınarak, Kurumsal Yönetim Tebliği ve ilgili sermaye piyasası mevzuatı kapsamında değerleme raporu alınması zorunluluğu bulunmadığından, değerleme raporu alınmamıştır.

Söz konusu pay devri, Sermaye Piyasası Kurulu'nun önemli nitelikteki işlemler ve ayrılma hakkına ilişkin düzenlemeleri kapsamında incelenmiş; işlem tutarı ve Tuna Çocuk Gereçleri Anonim Şirketi'nin Şirketimizin finansal tabloları içerisindeki büyüklüğü dikkate alındığında işlemin önemli nitelikte işlem kapsamında olmadığı ve bu kapsamda ayrılma hakkı doğmadığı sonucuna ulaşılmıştır.

Tuna Çocuk Gereçleri Anonim Şirketi'nin Şirketimizin finansal tabloları içindeki büyüklüğü sınırlı olup, faaliyetleri daha önce durdurulmuş olduğundan pay devrinin Şirketimizin ana faaliyetleri ve operasyonel sürekliliği üzerinde etkisi bulunmamaktadır. Satış sonrasında Şirketimizin Tuna Çocuk Gereçleri Anonim Şirketi'ndeki pay sahipliği tamamen sona ermiştir.

Esas Sözleşme Değişikliği

Şirketimizin "Amaç ve Konu" başlıklı 3. maddesinin A bendine aşağıdaki madde eklenmiş, genel kurulun onayına sunulmuş ve onay alınmıştır.

> *"Yurt içinde ve yurt dışında her türlü marka altında özellikle bebek, çocuk ve annelere yönelik tıbbi cihazların üretimini, ithalatını, ihracatını, toptan ve perakende ticaretini, e-ticaretini ve pazarlamasını yapabilir; bunlarla ilgili mağazalar kiralayabilir, açabilir ve işletebilir; söz konusu ürünlerin yurt içinde veya yurt dışında pazarlanması amacıyla toptan ve perakende satış organizasyonları kurabilir ve işletebilir."*

Olağanüstü Genel Kurul'un Tescil Edilmesi

https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1663240

Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı

Aşağıda belirtilen gündemi görüşüp karara bağlamak üzere şirketimizin olağanüstü genel kurul toplantısı 1 Eylül 2026 Salı günü saat 11:00'da İçerenköy Mahallesi Değirmen Yolu Cad. No: 37 D: 6 Ataşehir-İstanbul adresinde bulunan şirket genel merkezinde yapılmıştır. Tutanak ve diğer detaylara linkten ulaşabilirsiniz. https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1656846

OLAĞANÜSTÜ GENEL KURUL TOPLANTISI GÜNDEMİ

1 - Açılış ve toplantı başkanlığının oluşturulması, hazır bulunanlar listesi ve genel kurul toplantı tutanağının imzalanması hususunda toplantı başkanlığına yetki verilmesi
2 - Sermaye Piyasası Kurulu ile Ticaret Bakanlığı'ndan ayrı ayrı alınmış izinler doğrultusunda, Şirket esas sözleşmesinin "Amaç ve Konu" başlıklı 3. maddesinin, (A) bölümüne (7) numaralı bent olarak ekli metnin eklenmesi suretiyle şirket esas sözleşmesinin 3. maddesinin (A) bölümünün ekte gösterildiği gibi değiştirilmesinin görüşülmesi ve oylanması
3 - Halil Erdoğmuş'un 5 Haziran 2026 tarihli istifasıyla boşalmış olan yönetim kurulu üyeliğine seçilmiş Tahir Uğur Temizer'in, yönetim kurulu üyesi olarak Halil Erdoğmuş'un görev süresini tamamlaması hususunun onaylanması ve oylanması
4 - Yönetim kurulu üyesi Tahir Uğur Temizer'in şirketin 2026 yılına ilişkin olağan genel kurul tarihine kadar huzur hakkı olarak aylık sabit bir tutarın ödenmesi hususunun görüşülmesi ve oylanması
5 - Şirketin 2026 yılı faaliyetlerine ilişkin olarak Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) ile uyumlu olacak şekilde, sürdürülebilirlik raporlarının zorunlu güvence denetimini gerçekleştirecek bağımsız denetim kuruluşunun belirlenmesi
6 - Şirket ücret politikasında yönetim kurulunun 3 Haziran 2026 tarihli ve 50 sayılı kararıyla yapılan değişiklik hakkında genel kurula bilgi verilmesi
7 - Dilekler ve kapanış

Kredi Derecelendirme Notu

Kredi derecelendirme kuruluşu JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş., Ebebek Mağazacılık A.Ş.'nin Uzun Vadeli Ulusal Notunu "AA- (Tr)", Kısa Vadeli Ulusal Notunu "J1+ (Tr)", Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı Para Notunu "BB", Uzun Vadeli Uluslararası Yerel Para Notunu "BB", görünümlerini ise "Stabil" olarak belirlemiştir.

Sürdürülebilirlik - Bağımsız Denetim Kuruluşunun Belirlenmesi

Yönetim kurulumuzun 5 Ağustos 2026 tarihli ve 2026/69 sayılı kararıyla 31 Aralık 2026 tarihinde sona eren hesap dönemine ilişkin sürdürülebilirlik denetiminin gerçekleştirilmesi amacıyla, PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin bağımsız denetim kuruluşu olarak seçilmesine karar vermiştir. Bu husus 1 Eylül 2026 tarihli olağanüstü genel kurulda hazirunun onayına sunulmuş ve kabul edilmiştir.

Denetimden Sorumlu Komite Görev ve Çalışma Esasları Dokümanında Değişiklik

Şirketin Yönetim Kurulu'nun 03.06.2026 tarihli kararı ile tadil edilen "Denetimden Sorumlu Komite Görev ve Çalışma Esasları", 03.06.2026 tarihi itibarıyla yürürlüğe girmiştir. Dokümanın güncel temiz ve izlenebilir değişiklik formatları linkte yer almaktadır.

https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1612733

İhraç Tavanına İlişkin Bildirim

Ebebek Mağazacılık Anonim Şirketi'nin mevcutta olan borçlanma maliyetlerini düşürmek amacıyla Kaynak Kuruluş/Fon Kullanıcısı olarak yer alacağı, ihraççı kuruluş olarak Değer Varlık Kiralama A.Ş. tarafından 3.000.000.000 TL (Üç Milyar Türk Lirası) ihraç tavanı ile sınırlı olarak Türk Lirası cinsinden, tertipler halinde, çeşitli vadelerde ve Kira Sertifikası Tebliği'nde öngörülen kira sertifikası türlerinden Yönetim Sözleşmesine dayalı olarak kira sertifikaları ihraç edilmesine, bu kira sertifikalarının yurtiçinde tahsisli ve/veya nitelikli yatırımcılara satılmak üzere çıkarılmasına, bu kapsamda Sermaye Piyasası Kurulu ve ilgili diğer makamlara başvuru yapılmasına karar verilmiştir.

Bağımsız Denetim Şirketi Seçiminin Tescil Edilmesi

Şirket Yönetim Kurulu'nun, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümleri uyarınca, PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin 2026 hesap dönemi için denetçi olarak tayinine ilişkin önerisi, 26.03.2026 tarihinde gerçekleştirilen Genel Kurul'da onaylanmış, 09.04.2026 tarihinde tescil edilmiş ve 09.04.2026 tarih ve 11560 sayılı TTSG'de yayımlanmıştır.

Olağan Genel Kurul'un Tescil Edilmesi

https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1590392

Kâr Dağıtımına İlişkin Genel Kurul Kararı

Şirketin Sermaye Piyasası Kurulu'nun Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne uygun olarak ve Türkiye Muhasebe Standartları esas alınarak hazırlanan, bağımsız denetimden geçmiş konsolide finansal tablolarında 55.498.376 TL net dönem kârı, Vergi Usul Kanunu hükümlerine göre düzenlenmiş yasal kayıtlarında ise 800.703.915 TL net dönem kârı mevcuttur.

Türk Ticaret Kanunu, sermaye piyasası mevzuatı, şirketin esas sözleşmesinin kârın tespiti ve dağıtımına ilişkin 14. maddesi ve şirketimizin kâr dağıtım politikası dikkate alınarak bağımsız denetimden geçmiş konsolide finansal tablolara göre yasal sınırlara ulaşıldığı için Genel Kanuni Yedek Akçe ayrılmasına gerek görülmemiştir. Bu doğrultuda 2025 Yılı net dağıtılabilir dönem kârı 55.498.376 TL olarak hesaplanmıştır.

2025 Yılı içerisinde yapılmış 44.048.928 TL tutarındaki bağışlar da dikkate alınarak net dağıtılabilir kârın %100'üne tekabül eden 55.498.376 TL tutarındaki kâr ile daha önceki yıllardan gelen 144.501.624 TL tutarındaki kârın toplamı olan brüt 200.000.000 TL'nin kâr payı olarak paydaşlara nakden ve iki eşit taksit halinde dağıtılmasına; kâr payının ilk taksidinin 15 Ekim 2026, ikinci taksidinin ise 15 Aralık 2026'da pay sahiplerine ödenmesine; 19.200.000 TL'nin genel kanuni yedek akçe olarak ayrılmasına karar verilmiştir.

Olağan Genel Kurul Toplantısı

Şirketin 2025 yılına ilişkin olağan genel kurul toplantısı, 2025 faaliyet yılı çalışmalarını incelemek ve aşağıda yazılı gündemi görüşüp karara bağlamak üzere, 26 Mart 2026 Perşembe günü saat 11:00'da İçerenköy Mahallesi Değirmen Yolu Cad. No:37 D:6 Ataşehir-İstanbul adresinde bulunan şirket genel merkezinde yapılmıştır. Tutanak ve diğer detaylara linkten ulaşabilirsiniz. https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1590392

2025 YILINA İLİŞKİN OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISI GÜNDEMİ

1. Açılış ve toplantı başkanlığının oluşturulması, hazır bulunanlar listesi ve genel kurul toplantı tutanağının imzalanması hususunda toplantı başkanlığına yetki verilmesi

2. 2025 Yılı'na ilişkin faaliyet raporunun okunması, müzakeresi ve onaylanması

3. 2025 Yılı'na ilişkin bağımsız denetim raporunun özetinin okunması ve görüşülmesi

4. 2025 Yılı finansal tablolarının okunması, görüşülmesi ve onaylanması
5. 2025 Yılı faaliyetlerine ilişkin olarak Yönetim Kurulu üyelerinin ve 18 Kasım 2025 tarihinde istifa etmiş olan eski yönetim kurulu üyesi Ömer Hulusi Topbaş'ın ayrı ayrı ibra edilmelerinin görüşülmesi ve karara bağlanması

6. Ömer Hulusi Topbaş'ın 18 Kasım 2025 tarihli istifasıyla boşalmış olan yönetim kurulu üyeliğine seçilmiş Ebubekir Topbaş'ın, yönetim kurulu üyesi olarak Ömer Hulusi Topbaş'ın görev süresini tamamlaması hususunun görüşülmesi ve oylanması

7. Yönetim Kurulu'nun, 2025 Yılı kârının kullanım şekli, dağıtılacak kâr payı ve kâr dağıtım tarihi konusundaki önerisinin görüşülmesi ve karara bağlanması

8. Bağımsız yönetim kurulu üyelerine ödenecek ücretlerin belirlenmesi

9. Türk Ticaret Kanunu m. 399 ve Şirket esas sözleşmesi m. 9 uyarınca Şirketin 2026 faaliyetlerini ve hesaplarını denetleyecek bağımsız denetim kuruluşunun seçimi
10. Şirketin 2025 Yılı'na ilişkin olarak sürdürülebilirlik denetimini yapacak bağımsız denetim şirketinin onaylanması

11. 2025 Yılı'nda yapılmış bağışlar hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmesi ve 2026 Yılı için yıllık bağış üst sınırının belirlenmesi

12. Şirketin 2025 Yılı'nda üçüncü kişiler lehine verdiği teminat, rehin, ipotek ve kefaletler ile elde edilen gelir veya menfaatler hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmesi

13. Yönetim Kurulu üyelerine Türk Ticaret Kanunu'nun şirketle işlem yapma yasağına ilişkin 395. ve rekabet yasağına ilişkin 396'ncı maddesinde belirtilen izinlerin verilmesi

14. Yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahipleri, Yönetim Kurulu üyeleri, idari sorumluluğu bulunan yöneticiler ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımları tarafından, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan (1.3.6) sayılı kurumsal yönetim ilkesi kapsamında yapılmış işlemlere ilişkin olarak Genel Kurul'a bilgi verilmesi

15. Dilekler ve kapanış

Sürdürülebilirlik - Bağımsız Denetim Kuruluşunun Belirlenmesi

Yönetim kurulunun 25 Şubat 2026 tarihli ve 2026/28 sayılı kararıyla 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap dönemine ilişkin sürdürülebilirlik denetiminin gerçekleştirilmesi amacıyla, PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin bağımsız denetim kuruluşu olarak seçilmesine genel kurulun onayıyla karar verilmiştir.

Bağımsız Denetim Kuruluşunun Belirlenmesi

Yönetim kurulunun 25 Şubat 2026 tarihli ve 2026/27 sayılı kararıyla 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasasında Bağımsız Denetim Standartları Hakkında Tebliğ hükümleri uyarınca şirketimizin 2026 yılı mali tablolarının ve raporlarının denetlenmesi için Kılıçali Paşa Mahallesi Meclis-i Mebusan Caddesi N 8 İç Kapı N 301 Beyoğlu-İstanbul adresinde mukim PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi'nin bağımsız denetçi olarak seçilmesine genel kurul onayıyla karar verilmiştir.

Banaz, Uşak'ta Bulunan Arsa

Yönetim Kurulu 30.05.2024 tarihli ve 2024/57 sayılı kararı uyarınca Uşak İli, Banaz İlçesi'nde, Anadolu'da bulunan ebebek mağazalarının lojistik ihtiyaçlarını daha verimli karşılamak amacıyla lojistik depo inşa etmek üzere bir arsa satın alınmıştı. Gelinen aşamada nakit akışı, öz varlık yatırımı ve kiralama dengesini belirleyen ekonomik parametre tahminlerindeki değişimler göz önünde bulundurulduğunda, öngörülen büyüklükte yeni bir lojistik deposu inşa etmenin şirketi verimli nakit üretimi odağından uzaklaştıracak olması sebebiyle Uşak İli, Banaz İlçesi'nde bulunan arsanın üzerine lojistik depo inşa etmekten vazgeçilmesine; şirkete ait arsanın nasıl değerlendirileceği konusunda çalışmalar yapılmasına karar verilmiştir.

Tuna Çocuk Gereçleri Anonim Şirketi'nin Üretim Operasyonları

Şirketin yönetim kurulu, kârlılık ve verimlilik ölçütleri uyarınca yaptığı değerlendirme neticesinde; paylarının tamamına sahip bulunulan bağlı ortaklık olan Tuna Çocuk Gereçleri Anonim Şirketi'nin üretime dair operasyonlarının durdurulmasına karar vermiştir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Görev ve Çalışma Esasları Dokümanında Değişiklik

"Riskin Erken Saptanması Komitesi Görev ve Çalışma Esasları" başlıklı şirket dokümanına, "Komitenin Görev ve Sorumlulukları" başlıklı bölümden sonra gelmek üzere "Sürdürülebilirlik Risk ve Fırsatlarına İlişkin Yetki ve Sorumluluklar" bölümü eklenmiştir. Dokümanın "Yürürlük" bölümü de sözü edilen eklemeyi yansıtacak şekilde güncellenmiştir.

2. Faaliyetlerimizin değerlendirilmesi

1. Genel Müdür Can Karadeniz'in Değerlendirmesi

Bebeveynlerin değişen ihtiyaçlarını yakından anlamak ve bu ihtiyaçlara uygun çözümler geliştirmek, çalışmalarımıza yön veren temel önceliklerimiz arasında yer alıyor.

2026 yılının üçüncü çeyreğinde Türkiye operasyonlarımız güçlü bir performansla öne çıktı. Araç-Gereç ve Mobilya ile Tekstil kategorilerimizin her ikisinde satış adetlerimiz, geçen yılın aynı dönemine göre yaklaşık %21 artış kaydetti. 33,6 milyon seviyesine çıkan toplam çeyreksel satış adedimiz, ağırlıklı olarak aynı mağazalardaki (like for like) %14'lük adet büyümesinin etkisiyle, yıllık bazda %22,2 büyümüş oldu.

Üçüncü çeyrekte mağazalarımızda, geçen yılın aynı dönemine kıyasla %12 artışla 15,1 milyon ziyaretçi ağırladık. Mağazalarımızdaki ziyaretçi artışı satış adetlerine de yansıdı ve mağaza satış adedimiz 2025 yılının üçüncü çeyreğine göre %24,8 arttı. ebebek.com'da ise oturum sayısı 2026 yılının üçüncü çeyreğinde bir önceki yılın aynı dönemine göre %1,8 ile sınırlı bir artış gösterirken satış adedi ise %14,4 arttı.

1 Ekim 2025 ile 30 Eylül 2026 arasında en az 1 kez alışveriş yapmış bebeveyn sayımız, önceki yılın aynı dönemine kıyasla yaklaşık %6 büyüyerek 3,5 milyonu aştı. Mağaza çalışan devir hızındaki gözle görülür düşüşün etkisiyle mağaza genel performans metriklerimiz iyileşti ve FAVÖK'e olumlu etki etti. Bu çeyrekte mini konsept mağazalarımızın kârlılığını artırmaya yönelik kira iyileştirme gayretlerimiz, ürün portföy optimizasyonu gibi çalışmalarımızın da olumlu sonuçlarını almaya başladık ve mini mağaza ortalama kârlılık yüzdelerini yükselttik.

Diğer yandan yurt dışı operasyonlarımızda yapılan transformatif çalışmaların da olumlu etkilerini görmeye başladık. Birleşik Krallık'taki satış adetlerimiz üçüncü çeyrekte yıllık bazda %42'yi aşan artış kaydetti. Bu yılın başında faaliyete geçen Irak mağazamızda, açılışından bu yana aylık bazda satış adedi ve faturaya dönüşüm oranı göstergelerinde iyileşme sağlandı. Bu olumlu seyre, kârlılık trendindeki yükseliş de eşlik etti.

Operasyonel performansımız finansal göstergelerimize de yansıdı. TMS 29 etkisi dahil konsolide hasılatımız üçüncü çeyrekte 10,5 milyar TL olurken, yılın ilk dokuz ayında 29,8 milyar TL seviyesine ulaştı. Brüt kâr marjımız bir önceki yılın aynı dönemlerine göre artmaya devam etti; üçüncü çeyrekte %39,2, dokuz aylık dönemde %36,6 olarak gerçekleşti. İlk dokuz ay toplamında FAVÖK marjımız %13,5, net kârımız ise 716 milyon TL olarak gerçekleşti. Nakit akışımız güç kazanırken borçluluk seviyemiz geriledi; bu iki gelişme finansal görünümümüzü destekledi.

Bu sonuçların elde edilmesinde emeği bulunan çalışma arkadaşlarımıza ve iş ortaklarımıza, ebebek'e duydukları güven için bebeveynlerimize teşekkürlerimi sunarım. Yılın kalanında da bebeveynlerin ihtiyaç ve beklentilerini gözeterek çözümlerimizi geliştirmek ve operasyonel verimliliğimizi artırmak önceliklerimiz arasında olacak.

2. Türkiye Operasyonel Özet

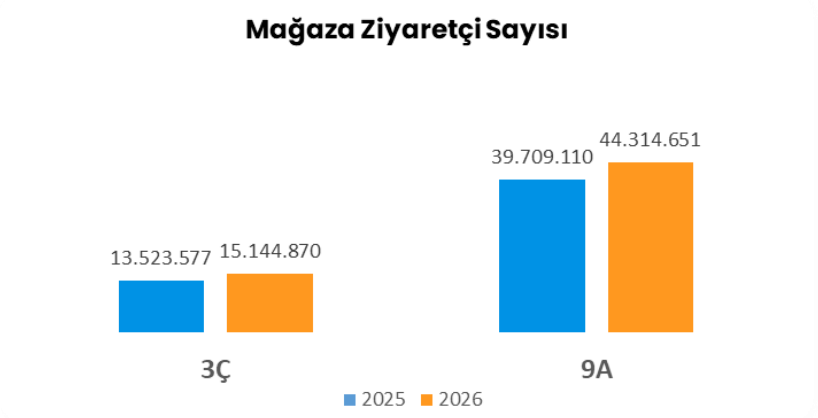
Türkiye Mağaza Sayısı

Şirketimiz, 1 Temmuz – 30 Eylül 2026 döneminde Balıkesir'de 1, Denizli'de 1, Mersin'de 2, Sinop'ta 1, Rize'de 1, Zonguldak'ta 1, Aydın'da 1, Yozgat'ta 1, Amasya'da 1, Tokat'ta 1 olmak üzere toplam 11 yeni mağaza ve Mersin'de kapattığı toplam 1 mağazayla birlikte Türkiye'deki mağaza sayısını 321'e; Birmingham'da açtığı 1 mağazayla Birleşik Krallık'taki mağaza sayısını 4'e çıkarmıştır. 30 Eylül 2026 itibarıyla toplam mağaza durumumuz aşağıdaki gibidir:

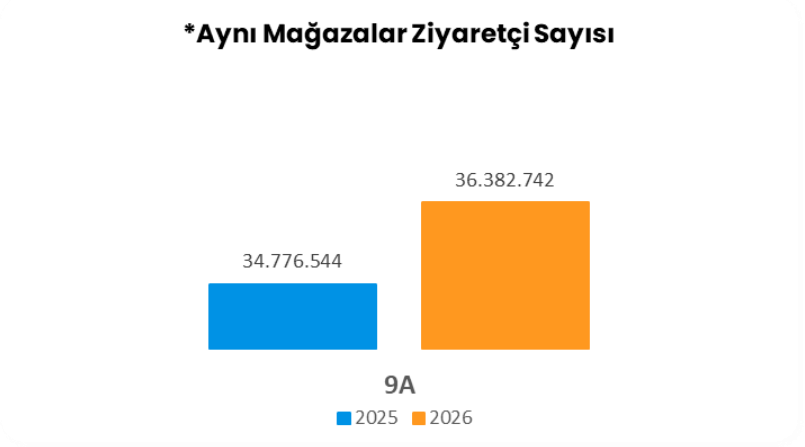
- Türkiye (321 Mağaza): 2 mega, 282 standart, 37 mini
- Yurt Dışı (5 Mağaza): 4 Birleşik Krallık, 1 Kuzey Irak

Türkiye Ziyaretçi Sayıları

2026 yılının üçüncü çeyreğinde ebebek mağazalarını ziyaret eden ziyaretçi sayısı, bir önceki yılın aynı dönemine göre %12,0 artışla 15.144.870 olarak gerçekleşmiştir. Eylül 2026'da sona eren ilk 9 aylık dönemde ebebek mağazalarını ziyaret eden ziyaretçi sayısı ise %11,6 artışla, 44.314.651'e yükselmiştir.

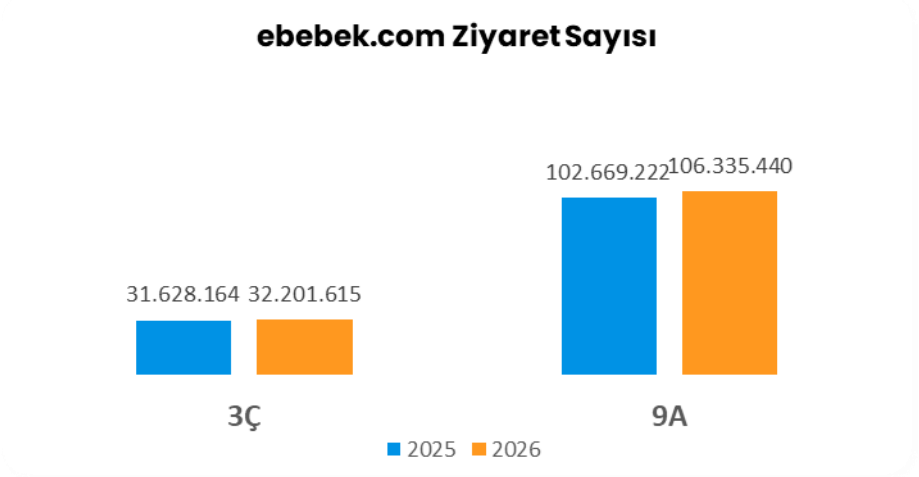


Aynı mağazalar değerlendirildiğinde; 2026 yılının ilk 9 ayında Türkiye'de ebebek mağazalarını ziyaret eden ziyaretçi sayısı, 2025 yılının aynı dönemine göre %4,6 artışla 36.382.742 olarak gerçekleşmiştir.



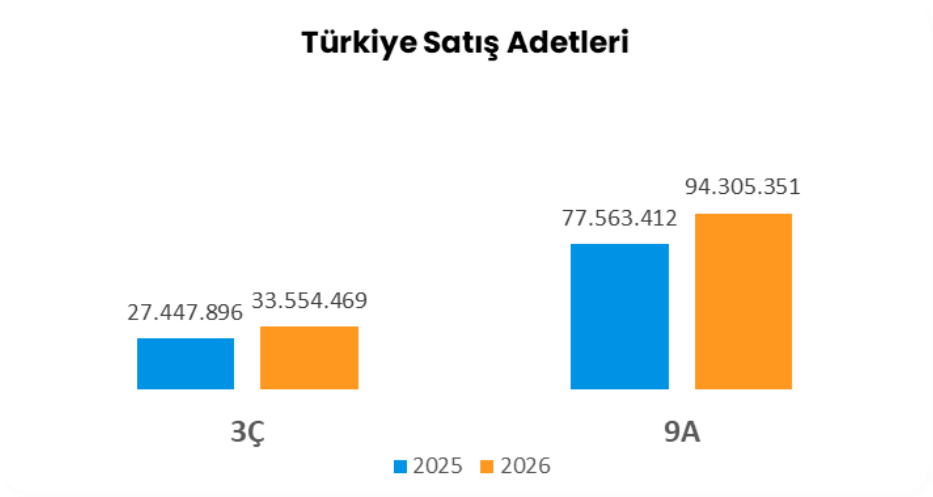
(*): Bu grafikteki aynı mağazalar (like for like) tanımı, 30 Eylül 2023 tarihi veya öncesinde açılmış ve 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla da faaliyetlerine devam eden Türkiye mağazalarını içermektedir.

2026 yılının üçüncü çeyreğindeki ebebek.com ziyaret sayısı, 2026 yılının aynı dönemiyle karşılaştırıldığında %1,8 artış göstererek, 32.201.615 olarak gerçekleşmiştir. Yılın ilk 9 ayında ebebek.com ziyaret sayısı ise %3,6 artışla 106.335.440 olarak gerçekleşmiştir.

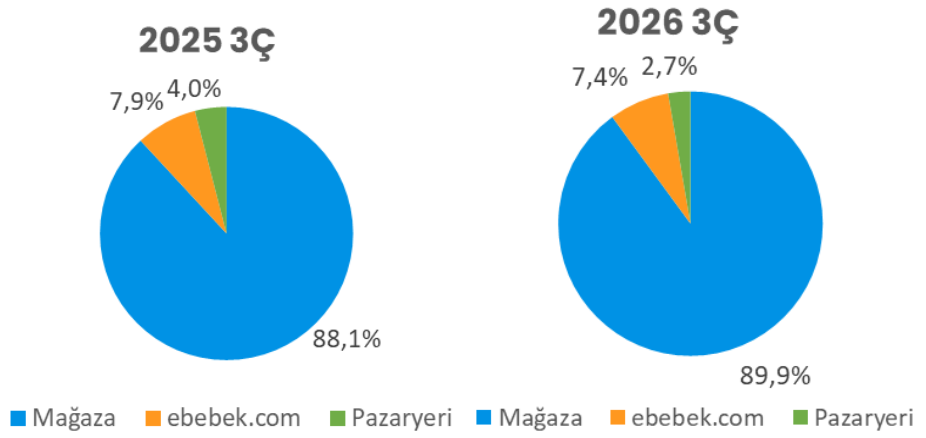


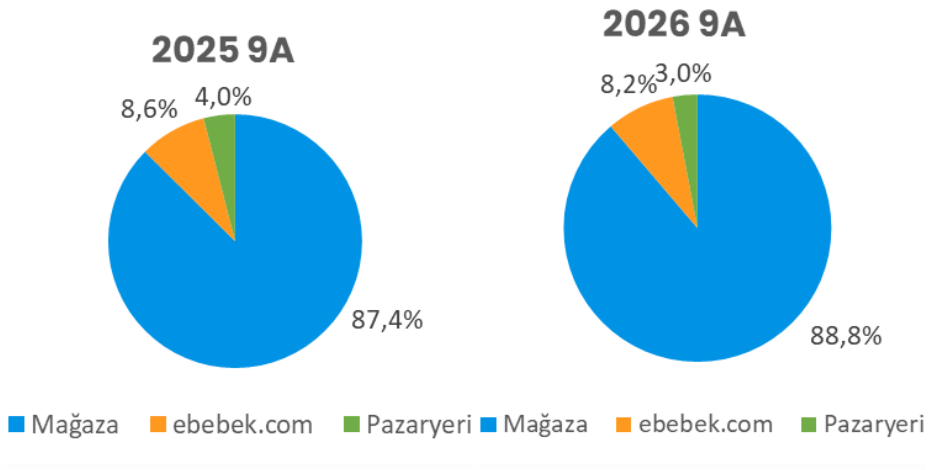
Türkiye Satış Adetleri

2026 yılının üçüncü çeyreğinde Türkiye'de ebebek mağazaları ve e-ticaret kanalından satılan toplam ürün adedi 2025 yılının aynı dönemine göre %22,2 artışla 33.554.469 olarak gerçekleşirken, 2026 yılının ilk 9 ayında ise bu adet 2025 yılının aynı dönemine göre %21,6 artışla 94.305.351 olarak gerçekleşmiştir.

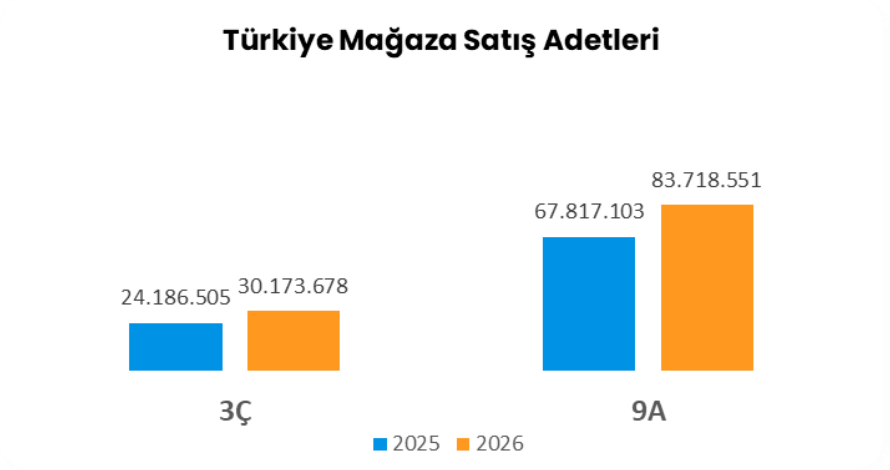


Türkiye satış kanalı bazında satış adedi kırılımı:

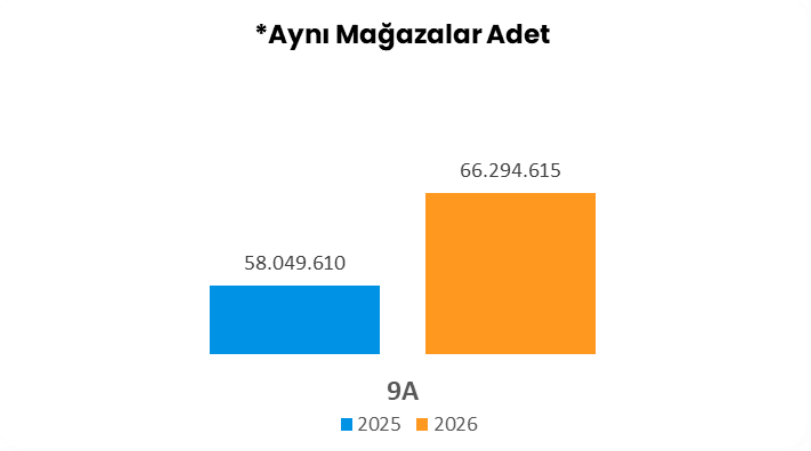




2026 yılının üçüncü çeyreğinde Türkiye'de ebebek mağazalarında satılan toplam ürün adedi 2025 yılının aynı dönemine göre %24,8 artışla 30.173.678 olarak gerçekleşirken, 2026 yılının ilk 9 ayında ise bu adet 2025 yılının aynı dönemine göre %23,4 artışla 83.718.551 olarak gerçekleşmiştir.

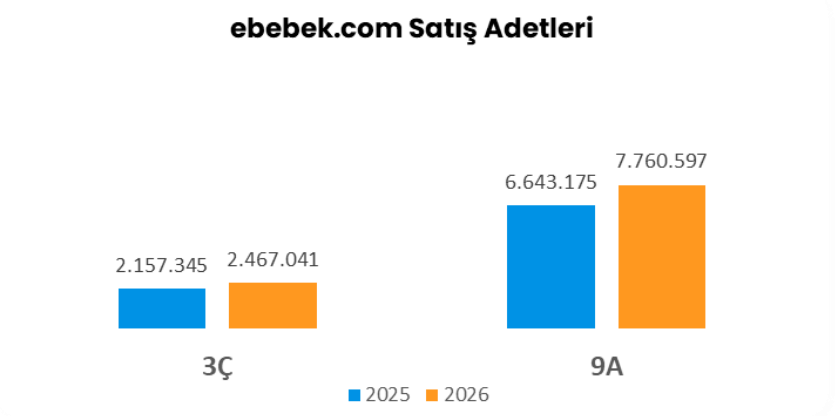


Aynı mağazalar değerlendirildiğinde; 2026 yılının ilk 9 ayında Türkiye'de ebebek mağazalarında satılan toplam ürün adedi 2025 yılının aynı dönemine göre %14,2 artışla 66.294.615 olarak gerçekleşmiştir.



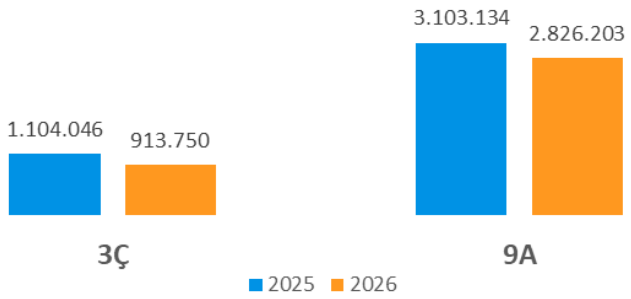
(*): Bu grafikteki aynı mağazalar (like for like) tanımı, 30 Eylül 2023 tarihi veya öncesinde açılmış ve 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla da faaliyetlerine devam eden Türkiye mağazalarını içermektedir.

2026 yılının üçüncü çeyreğinde ebebek.com internet sitesinden satılan toplam ürün adedi 2025 yılının aynı dönemine göre %14,4 artışla 2.467.041 olarak gerçekleşirken, 2026 yılının ilk 9 ayında ise bu adet 2025 yılının aynı dönemine göre %16,8 artışla 7.760.597 olarak gerçekleşmiştir.



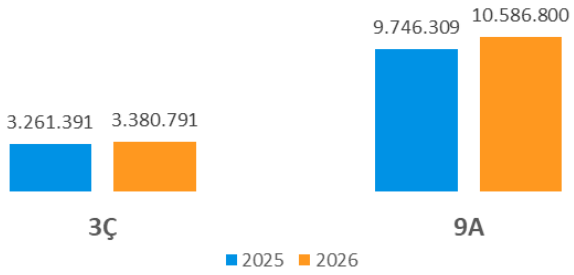
2026 yılının üçüncü çeyreğinde Türkiye'de pazaryerlerinden satılan toplam ürün adedi 2025 yılının aynı dönemine göre %17,2 düşüşle 913.750 olarak gerçekleşirken, 2026 yılının ilk 9 ayında ise bu adet geçen yılın aynı dönemine göre %8,9 azalışla 2.826.203 olarak gerçekleşmiştir.

Pazaryeri Satış Adetleri



2026 yılının üçüncü çeyreğinde Türkiye e-ticaret kanallarından satılan toplam ürün adedi 2025 yılının aynı dönemine göre %3,7 artışla 3.380.791 olarak gerçekleşirken, 2026 yılının ilk 9 ayında ise bu adet 2025 yılının aynı dönemine göre %8,6 artışla 10.586.800 olarak gerçekleşmiştir.

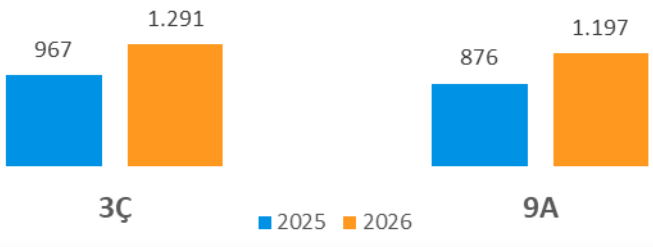
E- ticaret Satış Adetleri



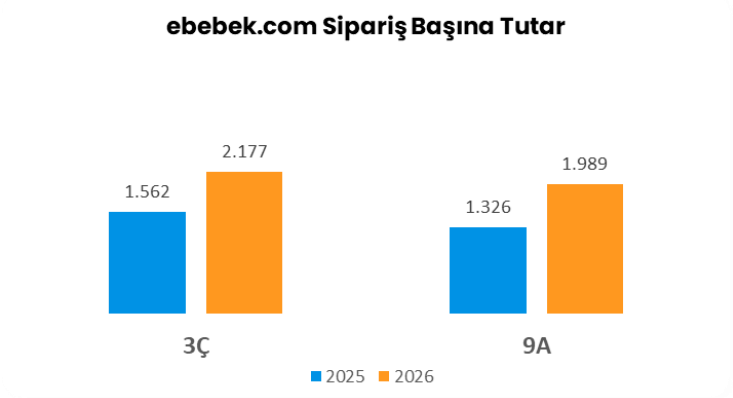
Türkiye Mağaza Fatura Başına Tutar ve ebebek.com Sipariş Başına Tutar

Mağazalardaki fatura başına nominal tutar, 2026 yılının üçüncü çeyreğinde 2025 yılının aynı dönemine göre %33,5 artışla 1.291 TL olarak gerçekleşirken, 2026 yılının ilk 9 ayında ise bu tutar 2025 yılının aynı dönemine göre %36,7 artışla 1.197 TL olarak gerçekleşmiştir.

Türkiye Mağaza Fatura Başına Tutar



ebebek.com'daki sipariş başına nominal tutar, 2026 yılının üçüncü çeyreğinde 2025 yılının aynı dönemine göre %39,4 artışla 2.177 TL olarak gerçekleşirken, 2026 yılının ilk 9 ayında ise bu tutar 2025 yılının aynı dönemine göre %50 artışla 1.989 TL olarak gerçekleşmiştir.



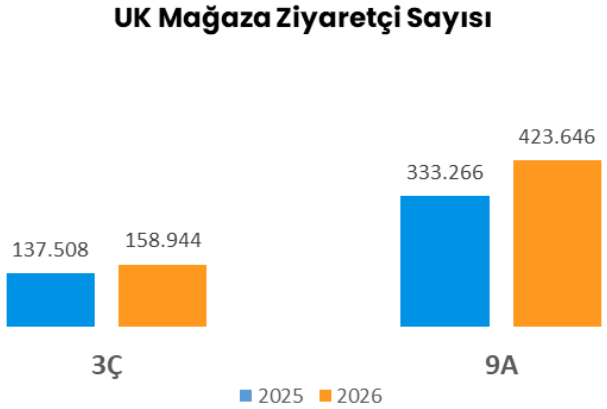
3. Birleşik Krallık Operasyonel Özet

Birleşik Krallık Mağaza Sayısı

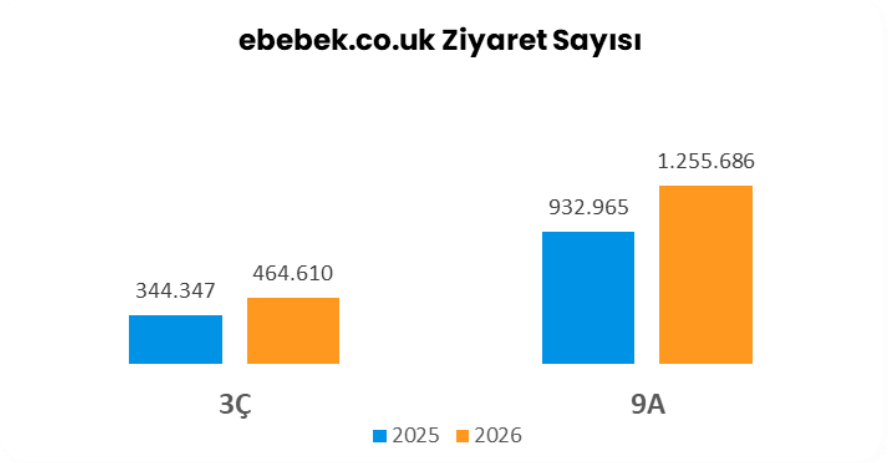
Şirketimiz, 1 Temmuz – 30 Eylül 2026 döneminde Birmingham'da açtığı 1 mağazayla Birleşik Krallık'taki mağaza sayısını 4'e çıkarmıştır. Şirketimiz 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla Birleşik Krallık'ta 4 mağazaya sahiptir.

Birleşik Krallık Ziyaretçi Sayıları

2026 yılının üçüncü çeyreğinde Birleşik Krallık ebebek mağazalarını ziyaret eden ziyaretçi sayısı, bir önceki yılın aynı dönemine göre %15,6 artışla 158.944 olarak gerçekleşirken, Eylül 2026'da sona eren ilk 9 aylık dönemde Birleşik Krallık ebebek mağazalarını ziyaret eden ziyaretçi sayısı ise %27,1 artışla, 423.646'ya yükselmiştir.



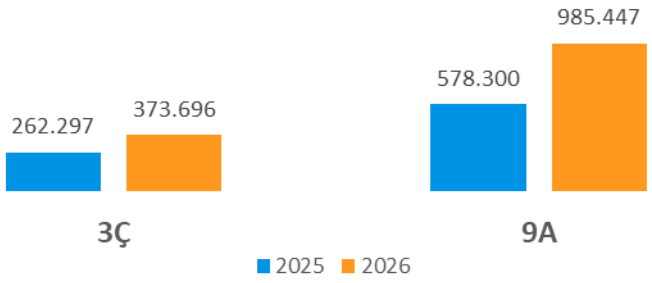
2026 yılının üçüncü çeyreğindeki ebebek.co.uk ziyaret sayısı, 2025 yılının aynı dönemiyle karşılaştırıldığında %34,9 artış göstererek 464.610 olarak gerçekleşirken, yılın ilk 9 ayında ebebek.co.uk ziyaret sayısı ise %34,6 artışla 1.255.686 olarak gerçekleşmiştir.



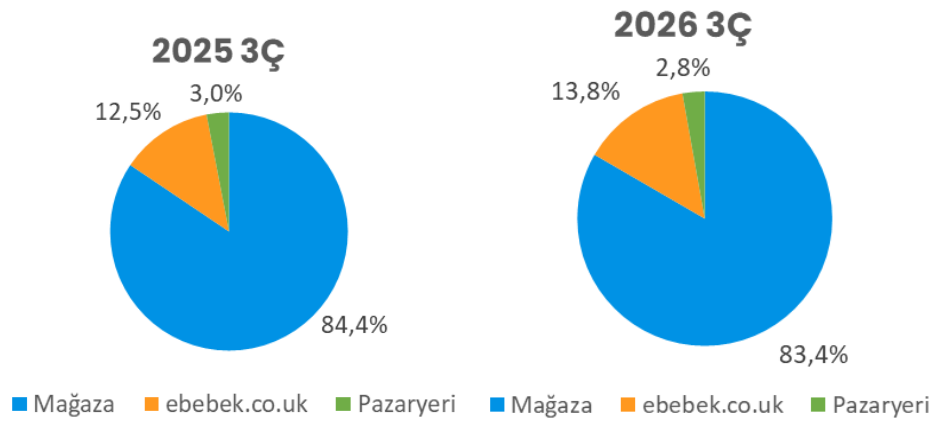
Birleşik Krallık Satış Adetleri

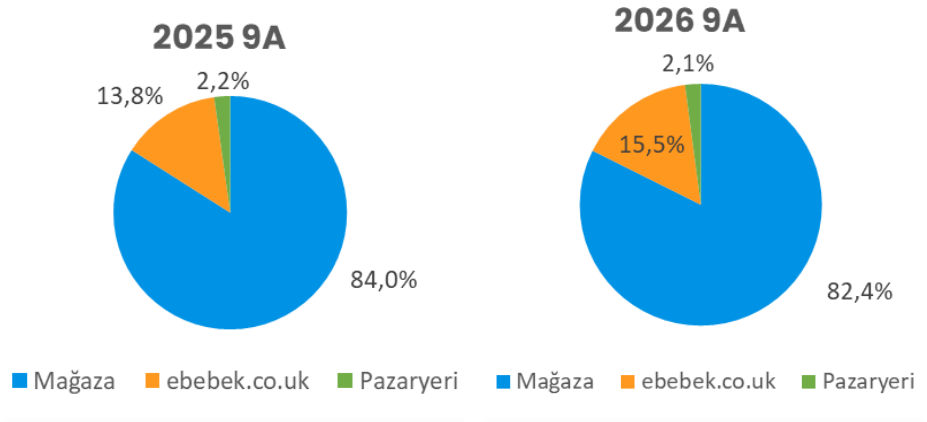
2026 yılının üçüncü çeyreğinde Birleşik Krallık ebebek mağazaları ve e-ticaret kanalından satılan toplam ürün adedi 2025 yılının aynı dönemine göre %42,5 artışla 373.696 olarak gerçekleşirken, 2026 yılının ilk 9 ayında ise bu adet 2025 yılının aynı dönemine göre %70,4 artışla 985.447 olarak gerçekleşmiştir.

UK Toplam Satış Adetleri

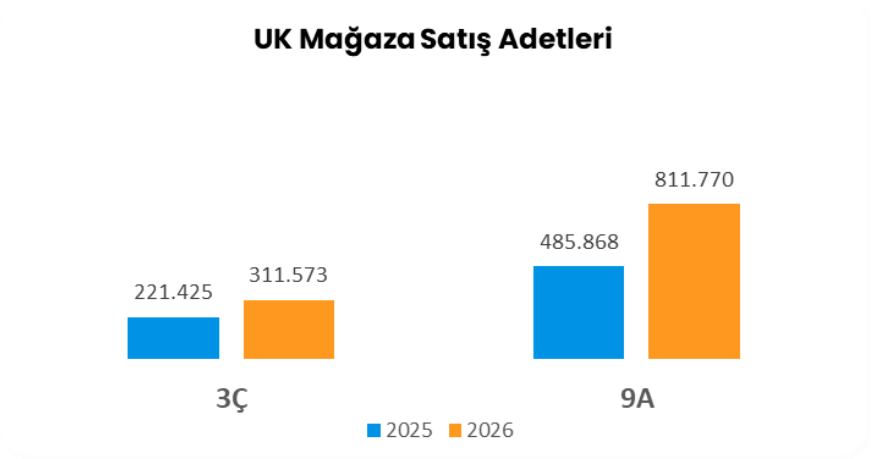


UK satış kanalı bazında satış adedi kırılımı:

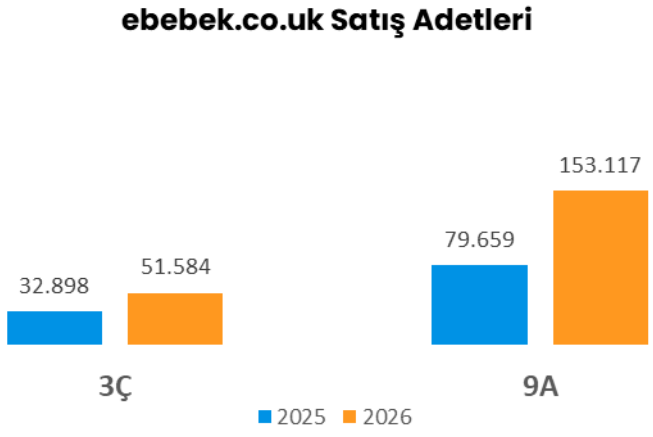




2026 yılının üçüncü çeyreğinde Birleşik Krallık'ta ebebek mağazalarında satılan toplam ürün adedi 2025 yılının aynı dönemine göre %40,7 artışla 311.573 olarak gerçekleşirken, 2026 yılının ilk 9 ayında ise bu adet 2025 yılının aynı dönemine göre %67,1 artışla 811.770 olarak gerçekleşmiştir.

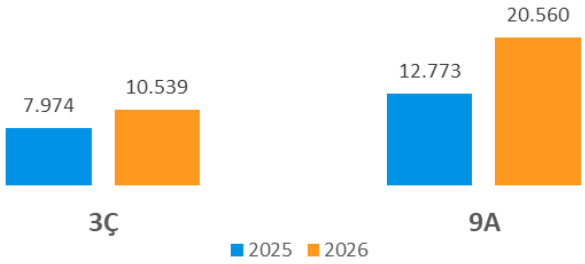


2026 yılının üçüncü çeyreğinde ebebek.co.uk internet sitesinden satılan toplam ürün adedi 2025 yılının aynı dönemine göre %56,8 artışla 51.584 olarak gerçekleşirken, 2026 yılının ilk 9 ayında ise bu adet 2025 yılının aynı dönemine göre %92,2 artışla 153.117 olarak gerçekleşmiştir. Verim odaklı dijital pazarlama stratejileri bu artışta etkili olmuştur.



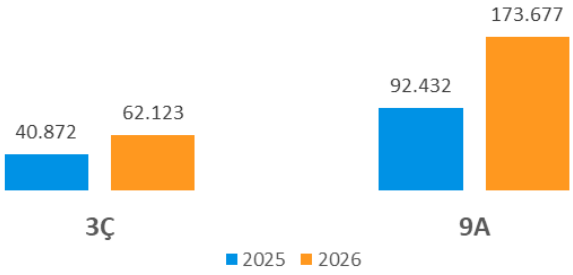
2026 yılının üçüncü çeyreğinde Birleşik Krallık'ta pazaryerlerinden satılan toplam ürün adedi 2025 yılının aynı dönemine göre %32,2 artışla 10.539 olarak gerçekleşirken, 2026 yılının ilk 9 ayında ise bu adet 2025 yılının aynı dönemine göre %61 artışla 20.560 olarak gerçekleşmiştir.

Pazaryeri Satış Adetleri - UK



2026 yılının üçüncü çeyreğinde Birleşik Krallık e-ticaret kanallarından satılan toplam ürün adedi 2025 yılının aynı dönemine göre %52 artışla 62.123 olarak gerçekleşirken, 2026 yılının ilk 9 ayında ise bu adet 2025 yılının aynı dönemine göre %87,9 artışla 173.677 olarak gerçekleşmiştir.

E- ticaret Satış Adetleri - UK

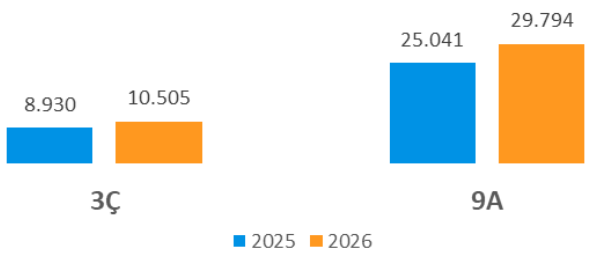


4. Konsolide Finansal Veriler

Hasılat

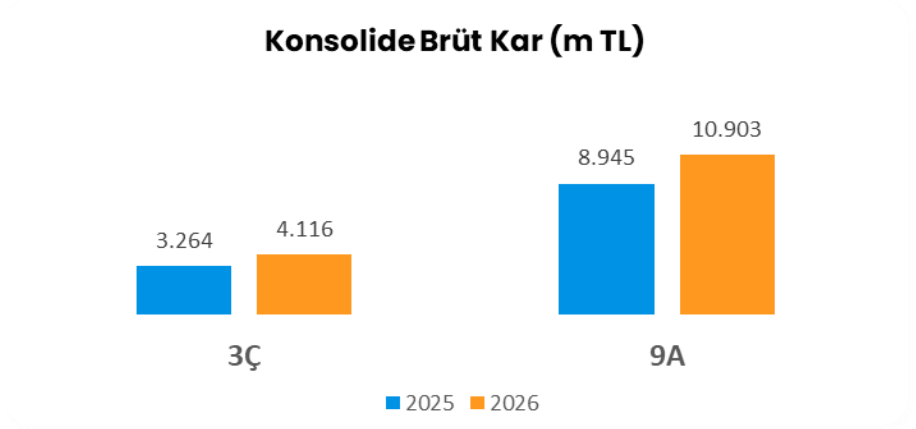
2026 yılının üçüncü çeyreğinde hasılatımız 2025 yılının aynı dönemine göre %17,6 artış göstermiş ve 10,5 milyar TL'ye ulaşmıştır. 2026 yılının ilk 9 ayında ise 2025 yılının aynı dönemine göre %19,0 artış gerçekleşmiştir.

Konsolide Hasılat (m TL)



Brüt Kâr

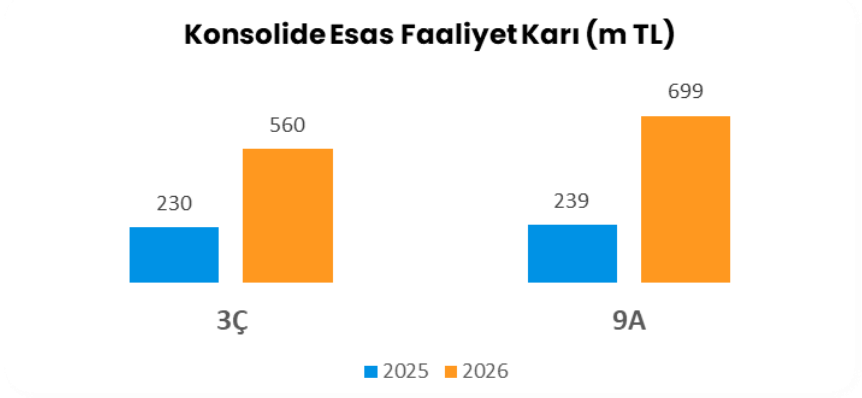
Brüt kâr 2026 yılının üçüncü çeyreğinde 2025 yılının aynı dönemine göre %26,1 artışla 4,1 milyar TL'ye yükselirken, brüt kar marjı ise %36,6'dan %39,2'ye yükselmiştir. 2026 yılının ilk 9 ayına baktığımızda brüt kâr %21,9 artışla 10,9 milyar TL'ye yükselirken, brüt kar marjı ise %35,7'den %36,6'ya yükselmiştir. Brüt kâr marjındaki artış, büyük ölçüde ürün karmasındaki değişimlerden ve avantajlı satın alma fiyatlarından kaynaklanmıştır.



Esas Faaliyet Karı

2026 yılının üçüncü çeyreğinde esas faaliyet kârı 2025 yılının aynı dönemine göre %144,0 artışla 560 milyon TL olarak gerçekleşirken, esas faaliyet kâr marjı ise %2,6'dan %5,3'e yükselmiştir. 2026 yılının ilk 9 ayına baktığımızda esas faaliyet kârı 699 milyon TL'ye yükselirken, esas faaliyet kâr marjı ise %1,0'den %2,3'e yükselmiştir.

Esas faaliyet kâr marjındaki artış, brüt karlılıktaki yükselişin yanı sıra zarar eden operasyonların durdurulması ve etkin gider yönetiminden kaynaklanmıştır.

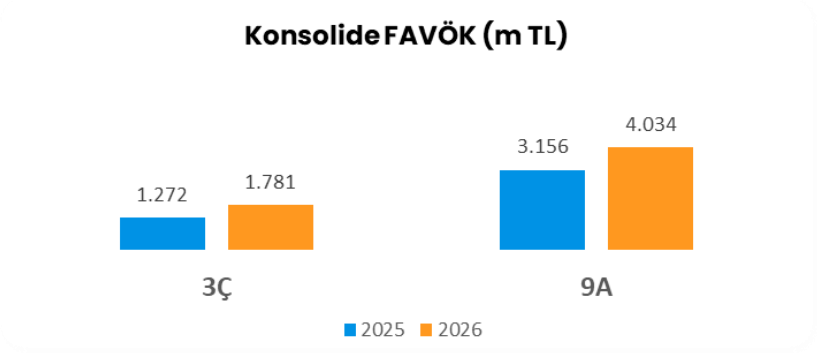


FAVÖK

2026 yılının üçüncü çeyreğinde FAVÖK, 2025 yılının aynı dönemine göre %40,0 artışla 1.8 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. FAVÖK marjı ise aynı dönemde %14,2 seviyesinden %17,0'ye yükselmiştir. 2026 yılının ilk 9 ayına baktığımızda FAVÖK %27,8 artışla 4 milyar TL'ye

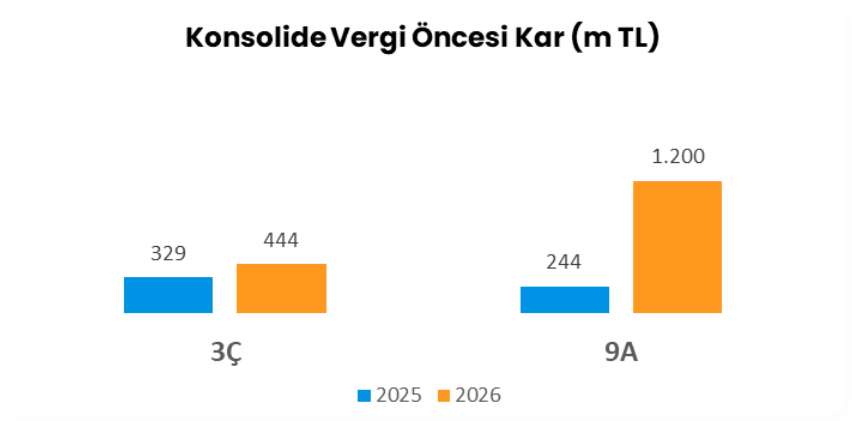
yükselirken, FAVÖK marjı ise %13,5'e yükselmiştir.

FAVÖK'teki artış, esas faaliyet kârındaki artışa paralel olarak, brüt kârlılıktaki yükselişten, zarar eden operasyonların durdurulmasından ve etkin gider yönetiminden kaynaklanmıştır.



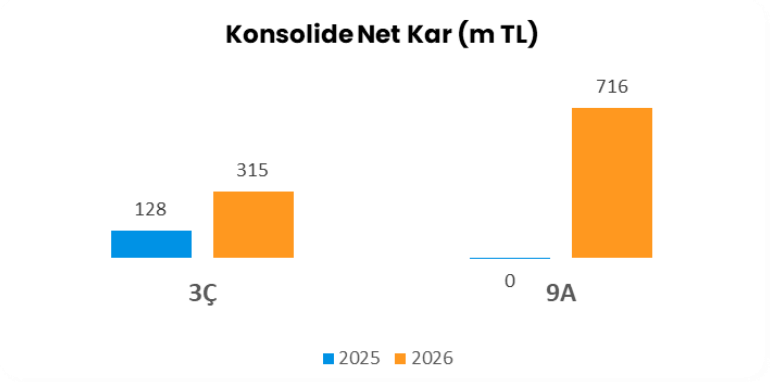
Vergi Öncesi Net Kâr

2025 yılının üçüncü çeyreğindeki 329 milyon TL vergi öncesi net kâr 2026 yılının üçüncü çeyreğinde 444 milyon TL net kâra yükselmiştir. Aynı dönemde vergi öncesi net kâr marjı, 0,5 yüzde puanlık iyileşmeyle %3,7'den %4,2'ye yükselmiştir. 2025 yılının ilk 9 aylık dönemindeki 244 milyon TL vergi öncesi net kâr 2026 yılının ilk 9 aylık döneminde 1,2 milyar TL vergi öncesi net kâra yükselmiştir. Vergi öncesi net kâr marjı da 3,0 yüzde puanlık iyileşmeyle %1,0'den %4,0'e yükselmiştir. Bu artış, esas faaliyet karındaki yükselişin yanı sıra finansman giderlerinin kontrol altında tutulmasıyla hasılata oranının azalmasından ve parasal kazançtaki artıştan kaynaklanmıştır.



Net Kâr

2025 yılının üçüncü çeyreğindeki 128 milyon TL net kâr 2026 yılının üçüncü çeyreğinde 315 milyon TL net kâra yükselmiştir. Aynı dönemde net kâr marjı, 1,6 yüzde puanlık iyileşmeyle %1,4'ten %3,0'e yükselmiştir. 2025 yılının ilk 9 aylık döneminde net kâr kaydedilmemişken, 2026 yılının ilk 9 aylık döneminde 716 milyon TL net kâr kaydedilmiştir. Net kâr marjı da 2,4 yüzde puanlık iyileşmeyle %2,4'e yükselmiştir.



Finansal Borçluluk Durumu

Grup'un net finansal borç pozisyonu, 31 Aralık 2025 itibarıyla 414 milyon TL net borç seviyesindeyken, 30 Eylül 2026 itibarıyla 897 milyon TL iyileşerek 483 milyon TL net finansal varlık pozisyonuna dönüşmüştür.

m TL	30.Eyl.26	31.Ara.25
Nakit ve Nakit Benzerleri	4.113	2.912
Finansal Yatırımlar	978	635
Kısa ve Uzun Vadeli Borçlanmalar	(3.024)	(2.403)
Kısa Vadeli Kiralama Yükümlülükleri	(296)	(246)
Uzun Vadeli Kiralama Yükümlülükleri	(1.288)	(1.312)
(Net Finansal Borç) / Varlık Pozisyonu	483	(414)

3. Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırım ve teşviklere ilişkin bilgiler

1 Ocak 2026 – 30 Eylül 2026 döneminde toplamda 959.636.448 TL tutarında yatırım harcaması gerçekleşmiştir. 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla devam eden yatırım teşvik belgesi bulunmamaktadır.

4. Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler

Şirketin 3 bağlı ortaklığı bulunmaktadır. Şirketin aynı zamanda Kuzey Irak'ın Erbil şehrinde bir şubesi bulunmaktadır.

Ticaret Unvanı	Şirketin Sermayedeki Payı	Şirketin Sermayedeki Payı (%)
Ebebek UK Retail Services Ltd	24.566.604 GBP	100
Ebebek Deutschland Retail Services GmbH	25.000 EUR	100
Ebebek USA Retail Services Inc	10.000 USD	100

Özet Finansal Durum Tablosu

mTL	30.Eyl.26	%	31.Ara.25	%	31.Ara.24	%
Dönen Varlıklar						
Nakit ve Nakit Benzerleri	4.113	19,6	2.912	16,0	2.072	12,7
Finansal Yatırımlar	978	4,7	635	3,5	192	1,2
Ticari Alacaklar	206	1,0	260	1,4	119	0,7
Stoklar	7.761	37,0	6.445	35,4	7.044	43,1
Diğer	819	3,9	842	4,6	1.157	7,1
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR	13.877	66,1	11.094	61,0	10.584	64,7
Duran Varlıklar						
Kullanım Hakkı Varlıkları	2.688	12,8	2.589	14,2	2.064	12,6
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıklar	4.370	20,8	4.436	24,4	3.584	21,9
Diğer	57	0,3	63	0,3	130	0,8
TOPLAM DURAN VARLIKLAR	7.115	33,9	7.088	39,0	5.778	35,3
TOPLAM VARLIKLAR	20.992	100,0	18.182	100,0	16.362	100,0

	30.Eyl.26	%	31.Ara.25	%	31.Ara.24	%
Kısa Vadeli Yükümlülükler						
Kısa Vadeli Borçlanmalar	3.024	14,4	2.315	12,7	996	6,1
Kısa Vadeli Kiralama Yükümlülükleri	296	1,4	246	1,4	261	1,6
Ticari Borçlar	8.251	39,3	6.907	38,0	7.083	43,3
Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü	91	0,4	122	0,7	141	0,9
Diğer	613	2,9	616	3,4	324	2,0
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	12.275	58,5	10.206	56,1	8.805	53,8
Uzun Vadeli Yükümlülükler						
Uzun Vadeli Borçlanmalar	-	-	88	0,5	-	-
Uzun Vadeli Kiralama Yükümlülükleri	1.288	6,1	1.312	7,2	942	5,8
Uzun Vadeli Karşılıklar	184	0,9	147	0,8	140	0,9
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	844	4,0	753	4,1	573	3,5
Diğer	-	-	-	-	5	0,0
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	2.316	11,0	2.300	12,6	1.660	10,1
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	6.401	30,5	5.676	31,2	5.897	36,0
TOPLAM KAYNAKLAR	20.992	100,0	18.182	100,0	16.362	100,0

Özet Kâr veya Zarar Tablosu

mTL	1 Ocak – 30 Eylül 2026	%	1 Ocak – 30 Eylül 2025	%	1 Temmuz – 30 Eylül 2026	%	1 Temmuz – 30 Eylül 2025	%
Hasılat	29.794	100,0	25.041	100,0	10.506	100,0	8.930	100,0
Satılan Ticari Mallar Maliyeti	(18.891)	(63,4)	(15.704)	(62,7)	(6.390)	(60,8)	(5.560)	(62,3)
Personel Giderleri	(3.874)	(13,0)	(3.389)	(13,5)	(1.279)	(12,2)	(1.110)	(12,4)
Reklam ve Tanıtım Giderleri	(689)	(2,3)	(508)	(2,0)	(187)	(1,8)	(133)	(1,5)
Enerji Giderleri	(189)	(0,6)	(209)	(0,8)	(78)	(0,7)	(89)	(1,0)
Kargo Giderleri	(368)	(1,2)	(369)	(1,5)	(143)	(1,4)	(126)	(1,4)
Nakliye Giderleri	(218)	(0,7)	(189)	(0,8)	(103)	(1,0)	(61)	(0,7)
Diğer Operasyonel Giderler	(1.531)	(5,1)	(1.517)	(6,1)	(544)	(5,2)	(578)	(6,5)
FAVÖK	4.034	13,5	3.156	12,6	1.781	17,0	1.272	14,2
Amortisman Giderleri	(1.281)	(4,3)	(1.144)	(4,6)	(414)	(3,9)	(395)	(4,4)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelir-Giderler	(2.054)	(6,9)	(1.773)	(7,1)	(807)	(7,7)	(648)	(7,3)
ESAS FAALİYET KÂRI	699	2,3	239	1,0	561	5,3	229	2,6
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler-Giderler	40	0,1	40	0,2	(29)	(0,3)	24	0,3
Finansman Gelirleri-Giderleri	(1.124)	(3,8)	(1.161)	(4,6)	(431)	(4,1)	(426)	(4,8)
Parasal Kazanç / (Kayıp)	1.584	5,3	1.126	4,5	343	3,3	502	5,6
VERGİ ÖNCESİ KÂR	1.200	4,0	244	1,0	444	4,2	329	3,7

Vergi Gelirleri-Giderleri	(484)	(1,6)	(244)	(1,0)	(130)	(1,2)	(201)	(2,3)
NET DÖNEM KÂRI	716	2,4	(0)	(0,0)	315	3,0	128	1,4

Şirket'in 01.01.2026 – 30.09.2026 dönemine ait bağımsız denetimden geçmemiş konsolide mali tablolarındaki bilgiler esas alınarak hesaplanan bazı mali oranlar ile temel göstergeler:

	1 Ocak- 30 Eylül 2026	**1 Ocak- 30 Eylül 2025**
Brüt Kâr Marjı	36,6%	35,7%
FAVÖK Marjı	13,54%	12,6%
Esas Faaliyet Kârı Marjı	2,3%	1,0%
Net Kâr Marjı	2,4%	0,0%

	30 Eylül 2026	**31 Aralık 2025**
Cari Oran (Dönen Varlıklar/ Kısa Vadeli Yükümlülükler)	1,1	1,1
Asit Test Oranı (Dönen Varlıklar-Stoklar/ Kısa Vadeli Yükümlülükler)	0,5	0,5
Kaldıraç Oranı (Toplam Yükümlülükler / Toplam Özkaynaklar)	2,3	2,2
Borç Oranı (Toplam Yükümlülükler / Toplam Varlıklar)	0,7	0,7

Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri

Şirketimizin 25 Nisan 2024 tarihinde gerçekleştirilen olağan genel kurul toplantısında Kar Dağıtım Politikası kabul edilmiştir. 26 Mart 2026 tarihinde gerçekleştirilen olağan genel kurul toplantısında, şirketimizin esas sözleşmesinin 14. maddesine uygun olarak ortaklarımıza brüt 200.000.000 TL kâr payı dağıtılmasına, kâr payının iki taksitte pay sahiplerine ödenmesine; ilk takside ilişkin ödeme 15 Ekim 2026, ikinci takside ilişkin ödemenin ise 15 Aralık 2026 tarihinde gerçekleştirilmesine karar verilmiştir. İlk taksidin ödemesi 15 Ekim 2026 tarihinde tamamlanmıştır.

Ebebek Mağazacılık Anonim Şirketi Kâr Dağıtım Politikası

EBEBEK Mağazacılık Anonim Şirketi Kâr Dağıtım Politikası Türk Ticaret Kanunu, sermaye piyasası mevzuatı ve şirketimizin esas sözleşmesinin kârın tespiti ve dağıtımına ilişkin 14. maddesi çerçevesinde belirlenmiştir. Kâr dağıtım kararı Genel Kurul tarafından alınır. Genel Kurul şirket esas sözleşmesi, Türk Ticaret Kanunu, Kâr Payı Tebliği ve vergi mevzuatı uyarınca hesaplanan dağıtılabilir net dönem kârının, kısmen veya tamamen dağıtılmasına karar verebilir. Payları halka arz edilerek Borsa İstanbul Anonim Şirket'inde işlem gören şirketlerin kâr dağıtım kararı almaları zorunlu değildir. Bununla birlikte ebebek, süregelen bir kâr payı dağıtım geleneği oluşturma hedefindedir. Bu hedef bir taahhüt niteliği taşımaz. Kâr nakden ve/veya bedelsiz pay verilmesi şeklinde dağıtılabilir. İşbu politikanın uygulaması ve net dönem kârının ne kadarının dağıtılacağı hususu ebebek'in yatırım ve finansman stratejileri ile ihtiyaçları, ilgili mevzuatta gerçekleşen değişiklikler, piyasa beklentileri, ebebek'in orta ve uzun vadeli stratejileri, ebebek'in ve/veya iştirakleri ile bağlı ortaklıklarının sermaye ve yatırım gereksinimleri, kârlılık düzeyi, finansal durum, borçluluk ve nakit durumu ile ulusal ve küresel ekonomik şartlar başta olmak üzere birçok değişkene bağlıdır. Kâr dağıtımı yapılıp yapılmayacağı; yapılacak ise hangi oranda yapılacağı sözü edilen değişkenlerin ilgili yıldaki görünümü doğrultusunda, yönetim kurulunun önerisi üzerine genel kurul tarafından her yıl karara bağlanır. Ebebek'te kâr payı avansı dağıtımı uygulaması bulunmamaktadır.

Diğer Hususlar

Organizasyon Şeması / Üst Yönetim Değişikliği

Yönetim Kurulu; Şirketin güncel ihtiyaçları, büyüme stratejisi ve hedefleri doğrultusunda 1 Kasım 2026 tarihinde yürürlüğe girmek üzere 7 Ekim 2026 tarihinde aşağıdaki kararları almıştır:

i. Yönetim Kuruluna bağlı olarak faaliyet gösteren İç Kontrol, Risk Yönetimi ve İç Denetim Direktörlüğü'nün adı İç Denetim ve Risk Yönetimi Direktörlüğü olarak değiştirilmiştir. Bununla birlikte iç kontrol fonksiyonu kaldırılmamış olup "risk yönetimi" adı altında varlığını sürdürecektir.

ii. Şirkette hali hazırda İş Geliştirme Direktörü olarak görev yapmakta olan Abidder Emin Şimşek İç Denetim ve Risk Yönetimi Direktörü olarak atanmıştır.

iii. Yönetim Kurulu'na bağlı olarak faaliyet gösteren İş Geliştirme Direktörlüğü kapatılarak Şirketin organizasyon şemasından çıkarılmıştır.

iv. Şirketin, İş Geliştirme Direktörlüğü bünyesinde yürütülmekte olan Kuzey Irak'taki operasyonları Şirketin Genel Müdürüne bağlanmış olup Genel Müdürün yetki ve görevleri bu doğrultuda güncellenmiştir.

Eylül 2026 Mağaza Sayısı

Şirketimiz, Eylül 2026 döneminde açtığı Aydın'da 1, Yozgat'ta 1, Mersin'de 1, Amasya'da 1, Tokat'ta 1 yeni mağazayla birlikte Türkiye'deki mağaza sayısını 321'e; Birmingham'da 1 yeni mağazayla birlikte Birleşik Krallık'taki mağaza sayısını 4'e yükseltmiştir.
30 Eylül 2026 itibarıyla toplam mağaza durumumuz aşağıdaki gibidir:
- Türkiye (321 Mağaza): 2 mega, 282 standart, 37 mini
- Yurt Dışı (5 Mağaza): 4 Birleşik Krallık, 1 Kuzey Irak

Eylül 2026 Ziyaretçi Sayısı

Eylül 2026'da Türkiye'deki ebebek mağazalarını ziyaret eden ziyaretçi sayısı 5.182.408 olarak gerçekleşmiş olup bu sayı Eylül 2025'te 4.597.348'dir.
Eylül 2026'da sona eren 9 aylık dönemde Türkiye'deki ebebek mağazalarını ziyaret eden ziyaretçi sayısı 44.314.651, 2025 yılının aynı döneminde ise 39.709.110 olarak gerçekleşmiştir.
Eylül 2026'da ebebek.com internet sitesi ziyaret sayısı 10.212.696 olarak gerçekleşmiş olup bu sayı Eylül 2025'te 10.945.141'dir.
Eylül 2026'da sona eren 9 aylık dönemde ebebek.com internet sitesi ziyaret sayısı 106.335.440, 2025 yılının aynı döneminde ise 102.669.222 olarak gerçekleşmiştir.

Eylül 2026 Satış Adedi

Eylül 2026'da Türkiye'de ebebek mağazaları ve e-ticaret kanalından satılan toplam ürün adedi 11.759.044 olarak gerçekleşmişken, bu sayı Eylül 2025'te 9.686.830'dur.
Eylül 2026'da sona eren 9 aylık dönemde Türkiye'de ebebek mağazaları ve e-ticaret kanalından satılan toplam ürün adedi 94.305.351 olarak gerçekleşmişken, bu sayı 2025'in aynı döneminde 77.563.412'dir.

Şirket Hakkında

ebebek, annenin ve bebeğin, doğum öncesinden başlayıp dört yaşa kadar uzanan süreçteki tüm ihtiyaçlarını; kaliteli ürünler, güler yüzlü kadro, yüksek hizmet standartları, hesaplı fiyatlar, uzman bilgisi ve alışveriş sonrası desteğiyle günün 24 saati karşılayan bir internet sitesi ve mağazalar zinciridir. 2001 yılında e-ticaret sitesi ile başladığı tecrübesini 2003 yılı başında fiziki mağazacılığa taşıyan ebebek; ebebek.com internet satış sitesi ve fiziki mağazalarıyla anne-babalara hizmet vermeye devam etmektedir. 2023 yılında halka açılan Şirket'in hisseleri EBEBK koduyla Borsa İstanbul'un Ana Pazarı'nda işlem görmektedir. Şirket ile ilgili daha fazla bilgiye kurumsal.ebebek.com adresinden ulaşabilirsiniz.

Yatırımcı İlişkileri – İletişim

Tolga Koyuncu
Mali ve İdari İşler Direktörü
Tel: (216) 325 73 25
yatirimciiliskileri@ebebek.com

Pınar Topsakal Eşici
Planlama, Analiz ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü
Tel: (216) 325 73 25
yatirimciiliskileri@ebebek.com

Çekince

İşbu doküman Şirket'in performansına ilişkin beyanlar içermektedir. Sözü edilen beyanlar, mevcut güncel verilere dayanılarak hazırlanmıştır. Şirket'in gelecekteki performansının beklenen şekilde gerçekleşip gerçekleşmemesi makroekonomik ve jeopolitik koşullarda değişiklikler, vergi oranlarında meydana gelebilecek artışlar, iklime dair beklenmedik olaylar, doğal afetler dahil ve fakat bunlarla sınırlı olmamak üzere Şirket'in performansını önemli ölçüde etkileyebilecek belirsizliklere ve/veya gelecekte karşılaşılabilecek, öngörülmesi mümkün olmayan vakıalara bağlıdır. Değinilen ve değinilenlerle sınırlı olmayan belirsizlikler ve/veya öngörülmesi mümkün olmayan vakıalar, Şirket'in gelecekteki performansının işbu dokümanda yer alan tespitlerden tamamen farklı bir yönde ilerlemesine sebebiyet verebilir. Şirket, işbu dokümanda yer alan tespitlerin ve bilgilerin mevcut verilere dayandığı; Şirket'in gelecekteki performansına ve finansal sonuçlarına dair bir garanti ya da vaat niteliğinde olmadığı konusunda işbu dokümanın muhataplarını uyarmaktadır. Şirket, Şirket'in yönetim kurulu üyeleri, Şirket'in yöneticileri ve/veya Şirket'in çalışanları işbu dokümandaki içeriğin kullanımı nedeniyle doğabilecek zararlardan sorumlu değildir. 2026 yılı üçüncü çeyrek finansal sonuçlarına ilişkin işbu ara dönem faaliyet raporunda, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28 Aralık 2023 tarihli ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca Türkiye Muhasebe Standardı 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama"da (TMS 29) yer alan ilgili muhasebe ilkelerine uygun olarak enflasyon etkisi doğrultusunda düzeltilmiş finansal veriler kullanılmıştır.

Finansal Rapor

Bu ara dönem faaliyet raporunda yer alan bilgiler, büyük oranda Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP) yayımlanan 30.09.2026 tarihli tablolardan türetilmiştir. KAP'ta yayımlanan rapora https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1685984 linkinden ulaşabilirsiniz.

